

**ANALISIS HARGA POKOK PRODUKSI, NILAI TAMBAH DAN
STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TEMPE**
(Studi Kasus UMKM Tempe “Trosobo” Tuban)

SKRIPSI



Oleh:

SAIDATUL FITRI
NPM: 19024010173

PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
SURABAYA
2024

**ANALISIS HARGA POKOK PRODUKSI, NILAI TAMBAH DAN
STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TEMPE**
(Studi Kasus UMKM Tempe "Trosobo" Tuban)

Oleh:

SAIDATUL FITRI
NPM: 190234010173

Telah diterima pada tanggal
23 Juli 2024

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama

Brief

Mard

Dita Atasa, SP., MP
NIP: 20219950221236

Ir. Sri Widayanti, MP
NIP: 19620106 199003 2001

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP.
NIP: 19620712 199103 2001

**ANALISIS HARGA POKOK PRODUKSI, NILAI TAMBAH DAN
STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TEMPE**
(Studi Kasus UMKM Tempe "Tresobo" Tuban)

Oleh :

SAIDATUL FITRI

NPM : 19024010173

Telah dipertahankan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada hari Selasa, 23 Juli 2024

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama

Dita Atasa, SP., MP

NIP: 20219950221236

Ir. Sri Widayanti, MP

NIP: 19620106 199003 2001

Dekan Fakultas Pertanian

Mengetahui

**Koordinator Program-Studi
Agribisnis**



Dr. Ir. Wanti Mindari, MP

NIP: 19631208 199003 2001

Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP

NIP: 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-Undang No.19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendiknas No 17 tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang plagiarisme. Maka, saya sebagai Penulis Skripsi dengan judul Analisis Harga Pokok Produksi, Nilai Tambah dan Strategi Pengembangan Agroindustri Tempe (Studi Kasus UMKM Tempe "Trosobo" Tuban) menyatakan bahwa Skripsi tersebut diatas bebas dari plagiarism.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 23 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan



Saidatul Fitri
NPM: 19024010173

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat rahmat serta pertolongan dan ridha-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Harga Pokok Produksi, Nilai Tambah dan Strategi Pengembangan Agroindustri Tempe” (Studi Kasus UMKM Tempe “Trosobo” Tuban) dengan baik dan lancar. Tak lupa pula shalawat serta salam kami haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun kita dari zaman jahiliyah menjadi zaman yang terang benderang.

Penulis mengucapkan terima kasih atas bimbingan, motivasi, bantuan serta doa dari berbagai pihak, sehingga skripsi dapat diselesaikan. Terutama kepada Ibu Ir. Sri Widayanti, MP. selaku dosen pembimbing utama dan Ibu Dita Atasa, SP.,MP selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan masukan, motivasi, nasihat serta meluangkan waktu dalam membimbing penulis. Dengan itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Wanti Mindari, MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP. selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Kedua Orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan semangat dan motivasi serta doa yang tiada hentinya dalam menjalankan skripsi ini hingga selesai.
4. Pemilik UMKM Tempe Trosobo Tuban yang telah membantu melakukan

penelitian untuk menyusun skripsi

5. Alifia Oktaviani, Lucky Damayanti, Rohadatul Aisy, Alhamro Andalusia sudah menjadi sahabat saya yang telah memberikan banyak arahan, dukungan, dan saran sejak pemilihan pertama judul, hingga skripsi ini selesai.
6. *My best partner* Muhammad Arief Nur Majid, terimakasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, meluangkan baik tenaga, waktu maupun materi. Terimakasih telah menjadi bagian awal dari perjalanan kuliah penulis hingga sekarang.
7. Semua pihak yang namanya tidak dapat saya sebutkan satu per satu. Semoga amal baik mereka mendapatkan balasan dari Allah SWT dengan balasan berlipat ganda. Perlu disadari bahwa dengan segala keterbatasan, skripsi ini jauh dari kata sempurna. Sehingga kritikan dan masukan yang membangun sangat penulis harapkan demi sempurnanya skripsi ini kedepan. Akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 23 Juli 2024

Penulis

**ANALISIS HARGA POKOK PRODUKSI, NILAI TAMBAH DAN
STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TEMPE (Studi Kasus
UMKM Tempe "Trosobo" Tuban)**

