

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA PEGAWAI DINAS PERHUBUNGAN PROVINSI  
JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**  
**RIZKY RAMADHANI**  
**20012010164 / FEB / EM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2024**

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA PEGAWAI DINAS PERHUBUNGAN**

**PROVINSI JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Jurusan Manajemen**



**Diajukan Oleh :**

**RIZKY RAMADHANI**

**20012010164 / FEB / EM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS PEMBANGUNAN  
NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
2024**

**SKRIPSI**

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DINAS PERHUBUNGAN**

**PROVINSI JAWA TIMUR**

**Disusun Oleh :**

**RIZKY RAMADHANI  
20012010164 / FEB / EM**

**Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Pengudi Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Pada Tanggal : 19 Juli 2024**

**Koordinator Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Pembimbing Utama**

**Dr. Wiwik Handayani, SE, M.Si**  
**NIP. 196901132021212003**

**Dra. Ec. KUSTINI, M.SI, CHRA**  
**NIP. 196304291991032001**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP**  
**NIP. 196304201991032001**

## SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rizky Ramadhani

NPM : 20012010164

Fakultas /Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen

Judul Skripsi/Tugas Akhir : Pengaruh Beban Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Jawa Timur.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan di setujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun , sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 19 Juli 2024

Yang Menyatakan



(Rizky Ramadhani)

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berikan kelimpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga skripsi yang berjudul “Analisis Etos Kerja, Integritas, Pengawasan, dan Komunikasi Terhadap Kepuasan Pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Jawa Timur”.

Tujuan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) bagi mahasiswa program S-1 di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam Penyusunan skripsi ini penulis juga mendapat bantuan dari berbagai pihak baik secara moril maupun secara materil. Sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih khususnya kepada:

1. Bapak Prof. DR. Ir. Ahmad Fauzi, MT selaku rector Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika P, M.Si, CRP selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Wiwik Handayani,S.E., M.Si. selaku kordinator program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Ibu Dra. Ec. Kustini ,M.SI,CHRA selaku Pembimbing yang memberikan waktu bimbingan, saran, dan arahan selama menyusun skripsi
5. Seluruh Dosen dan Staff Jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmu pengajaran selama penulis masih duduk di bangku perkuliahan.
6. Orang tua beserta keluarga yang telah memberikan dukungan, doa, semangat, kasih sayang, dan motivasi, baik materi maupun moral untuk keberhasilan, kelancaran serta kesuksesan dalam penulisan skripsi.
7. Anita Wulandari, sebagai kekasih saya yang sabar mendengarkan keluh kesah saya, sehingga saya bisa terus semangat dalam menyelesaian skripsi tepat pada waktunya.
8. Dan terakhir untuk diri saya sendiri, terima kasih telah menjadi kuat dalam setiap hari dan terima kasih telah mempercayai Tuhan dalam semua kekhawatiran yang telah terjadi. Dan untuk seluruh teman – teman saya yang selalu memberikan dukungan, saran, dan bantuan dalam proses penggerjaan skripsi. Terimakasih banyak dan yang mana tidak bisa saya sebutkan satu persatu

Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi penelitian ini sangat diharapkan. Besar harapan semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi orang lain.

Surabaya,

Penulis

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	ii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1.    Latar Belakang.....	1
1.2.    Perumusan Masalah.....	12
1.3.    Tujuan Penelitian.....	12
1.4.    Manfaat Penelitian.....	13
BAB II .....	14
TINJAUAN PUSTAKA .....	14
2.1. Penelitian Terdahulu .....	14
2.2. Landasan teori.....	17
2.2.1. Beban Kerja .....	17
2.2.2. Lingkungan Kerja .....	25
2.2.3. Kepuasan Kerja.....	28
2.3. Hubungan Antar Variabel.....	33
2.3.1. Beban Kerja dengan Kepuasan Kerja.....	33
2.3.2. Lingkungan Kerja dengan Kepuasan Kerja .....	34
2.4. Kerangkan Konseptual.....	36
2.5. Hipotesis.....	36
BAB III .....	37
METODE PENELITIAN .....	37
3.1. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	37
3.1.1. Definisi Operasional .....	37
3.1.2. Pengukuran Variabel .....	42
3.2. Teknik Pengambilan Sampel .....	43
3.2.1. Populasi .....	43

3.2.2. Sampel.....	43
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.3.1. Jenis Data .....	45
3.3.2. Metode Pengumpulan Data .....	46
3.4 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	47
3.4.1 Uji Validitas.....	47
3.5 Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	48
3.5.1 Teknik Analisis .....	48
3.5.2 Cara Kerja PLS.....	49
3.5.3 Model Spesifikasi PLS .....	50
3.5.4 Langkah-Langkah PLS .....	51
3.5.5.Asumsi PLS.....	56
3.5.6 Ukuran Sampel .....	56
3.6. Model Pengukuran Penelitian.....	57
BAB IV.....	58
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	58
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	58
4.1.1 Profil Perusahaan .....	58
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	59
4.1.3 Struktur Organisasi.....	59
4.1.4 Tugas dan Fungsi .....	60
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	62
4.2.1 Karakteristik Responden .....	62
4.3 Distribusi Frekuensi Variabel.....	65
4.3.1. Variabel Beban Kerja (X1).....	65
4.3.2. Variabel Lingkungan Kerja .....	67
4.3.3. Variabel Kepuasan Kerja.....	68
4.4. Deskripsi Hasil Analisis Data.....	70
4.4.1. Analisa Model PLS .....	70

4.4.2 Analisa Outer Model .....	71
4.4.3 Uji Reabilitas.....	75
4.4.4 Pengujian Korelasi.....	76
4.4.5 Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	76
4.5.    Pembahasan Hasil Penelitian .....	78
4.5.1.    Pengaruh Variabel Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	78
4.5.2.    Pengaruh Variabel Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	80
BAB V .....	81
PENUTUP .....	81
5.1.    Kesimpulan .....	81
5.2.    Saran.....	82

**PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA PEGAWAI DINAS PERHUBUNGAN  
PROVINSI JAWA TIMUR**

**Oleh:**

**RIZKY RAMADHANI  
20012010164 / FEB / EM**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Beban Kerja, dan Lingkungan kerja Terhadap Kepuasan kerja pegawai Dinas Perhubungan Provinsi Jawa Timur. Penelitian ini menerapkan jenis penelitian kuantitatif dan pengukuran variabel dilakukan dengan menggunakan skala likert. Teknik penentuan sampel menggunakan rumus slovin dengan jumlah populasi 180 pegawai sehingga didapatkan sampel 65 pegawai. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan adalah metode analisis PLS (*Partial Least Square*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa Beban Kerja mempunyai kontribusi yang sangat berarti terhadap kepuasan kerja pegawai. Lingkungan Kerja mempunyai kontribusi yang sangat berarti terhadap kepuasan kerja pegawai