

**ANALISIS PERAN FIFA DALAM MEMPROMOSIKAN NORMA ANTI-DISKRIMINASI PADA SISTEM PERSEPAKBOLAAN INDONESIA DI  
TAHUN 2022-2024**

**SKRIPSI**



**DISUSUN OLEH:**

**JONATHAN ALFINO JULIANTO MANGAR**  
**NPM. 20044010027**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2024**

**ANALISIS PERAN FIFA DALAM MEMPROMOSIKAN NORMA ANTI-DISKRIMINASI PADA SISTEM PERSEPAKBOLAAN INDONESIA DI  
TAHUN 2022-2024**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana program  
Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



**DISUSUN OLEH:**

**JONATHAN ALFINO JULIANTO MANGAR**  
**NPM. 20044010027**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2024**

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN SKRIPSI**

### **ANALISIS PERAN FIFA DALAM MEMPROMOSIKAN NORMA ANTI-DISKRIMINASI PADA SISTEM PERSEPAKBOLAAN INDONESIA DI TAHUN 2022-2024**

Dengan ini penulis menyatakan bahwa skripsi berjudul "Analisis Peran FIFA Dalam Mempromosikan Norma Anti-Diskriminasi Pada Sistem Persepakbolaan Indonesia di Tahun 2022-2024" merupakan hasil karya penulis untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana di Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur. Penulis menegaskan bahwa setiap bagian dari penelitian ini adalah karya orisinal penulis dan tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis dari institusi lain, serta tidak pernah dipublikasi atau ditulis oleh orang lain selain penulis. Penulis juga memahami bahwa jika terdapat kesamaan atau tindakan plagiarisme, penulis siap menerima sanksi akademik sesuai dengan kebijakan yang telah berlaku di universitas ini.

Surabaya, 2 Agustus 2024

**Yang Menyatakan,**



**Jonathan Alfino Juliano Mangar**  
NPM. 20044010027

# LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS PERAN FIFA DALAM MEMPROLOSIKAN NORMA ANTI-DISKRIMINASI PADA SISTEM PERSEPAKBOLAAN INDONESIA DI  
TAHUN 2022-2024

Disusun oleh:

**JONATHAN ALFINO JULIANTO MANGAR**

NPM. 20044010027

Telah disetujui untuk mengikuti ujian Skripsi

Menyetujui,

**DOSEN PEMBIMBING**

**Dr. Ario Bimo Utomo, S.I.P., M.I.R, C.M.C**

NPT. 17119930803037

Mengetahui,

**DEKAN FISIP**

**Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos, M.Si**  
NIP. 19680418202121006

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PERAN FIFA DALAM MEMPROMOSIKAN NORMA ANTI-DISKRIMINASI PADA SISTEM PERSEPAKBOLAAN INDONESIA DI TAHUN 2022-2024

Oleh:

JONATHAN ALFINO JULIANTO MANGAR  
NPM. 20044010027

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Pengaji Skripsi  
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu  
Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur  
Pada tanggal 2 Agustus 2024

Menyetujui,

Pembimbing

Dr. Ario Bimo Utomo, S.I.P., MIR, C.M.C

NPT. 17119930803037

Tim Pengaji

Muhammad Indrawan Jatmika, S.I.P., M.A

NPT. 21119951113331

Dr. Ario Bimo Utomo, S.I.P., MIR, C.M.C

NPT. 17119930803037

Renitha Dwi Hapsari, S.Hub.Int., M.Hub.Int.

NPT. 17219890801034

Mengetahui,

**DEKAN FISIP**

Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si  
NIP. 19680418202121006

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*“With deep gratitude, i dedicate this writing to myself and the loved ones who have supported me immensely throughout my journey up to this point.*

*I am thankful to God, my family, especially my parents, for their love, prayers, and unwavering encouragement.*

*Furthermore, this writing serves as my responsibility to prove to my father that I am capable of overcoming various challenging processes in my life.*

## **HALAMAN MOTTO**

*“A journey of a thousand miles begins with a single step”*

**-Lao Tzu**

*“It ain’t about how hard you hit, it’s about how hard you can get it*

*And keep moving forward”*

**-Rocky Balboa**

*“Humans are strong because we can change ourselves”*

**-Saitama**

*“Bukankah telah Kuperintahkan kepadamu : kuatkan dan teguhkanlah hatimu?*

*Janganlah kecut dan tawar hati, sebab Tuhan Allahmu menyertai engkau,*

*kemampuan engkau pergi.”*

**-Yosua 1:9**

## **ABSTRACT**

*This research aims to analyze FIFA'S role in promoting anti-discrimination norms within Indonesia's football system from 2022-2024. Using a qualitative approach with descriptive analysis, the study explores how FIFA contributes to the Norm Life Cycle theory, starting from norm emergence, norm cascade, and norm internalization in indonesia. The findings indicate that FIFA plays a significant role in promoting and transforming anti-discrimination norm in Indonesia through various policies and implemented programs. FIFA'S implementation of anti-discrimination norms focuses not only on raising awareness and enforcing strict policies but also an education and training to foster a fair and inclusive football culture.*