***ANALYSIS COST OF GOODS PRODUCED, ADDED VALUE AND
DEVELOPMENT STRATEGY OF TEMPE AGRO-INDUSTRY (Case Study of
Tempe UMKM "Trosobo" Tuban)***

Saidatul Fitri¹, Sri Widayanti², Dita Atasa³

ABSTRAK

Untuk memenuhi permintaan agroindustri tempe yang menggunakan kedelai sebagai bahan baku utama, oleh karena itu pemerintah memenuhi permintaan tersebut dengan cara mengimpor. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menghitung harga pokok produksi dengan menggunakan metode *Full Costing*, menganalisis nilai tambah yang dihasilkan dari pengolahan kedelai dan menganalisis strategi pengembangan yang tepat pada UMKM Tempe Trosobo Tuban. Metode yang digunakan adalah metode *Full Costing*, metode Hayami dan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perhitungan harga pokok produksi pada agroindustri tempe UMKM Tempe Trosobo dengan menggunakan metode *full costing* adalah sebesar Rp 4.300/potong dengan harga jual sebesar Rp 5.100/potong, pengolahan kedelai menjadi tempe memiliki hasil nilai tambah sebesar Rp 11.925/kg bahan baku atau 49% dan nilai tambah tempe tergolong tinggi, dan strategi pengembangan yang sesuai pada UMKM Tempe Trosobo adalah strategi agresif.

Kata kunci: Harga pokok produksi, Nilai tambah, Strategi Pengembangan

Abstract

To meet the demand for tempeh agro-industry that uses soybeans as the main raw material, therefore the government meets this demand by importing. The purpose of this study is to calculate the cost of goods produced using the Full Costing method, analyze the added value generated from soybean processing and analyze the appropriate development strategy at Tempe Trosobo Tuban UMKM. The methods used are Full Costing method, Hayami method and SWOT analysis. The results showed that the calculation of the cost of goods produced in the tempe agro-industry of Tempe Trosobo UMKM using the full costing method was IDR 4,300/piece with a selling price of IDR 5,100/piece, the processing of soybeans into tempe had an added value of IDR 11,925/kg of raw materials or 49% and the added value of tempe was classified as high, and the appropriate development strategy at Tempe Trosobo UMKM was an aggressive strategy.

Keywords: *Cost of goods produced, Value added, Development Strategy*

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori.....	16
2.2.1 Komoditas Kedelai	16
2.2.2 Agroindustri Pengolahan Hasil Pertanian	17
2.2.3 UMKM.....	19
2.2.4 Biaya Produksi	20
2.2.5 Harga Pokok Produksi	23

2.2.6 Pengertian Harga Jual	27
2.2.7 Penentuan Harga Jual	28
2.2.8 Metode Penentuan Harga Jual Dengan <i>Cost Plus Pricing</i> ..	29
2.2.9 Konsep Nilai Tambah	32
2.2.10 Konsep Strategi	33
2.2.11 Strategi Pengembangan Agroindustri	34
2.2.12 Analisis SWOT	35
2.3 Kerangka Pemikiran.....	38
III METODE PELAKSANAAN	41
3.1 Penentuan Lokasi dan Waktu Penelitian	41
3.2 Responden Penelitian.....	41
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	42
3.4 Metode Analisis Data.....	43
3.4.1 Metode <i>Full Costing</i>	44
3.4.2 Metode <i>Cost Plus Pricing</i>	44
3.4.3 Analisis Nilai Tambah Metode Hayami.....	45
3.4.4 Analisis SWOT	46
3.5 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	49
IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
4.1 Gambaran Umum UMKM Tempe Trosobo Tuban	54
4.1.1 Sejarah Singkat UMKM Tempe Trosobo Tuban.....	54
4.1.2 Lokasi UMKM Tempe Trosobo Tuban	55
4.1.3 Struktur Organisasi UMKM Tempe Trosobo Tuban	57

