

**ANALISIS RANTAI PASOK (*SUPPLY CHAIN*) RUMPUT LAUT (*Gracilaria sp*)
(Studi Kasus Pada UD. Bangkit, Kab. Sinjai Sulawesi Selatan)**

TESIS
Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Agribisnis



Diajukan oleh:

WAHYUDDIN ANDI AMIN
NPM: 20064020001

PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2024

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS RANTAI PASOK (SUPPLY CHAIN) RUMPUT LAUT (*Gracilaria sp*)
(Studi Kasus Pada UD. Bangkit, Kab Sinjai, Sulawesi Selatan)**

Diajukan Oleh:

WAHYUDDIN ANDI AMIN
NPM: 20064020001

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Dr. Ir. Pawana Nür Indah, M.Si
NIDK. 8945660023

Pembimbing Pendamping

Dr. Ir. Indra Tjahaja Amir, M.P
NIP. 19581118 198903 1001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 19631208 199003 2001

**Koordinator Program Studi
Magister Agribisnis**

Dr. Ir. Mubarakah, M.T.
NIP. 19621114 198803 2001

PERNYATAAN ORISINILITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah TESIS ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain dan disebutkan dalam sumber kutipan dan pustaka

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia TESIS ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (MAGISTER) dibatalkan.

Surabaya, 01 April 2024.
Mahasiswa.



WAHYUDDIN ANDI AMIN
NPM: 20064020001

**ANALISIS RANTAI PASOK (*SUPPLY CHAIN*) RUMPUT LAUT (*Gracilaria sp*)
(Studi Kasus Pada UD. Bangkit, Kabupaten Sinjai Sulawesi Selatan)**

Wahyuddin Andi Amin, Pawana Nur Indah, Indra Tjahaja Amir

ABSTRAK

Mendongkrak nilai ekonomi komoditas rumput laut, sejumlah tantangan signifikan yang ditemui pelaku usaha industri rumput laut termasuk tata kelola rantai pasok antara industri hulu dengan hilir yang terlalu panjang dan tidak efisien. UD Bangkit sebagai pelaku usaha bisnis rumput laut dalam rantai pasok memiliki persaingan dalam menghadapi tingkat efisiensi biaya dari rantai pasok yang terjalin. Tujuan penelitian ini adalah mengkaji mekanisme manajemen rantai pasok rumput laut di UD Bangkit, menganalisis kinerja rantai pasok rumput laut pada UD Bangkit. Kegiatan penelitian dilaksanakan di UD Bangkit. Metode penelitian dengan menggunakan kuantitatif deskriptif. Teknik penentuan responden dalam penelitian ini menggunakan teknik non-random yaitu purposive sampling. Analisis data dengan pendekatan model SCOR, Pembobotan dihitung dengan menggunakan AHP. Hasil diperoleh mekanisme rantai pasok rumput laut pada UD. Bangkit terdiri dari pemasok, pedagang kecil, pedagang besar, UD Bangkit dan konsumen akhir dalam hal ini Eksportir/Trader tidak berjalan dengan baik, termasuk tata kelola rantai pasoknya mulai dari proses produksi hingga pemasaran memiliki rantai yang panjang dan tidak efisien serta penerapan konsep strategi *just in time* belum maksimal. Hal ini menyebabkan perusahaan tidak kompetitif dan tidak berdaya saing. Aliran yang berjalan dalam mekanisme rantai pasok rumput laut adalah aliran produk (material rumput laut), aliran finansial (sistem pembayaran tunai dan transfer serta tempo pembayaran) dan aliran informasi terkait informasi harga, informasi pasar, kualitas, kuantitas, dan jumlah produksi rumput laut yang tersedia. Pengukuran *Performance Attributes* UD Bangkit dengan menggunakan pendekatan SCOR dan AHP diperoleh nilai akhir 58.11 dapat dikatakan performa rantai pasok dalam kategori rata-rata (*average*).