**Keywords:** *FIFA, Anti-Discrimination Norms, Norm Life Cycle, Indonesia*

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran FIFA dalam mempromosikan norma anti-diskriminasi pada sistem persepakbolaan Indonesia pada tahun 2022-2024. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode analisis deskriptif untuk mengeksplorasi bagaimana FIFA berperan dalam teori *Norm Life Cycle* dimulai dari *norm emergence*, *norm cascade*, dan *norm internalization* di Indonesia. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa FIFA memainkan peran signifikan dalam mempromosikan dan mentransformasikan norma anti-diskriminasi di Indonesia melalui berbagai kebijakan dan program yang diterapkan. Implementasi norma anti-diskriminasi oleh FIFA tidak hanya berfokus pada peningkatan kesadaran dan penegakan kebijakan yang tegas tetapi juga melalui pendidikan dan pelatihan yang mampu menciptakan budaya sepak bola yang adil dan inklusif.

**Kata Kunci:** FIFA, Norma Anti-Diskriminasi, Norm Life Cycle, Indonesia

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa, atas berkat dan rahmatnya penulis dapat berada sekarang dan dapat membuat skripsi ini. Tidak hanya itu penulis ingin berterima kasih kepada semua pihak yang telah bersedia membantu dan memberikan dukungannya dalam pembuatan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik dan sesuai dengan yang diharapkan. Skripsi dengan judul **“Analisis Peran Fifa Dalam Mempromosikan Norma Anti-Diskriminasi Pada Sistem persepakbolaan Indonesia di Tahun 2022-2024”**. Penulisan Skripsi ini merupakan bentuk dari beberapa langkah penting untuk dapat melengkapi persyaratan dasar dalam meraih gelar pendidikan Strata-1 (S1) dalam program studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Tidak hanya itu penulisan Skripsi ini dapat terwujud dan terselesaikan dengan baik didasarkan oleh faktor utama yaitu, berkat dukungan dan doa dari Pieter Mangar dan Christina Shanti Puspita Sari selaku kedua orangtua penulis. Serta keinginan penulis untuk memenuhi kewajiban untuk menyelesaikan pembelajaran strata-1 (S1), tidak hanya itu penulis ingin berterima kasih kepada berbagai pihak lainnya yang meliputi:

1. Prof. Dr. Ir. Ahmad Fauzi, M. MT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur;

3. Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP., MIR., C.M.C selaku dosen pembimbing penulis dalam melaksanakan penyusunan Skripsi berikut, serta koordinator Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, sekaligus seluruh dosen pengajar Program Studi Hubungan Internasional UPN “Veteran” Jawa Timur yang membantu, mendukung, dan memberikan saran kepada penulis hingga menyelesaikan penyusunan Skripsi ini;
4. Selaku teman yang tergabung sebagai anggota dalam grup Skripsi Hore, Peneliti ingin mengucapkan banyak syukur atas segala bantuan dan supportnya selama ini.
5. Tidak hanya itu, teman-teman yang berjuang bersama mulai dari proses bimbingan hingga proses penggerjaan skripsi di grup “You Know Why”. Terima kasih atas saling supportnya dalam penyusunan Skripsi hingga lulus serta masih banyak lagi pihak-pihak yang berkontribusi bagi perkembangan dan pencapaian penulis yang tidak dapat disebutkan.

Akhir kata, penulis mengakui Skripsi ini memerlukan adanya bantuan dari banyak masukan dari berbagai pihak. Sehingga, penulis berterima kasih atas berbagai masukan dan saran yang positif dan konstruktif demi terciptanya kajian ilmiah berikut yang dapat bermanfaat bagi banyak pihak, di masa kini dan mendatang.

Surabaya, 22 Februari

Penulis

## DAFTAR ISI

<i>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN SKRIPSI.....</i>	<i>ii</i>
<i>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....</i>	<i>iii</i>
<i>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</i>	<i>iv</i>
<i>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</i>	<i>v</i>
<i>HALAMAN MOTTO.....</i>	<i>vi</i>
<i>ABSTRACT .....</i>	<i>vii</i>
<i>ABSTRAK .....</i>	<i>viii</i>
<i>KATA PENGANTAR .....</i>	<i>ix</i>
<i>DAFTAR ISI .....</i>	<i>xi</i>
<i>DAFTAR GAMBAR.....</i>	<i>xiii</i>
<i>DAFTAR FIGURES.....</i>	<i>xv</i>
<i>BAB I PENDAHULUAN .....</i>	<i>1</i>
1.1.    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.    Rumusan Masalah.....	8
1.3.    Tujuan Penelitian.....	9
1.3.1.    Secara Umum.....	9
1.3.2.    Secara Khusus.....	9
1.4.    Kerangka Pemikiran .....	9
1.4.1.    Anti-Diskriminasi.....	9
1.4.2.    Norm Life Cycle.....	12
1.5.    Sintesa Pemikiran .....	16
1.6.    Argumen Utama .....	17
1.7.    Metode Penelitian .....	18
1.7.1.    Tipe Penelitian.....	18
1.7.2.    Jangkauan Penelitian.....	19
1.7.3.    Teknik Pengumpulan Data .....	20
1.7.4.    Teknik Analisis Data.....	20
1.7.5.    Sistematika Penulisan.....	20
<i>BAB II PERAN FIFA MEMPROMOSIKAN NORMA ANTI-DISKRIMINASI PADA TAHAP NORM EMERGENCE DAN NORM CASCADE DALAM SISTEM PERSEPAKBOLAAN INDONESIA DI TAHUN 2022-2024 .....</i>	<i>22</i>

