

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BEBAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA  
CV. TIRTO AGUNG REJOSO PASURUAN**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**

**MUFARRIJ AL KAHFI**

**19012010389/FEB/EM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
2024**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BEBAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA  
CV. TIRTO AGUNG REJOSO PASURUAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan  
Nasional “Veteran” Jawa Timur Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi  
Manajemen



**Diajukan Oleh :**

**MUFARRIJ AL KAHFI**

**19012010389/FEB/EM**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2024**

**SKRIPSI**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BEBAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA  
CV. TIRTO AGUNG REJOSO PASURUAN**


**Disusun Oleh :**


**MUFARRIJ AL KAHFI**  
**19012010389/FEB/EM**

**Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal : 19 Juli 2024**

**Koordinator Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Pembimbing Utama**

  
**Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si.**  
**NIP. 196901132021212003**

  
**Sulastri Irbayuni, S.E., M.M**  
**NIP. 196206161989032001**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional  
"Veteran" Jawa Timur**

  
  
**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP**  
**NIP. 196304201991032001**



## SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mufarrij Al Kahfi

NPM : 19012010389

Fakultas /Program Studi : Ekonomi dan Bisnis/Manajemen

Judul Skripsi/Tugas Akhir : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BEBAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA CV. TIRTO AGUNG REJOSO PASURUAN

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan di setujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun , sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 19 Juli 2024



Mufarrij Al Kahfi

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian ini yang diberi judul **“PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN BEBAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA CV. TIRTO AGUNG REJOSO PASURUAN”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Skripsi ini disusun oleh penulis selain untuk memenuhi persyaratan kurikulum yang ada juga dimaksudkan menjadi wadah untuk menambah wawasan serta menerapkan dan membandingkan teori yang telah dipelajari selama proses perkuliahan dengan fakta yang terjadi di lapangan.

Penulis menyadari bahwa usulan penelitian ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, serta nasehat dari berbagai pihak selama proses penyusunan usulan penelitian ini. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih kepada beberapa pihak yaitu :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Achmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Ibu Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

4. Ibu Sulastrir Irbayuni, S.E, M.M, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan, saran, bantuan, serta nasehat selama proses penyusunan usulan penelitian
5. Seluruh Dosen dan Staff Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama berada di bangku perkuliahan
6. Kedua orang tua, kakak, dan kerabat yang telah memberikan dukungan berupa materi maupun moril serta doa restu selama ini
7. Direktur utama perusahaan yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian di Cv. Tirto Agung Rejoso Pasuruan
8. Para sahabat dan teman tercinta yang selalu mendengarkan keluh kesah dan meluangkan waktu untuk bertukar pikiran dalam proses penyusunan
9. Sohibul Ghoib, Rizalul Ghoib, Sohibul ka’bah yang selalu mendukung serta memberi kasih dan sayangnya

Perlu disadari bahwa segala keterbatasan penulisan usulan penelitian ini masih jauh dari sempurna, sehingga masih diperlukan saran maupun kritikan yang membangun untuk penulis demi hasil yang akan menyempurnakan penulisan usulan penelitian ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Penulis  
Mufarrij Al kahfi

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan Penelitian.....	6
1.3 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori .....	11
2.2.1 Lingkungan Kerja .....	11
2.2.2 Beban Kerja .....	14
2.2.3 Kinerja Karyawan .....	16
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	19
2.3.1 Hubungan Beban kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	20
2.4 Kerangka Konseptual .....	22

2.5 Hipotesis .....	22
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	23
3.1.1 Definisi Operasional .....	23
3.1.2 Pengukuran Variabel.....	26
3.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	27
3.2.1 Populasi.....	27
3.2.2 Sampel .....	27
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.3.1 Jenis Data.....	28
3.3.2 Sumber Data .....	29
3.4 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	30
3.4.1 Uji Validitas.....	30
3.4.2 Uji Reliabilitas .....	30
3.5 Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	31
3.5.1 Teknik Analisis .....	31
3.5.2 Cara Kerja PLS .....	33
3.5.3 Model Spesifikasi PLS.....	33
3.5.4 Langkah-Langkah PLS .....	34
3.5.5 Uji Hipotesis .....	40



3.5.6 Asumsi PLS .....	40
3.5.7 Ukuran Sampel (Sampel Size).....	40
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Perusahaan .....	42
4.1.1 Profil Perusahaan .....	42
4.1.2 Struktur Organisasi .....	42
4.2 Karakteristik Responden .....	43
4.3 Deskripsi Variabel .....	44
4.3.1 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja .....	44
4.3.2 Deskripsi Variabel Beban Kerja .....	46
4.3.3 Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan .....	47
4.4 Analisis dan Pengujian Hipotesis .....	49
4.4.1 Analisis .....	49
4.4.2 Interpretasi Hasil PLS .....	50
4.4.3 Pengujian Hipotesis .....	57
4.5 Pembahasan .....	58
4.5.1 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	58
4.5.2 Pengaruh Beban Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	60
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>62</b>
5.1 Kesimpulan.....	62

5.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	64
LAMPIRAN.....	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konsep .....	22
Gambar 3. 1 Diagram Jalur Untuk PLS .....	35
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi CV. Apta Solusindo .....	43
Gambar 4. 2 Inner Model dengan Signifikansi T-Statistic Bootstrapping.....	57

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Jumlah Target dan Realisasi Produksi CV Tirta Agung Rejoso Pasuruan Tahun 2018-2023.....	4
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4. 2 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja .....	45
Tabel 4. 3 Deskripsi Variabel Beban Kerja .....	47
Tabel 4. 4 Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan .....	48
Tabel 4. 5 Hasil Uji Outlier.....	50
Tabel 4. 6 Outer Loading .....	51
Tabel 4. 7 Cross Loading .....	52
Tabel 4. 8 Discriminant Validity.....	53
Tabel 4. 9 Composite Reability.....	54
Tabel 4. 10 Latent Variable Correlations.....	55
Tabel 4. 11 Hasil Uji R Square .....	56
Tabel 4. 12 Path Coefficients (Mean, STDEV, P-Values).....	58