Keywords: Rantai Pasok, *Gracilaria sp*, SCOR, AHP, Rumput Laut

**SUPPLY CHAIN ANALYSIS OF SEAWEED (*Gracilaria sp*)
(Case of Study UD. Bangkit, Sinjai District of South Celebes)**

Wahyuddin Andi Amin, Pawana Nur Indah, Indra Tjahaja Amir

ABSTRACT

Increasing the economic value of seaweed commodities, a number of significant challenges faced by seaweed industry business players include supply chain management between upstream and downstream industries that is too long and inefficient. UD. Bangkit, as a seaweed business actor in the supply chain, has competition in facing the level of cost efficiency of the established supply chain. The aim of this research is to examine the seaweed supply chain management (SCM) mechanism at UD. Bangkit and analyze the performance of the seaweed supply chain at UD Rise. Research activities were carried out at UD. Bangkit. The research method uses descriptive and quantitative methods. The technique for determining respondents in this research uses a non-random technique, namely purposive sampling. Data analysis using the SCOR model approach, weighting calculated using AHP. The results obtained from the seaweed supply chain mechanism at UD. Bangkit consists of suppliers, small traders, large traders, UD Bangkit and final consumers, in this case Exporters/Traders are not doing well, including supply chain management from the production process to marketing, which has a long and inefficient chain and the implementation of the just in time strategy concept has not been optimal. The flows that run in the seaweed supply chain mechanism are product flows (seaweed material), financial flows (cash payment and transfer systems), and information flows related to price information, market information, quality, quantity, and amount of available seaweed production. UD. Bangkit performance attributes measurement uses the SCOR and AHP approaches obtained a final score of 58.11, which can be said to be supply chain performance in the average category.

Keywords: supply chain, *Gracilaria sp.*, SCOR, AHP, Seaweed

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha kuasa, karena berkat ridho-Nya, rahmat-Nya dan hidayah-Nyalah sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis ini. Shalawat serta salam juga senantiasa penulis sampaikan kepada junjungan kita kepada Nabi Muhammad SAW. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana Magister Agribisnis pada Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Veteran (UPN) "Veteran" Jawa Timur di Surabaya.

Selama proses penulisan Tesis ini, begitu banyak bantuan dan dukungan yang diterima penulis dari berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih secara khusus kepada Dr. Ir. Pawana Nur Indah, M.Si selaku pembimbing Utama dan kepada Dr. Ir. Indra Tjahaja Amir, M.P selaku pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk membimbing penulis mulai dari proses awal sampai akhir dalam proses penyusunan tesis ini.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Ir. Mubarakah, MT, Selaku Koordinator Program Studi Magister Agribisnis UPN "Veteran" Jawa Timur.
2. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P., selaku Dekan Fakultas Pertanian UPN "Veteran" Jawa Timur.
3. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT, IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
4. Kepada seluruh Dosen dan Staf program Magister Agribisnis UPN "Veteran" Jawa Timur yang telah memberikan ilmu dengan ikhlas dan sabar, serta kritikan selama proses perkuliahan sampai selesai penulisan tesis ini.

5. Seluruh staff dan manajemen UD. Bangkit, yang secara transparan memberikan informasi serta data pendukung dalam penelitian tesis ini.
6. Kedua Orang Tua, Ayahanda Andi Muhammad Amin dan Ibunda tercinta Nikmah Kendang, A.Md, terima kasih atas doa dan dukungan secara moril maupun materil. Beliau adalah malaikat penyejuk dalam segala hal yang dikirim oleh ALLAH SWT.
7. Istri Tercinta, Andi Sugiati, S.E, beserta putra putri yang selalu memberikan motivasi.
8. Teman-teman seperjuangan S2 Program Magister Agribisnis Fakultas Pertanian UPN "Veteran" Jawa Timur angkatan 2020 yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan dalam penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna, dan kesempurnaan hanya milik Allah SWT, sehingga penulis mengharapkan para pembaca dan semua pihak senantiasa memberikan saran dan kritik yang membangun bagi penulis, untuk kesempurnaan penulisan Tesis ini. Penulis berharap semoga laporan ini dapat memberikan manfaat kepada pihak pembaca, dan bagi siapa saja yang membutuhkan serta penulis sendiri dalam mengembangkan ilmu pengetahuan.

Surabaya, April 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
TESIS.....	iii
PERNYATAAN ORISINILITAS TESIS	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Telaah Teoritis	14
2.2.1 Rantai Pasok	14
2.2.2 Pengukuran Kinerja Rantai Pasok	25
2.2.3 <i>Supply Chain Operations Reference (SCOR)</i>	26
2.2.4 <i>Analysis of Hierarchy Process (AHP)</i>	34
2.2.5 Komoditi Rumput Laut	46