2.1. Peran FIFA tahap Norm Emergence secara Internasional.....	22
2.2. Peran FIFA tahap Norm Emergence di Indonesia .....	30
2.3. Peran FIFA tahap Norm Cascade di Indonesia.....	39
2.3.1. Peran nyata yang dilakukan oleh FIFA dalam Mempromosikan Norma Anti-Diskriminasi sekaligus Mentransformasi Persepakbolaan Indonesia.....	44
<b>BAB III PERAN FIFA MEMPROMOSIKAN NORMA ANTI-DISKRIMINASI PADA TAHAP NORM INTERNALIZATION DALAM SISTEM PERSEPAKBOLAAN INDONESIA DI TAHUN 2022-2024 .....</b>	<b>55</b>
3.1. Peran FIFA tahap Norm Internalization di Indonesia .....	55
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>73</b>
4.1. Kesimpulan .....	73
4.2. Saran .....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>75</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>83</b>
LAMPIRAN 1: RIWAYAT HIDUP.....	83
LAMPIRAN 2: KARTU BIMBINGAN SKRIPSI.....	84

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1</b> Norm Life Cycle (Finnemore & Sikkink, 1998).....	14
<b>Gambar 1. 2</b> Sintesa pemikiran .....	16
<b>Gambar 1. 3</b> Para pemain FC Barcelona memang ikut dalam foto keluarga bersama para pemain atleti dan slogan kampanye nya “#1VoiceVSRacism” .....	24
<b>Gambar 1. 4</b> FIFA’s No Discrimination campaign.....	25
<b>Gambar 1. 5</b> Neymar mempromosikan kampanye “Football Unites the World”	29
<b>Gambar 1. 6</b> Sejumlah aparat menembakkan gas air mata di dalam kanjuruhan	31
<b>Gambar 1. 7</b> FIFA President message in tribute to lives lost in Indonesia stadium tragedy.....	31
<b>Gambar 1. 8</b> Gianni Infantino berpidato di Kongres Konfederasi Sepak Bola Asia (AFC) ke-34 .....	41
<b>Gambar 1. 9</b> Keterangan Pers Presiden Joko Widodo mengenai penghentian sementara liga 1 .....	42
<b>Gambar 1. 10</b> Presiden Joko Widodo Menyambut kunjungan kehormatan Presiden FIFA Gianni Infantino, di Istana Merdeka, Jakarta.....	43
<b>Gambar 1. 11</b> Peresmian Kantor FIFA di Jakarta .....	44
<b>Gambar 1. 12</b> MoU Kerjasama FIFA dan Indonesia ditandatangani oleh Gianni Infantino dan Erick Thohir .....	45
<b>Gambar 1. 13</b> FIFA Mengawasi pekerjaan di Sumut.....	45
<b>Gambar 1. 14</b> FIFA Mengunjungi Stadion Patriot.....	46
<b>Gambar 1. 15</b> FIFA Mengunjungi Stadion di Kalimantan Timur.....	46
<b>Gambar 1. 16</b> FIFA Mengunjungi Stadion Kanjuruhan .....	46
<b>Gambar 1. 17</b> Pertemuan Papat Yunisal (Perwakilan sepak bola wanita PSSI) dan Simon Toselli ahli sepak bola wanita dari FIFA) dalam membahas pengembangan sepak bola wanita di Indonesia .....	48
<b>Gambar 1. 18</b> ASBWI berkolaborasi dengan rumah cemara menggelar Festival grassroots yang diikuti oleh ratusan peserta di provinsi Banten .....	50
<b>Gambar 1. 19</b> Football for School di Indonesia yang diadakan di lapangan Rugby, Senayan, Jakarta yang dihadiri oleh anak-anak dan sejumlah tokoh penting.....	51
<b>Gambar 1. 20</b> FIFA and United Nations Celebrate International Day of The World’s Indigenous Peoples.....	58
<b>Gambar 1. 21</b> Joko Widodo menyampaikan keterangannya pada selasa, 28 Maret 2023, di Istana Merdeka, Jakarta .....	61
<b>Gambar 1. 22</b> Postingan kampanye “No Discrimination” di Instagram yang dilakukan oleh PSSI sebagai ucapan permintaan maaf terhadap Timnas Guinea karena ujaran rasis yang dilakukan oleh suporter Indonesia .....	62

**Gambar 1. 23** Postingan kampanye “Football Unites The World” di Instagram yang dilakukan oleh PSSI sebagai ucapan permintaan maaf terhadap Timnas Guinea karena ujaran rasis yang dilakukan oleh suporter Indonesia ..... 62

## **DAFTAR FIGURES**

**Figure 1** Distribution of in competition and out of competition tests.....52