4.1.4	Proses Produksi Tempe UMKM Tempe Trosobo Tuban...	60
4.1.5	Peta Pemasaran UMKM Tempe Trosobo Tuban.....	63
4.2	Karakteristik Responden Penelitian	63
4.3	Identifikasi Biaya Produksi Tempe.....	65
4.3.1	Biaya Bahan Baku	65
4.3.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung	66
4.3.3	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	68
4.3.4	Pendapatan Kotor atau Penerimaan	77
4.3.5	Pendapatan Bersih atau Keuntungan	78
4.4	Perhitungan Harga Pokok Produksi Tempe <i>Full Costing</i>	80
4.5	Nilai Tambah Agroindustri Tempe UMKM Tempe Trosobo	82
4.6	Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Agroindustri Tempe ...	87
4.6.1	Identifikasi Faktor Faktor Internal Tempe Trosobo	87
4.6.2	Identifikasi Faktor Faktor Eksternal Tempe Trosobo	93
4.7	Strategi Pengembangan Agroindustri Tempe.....	96
4.7.1	Hasil Perhitungan Matriks IFAS.....	96
4.7.2	Hasil Perhitungan Matriks EFAS.....	98
4.7.3	Matriks Posisi UMKM Tempe Trosobo	99
4.7.4	Perumusan Strategi Pengembangan Matriks SWOT	101
4.7.5	Penerapan Strategi Agresif	105
V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	108
5.1	Kesimpulan	108
5.2	Saran	109

DAFTAR PUSTAKA.....	110
LAMPIRAN	115

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
1.1	Harga Pokok Produksi Tempe Trosobo Oktober 2023	4
2.1	Penelitian Terdahulu.....	9
2.2	Perhitungan Harga Pokok Produksi <i>Full Costing</i>	26
3.1	Perhitungan Metode <i>Full Costing</i>	44
3.2	Prosedur Perhitungan Nilai Tambah Metode Hayami	45
3.3	Gambaran Matriks <i>Internal Factor Analysis Strategic</i> (IFAS).....	46
3.4	Gambaran Matriks <i>Eksternal Factor Analysis Strategic</i> (EFAS).....	47
3.5	Gambaran Matriks SWOT	49
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	64
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	64
4.3	Karakteristik Respondem Berdasarkan Pendidikan Terakhir	65
4.4	Pemakaian Bahab Baku Produksi Tempe Trosobo 2023	66
4.5	Biaya Tenaga Kerja Langsung Oktober 2023	67
4.6	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik UMKM Tempe Trosobo Oktober 2023.....	68
4.7	Daftar Aset Tetap UMKM Tempe Trosobo Oktober 2023.....	70
4.8	Perhitungan Penyusutan Peralatan Pabrik Oktober 2023.....	73
4.9	Perhitungan Biaya Listrik UMKM Tempe Trosobo 2023	75
4.10	Perhitungan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Oktober 2023	77
4.11	Perhitungan Pendapatan Kotor UMKM Tempe Trosobo.	77
4.12	Perhitungan Total Biaya Produksi UMKM Tempe Trosobo.....	78
4.13	Perhitungan Pendapatan Bersih UMKM Tempe Trosobo.	79

4.14	Perhitungan Harga Pokok Produksi Metode <i>Full Costing</i>	80
4.15	Perhitungan Nilai Tambah Kedelai UMKM Tempe Trosobo.	82
4.16	Rata Rata Konsumsi Tempe Per Minggu di Indonesia	94
4.17	Matriks IFAS Agroindustri Tempe UMKM Tempe Trosobo.....	97
4.18	Matriks EFAS Agroindustri Tempe UMKM Tempe Trosobo	99
4.19	Matriks SWOT Agroindustri Tempe UMKM Tempe Trosobo.....	101

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
1.1	Grafik Luas Lahan Panen dan Produksi Kedelai Kabupaten	2
2.1	Skema Kerangka Pemikiran	40
3.1	Matriks Posisi	48
4.1	Peta Kabupaten Tuban.....	56
4.2	Lokasi UMKM Tempe Trosobo Tuban.....	57
4.3	Bagan Struktur Organisasi UMKM Tempe Trosobo Tuban.....	58
4.4	Proses Pembuatan Tempe UMKM Tempe Trosobo Tuban.....	62
4.5	Mesin Pengupas Kedelai	90
4.6	Mesin Pengepres Plastik.....	90
4.7	Matriks Posisi Agroindustri Tempe UMKM Tempe Trosobo	100

DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	Halaman
1	Kuesioner Harga Pokok Produksi dan Nilai Tambah	115
2	Kuesioner Strategi Pengembangan Agroindustri Tempe Trosobo	119
3	Data Biaya Tenaga Kerja Oktober 2023	122
4	Data Aset Produksi Tempe UMKM Tempe Trosobo.....	123
5	Data Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Oktober 2023.....	124
6	Analisis Strategi Pengembangan UMKM Tempe Trosobo.....	125
7	Dokumentasi	129