2.2.5.1 Jenis Rumput Laut	47
2.2.5.2 Pemanfaatan Rumput Laut	50
2.2.5.3 Budidaya Rumput Laut di Kabupaten Sinjai	53
2.3 Kerangka Pemikiran	55
BAB III METODE PENELITIAN.....	61
3.1 Jenis dan Desain Penelitian	61
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	61
3.3 Subyek Penelitian.....	62
3.4 Sumber dan Jenis Data	64
3.5 Teknik Pengumpulan Data	65
3.6 Metode Analisis Data	67
3.7 Definisi Operasional	74
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	77
4.1 Gambaran Umum Usaha Dagang (UD. Bangkit)	77
4.1.1 Sejarah UD. Bangkit	77
4.1.2 Visi dan Misi UD. Bangkit.....	78
4.1.3 Struktur Organisasi UD. Bangkit	79
4.1.4 Deskripsi Kegiatan Bisnis UD. Bangkit.....	79
4.2 Hasil dan Pembahasan Penelitian.....	80
4.2.1 Mekanisme Rantai Pasok Rumput Laut	80
4.2.2 Pengukuran Kinerja Rantai Pasok Rumput Laut pada UD. Bangkit..	105
BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI.....	115
5.1 Kesimpulan	115
5.2 Implikasi	115
DAFTAR PUSTAKA.....	117
LAMPIRAN.....	126
RIWAYAT HIDUP PENULIS	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Ilustrasi Konseptual Rantai Pasok	20
Gambar 2.2 Keterkaitan Ketidakpastian, Risiko, dan Gangguan.....	21
Gambar 2.3 Struktur Rantai Pasok	23
Gambar 2.4 Ruang Lingkup Proses Manajemen Utama Supply Chain dalam Model SCOR	28
Gambar 2.5 Struktur Hirarki AHP.....	38
Gambar 2.6 Jenis-Jenis Rumput Laut.....	49
Gambar 2.7 Rumput Laut Jenis Gracillaria sp.....	54
Gambar 2.8 Flowchart Kerangka Pemikiran.....	58
Gambar 3.1 Mata Rantai Supply Chain UD Bangkit.....	74
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UD. Bangkit.....	79
Gambar 4.2 Pola Aliran Rantai Pasok Pada UD Bangkit.....	81
Gambar 4.3 Diagram Aliran Produk dan Bentuk Produk Rantai Pasok UD Bangkit.....	93
Gambar 4.4 Diagram Aliran Keuangan Rantai Pasok UD Bangkit.....	94
Gambar 4.5 Diagram Aliran informasi Rantai Pasok UD Bangkit.....	97
Gambar 4.6. Flowchart Proses Produksi UD Bangkit.....	103
Gambar 4.7 Proses Bisnis UD Bangkit.....	104

DAFTAR TABEL

Tabel 1.2 Tabel 1.1 Produksi Rumput Laut Indonesia dan Provinsi Sulawesi Selatan Tahun 2018-2022 (Dalam Ton).....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan	10
Tabel 2.2 Sistem Monitoring Indikator Performansi.....	32
Tabel 2.3 Indikator Kerja Keseluruhan	33
Tabel 2.4 Skala Metrik Perbandingan Berpasangan	35
Tabel 3.1 Indikator Kerja Keseluruhan SCOR.....	68
Tabel 4.1 Persyaratan Mutu dan Keamanan Produk Rumput Laut Kering.....	87
Tabel 4.2 Metrik Kinerja UD Bangkit Dalam Model SCOR	107
Tabel 4.3 Penjabaran Kode Metrik.....	109
Tabel 4.4 Hasil Normalisasi Metrik.....	110
Tabel 4.5 Hasil Pembobotan AHP	112
Tabel 4.6 Hasil Perhitungan Nilai Akhir.....	113

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Izin Penelitian.....	125
Lampiran 2. Lembar Kuesioner Pimpinan UD Bangkit	126
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian pada UD Bangkit.....	128
Lampiran 4. Kuesioner Skala Matrik Perbandingan Berpasangan	130
Lampiran 5. Kuesioner Hirarki Level1, 2 dan 3	131
Lampiran 6. Kuesioner Pedagang Pengumpul.....	135
Lampiran 7. Kuesioner Data Pembelian UD Bangkit dari Pedagang periode Januari-Desember 2023.....	136
Lampiran 8. Kuesioner Data Buyer.....	137
Lampiran 9. Kuesioner Data Penjualan UD. Bangkit periode Januari- Desember 2023.....	138
Lampiran 10. Kegiatan Bisnis UD Bangkit.....	139
Lampiran 11. Video Proses Pemuatan Pengiriman Penjualan UD. Bangkit...	142