

**ANALISIS PEMILIHAN *SUPPLIER EPS FOAM PACKAGING* SEBAGAI
BAHAN BAKU PRODUK KEMASAN DI PT KEMASAN
CIPTATAMA SEMPURNA PASURUAN**

SKRIPSI



Diajukan Oleh:

DAFFA' AR RASYID

20012010071/FEB/EM

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2024**

**ANALISIS PEMILIHAN *SUPPLIER EPS FOAM PACKAGING* SEBAGAI
BAHAN BAKU PRODUK KEMASAN DI PT KEMASAN
CIPTATAMA SEMPURNA PASURUAN**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen
Program Studi Manajemen**



Diajukan Oleh:

DAFFA' AR RASYID

20012010071/FEB/EM

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2024**

SKRIPSI

**ANALISIS PEMILIHAN *SUPPLIER EPS FOAM PACKAGING* SEBAGAI
BAHAN BAKU PRODUK KEMASAN DI PT KEMASAN
CIPTATAMA SEMPURNA PASURUAN**

Disusun Oleh:

DAFFA' AR RASYID

20012010071/FEB/EM

**Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

Pada Tanggal: 4 Juli 2024

**Koordinator Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

Pembimbing Utama

Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si.

NIP. 196901132021212003

Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si.

NIP. 196901132021212003

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP

NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Daffa' Ar Rasyid
NPM : 20012010071
NIK : 6474030101030007
Tempat / Tgl. Lahir : Bontang, 1 Januari 2003
Alamat Rumah : Jalan Jambu No. 6 Blok V3 BTN PKT
Judul Skripsi : Analisis Pemilihan *Supplier EPS Packaging Foam* sebagai
Bahan Baku Produk Kemasan di PT Kemasan Ciptatama
Sempurna Pasuruan

Saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil pemikiran saya sendiri dan bukan dari saduran/terjemahan/plagiarisme.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari pihak mana pun. Apabila di kemudian hari terbukti ada unsur plagiarisme, maka saya bersedia apabila kelulusan dan gelar akademik yang sudah saya raih dibatalkan.

Surabaya, 11 Juli 2024

Yang menyatakan,



Daffa' Ar Rasvid

NPM. 20012010071

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya saya dapat menyelesaikan Skripsi dengan penelitian berjudul *Analisis Pemilihan Supplier EPS Foam Packaging sebagai Bahan Baku Produk Kemasan di PT Kemasan Ciptatama Sempurna*.

Penyusunan Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian dari persyaratan yang diperlukan guna mendapatkan gelar sarjana manajemen di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dalam proses penyusunan Skripsi ini, berbagai pihak telah memberikan bantuan, bimbingan, dan dukungan yang berarti. Oleh karena itu, penulis ingin mengungkapkan rasa hormat dan terima kasih yang besar kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur,
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur,
3. Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sekaligus dosen pembimbing,
4. Para dosen pengajar program studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan pengetahuan berharga, pengalaman baru, dan arahan,

5. Bapak Daniel Hutabarat selaku Manajer Departemen Sumber Daya Manusia yang telah memberikan izin untuk melakukan proses penelitian selama kurun waktu 4 bulan.
6. Bapak Doni selaku Kepala Departemen Produksi yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan pekerjaan dan penelitian dengan baik.
7. Seluruh karyawan PT Kemasan Cipatatama Sempurna yang telah membantu penulis dengan penuh tanggung jawab dalam proses penelitian secara maksimal.
8. Drs. Witoyo dan Koriyatin M.Pd selaku orang tua penulis yang telah mendukung penulis secara penuh sejak kecil hingga penulis mampu berada dititik sekarang. Dukungan secara materi dan batin telah diberikan secara tulus dengan penuh kasih sayang hingga penulis belum tentu mampu membalas seluruh jasa kedua orang tua.
9. dr. Fadia Rasyiddah Hafidz, dr. Ardana Windriya, Hanif Rasyiddah Noor,S.Kep.,Ners, dan Gusnadi Mohammad Hapsal,S.T selaku Mbak dan Mas dari penulis yang telah memberikan dukungan penuh sejak kecil hingga penulis mampu berada diposisi sekarang. Mas dan Mbak yang selalu membantu tanpa pamrih dan mau untuk memperjuangkan penulis kedalam hidup yang lebih baik.
10. Elly, Berlin, Atha, Syaif, Rizka, Ula, Yafie, Fania, Thira, Sheni, dan Nadhifa yang tidak kenal lelah menemani selama perjalanan perkuliahan hingga mampu meraih salah satu cita-cita dijenjang perkuliahan.

11. Teman-teman operasional (26 orang) dan 8 orang kloter 1 yang selalu berusaha penuh bersama-sama selama 2 tahun untuk berjuang hingga titik sekarang.
12. Seluruh teman-teman Himpunan Mahasiswa Manajemen sejak zaman Staf hingga Pengurus yang selalu setia berjuang bersama-sama dalam lika-liku perkuliahan.
13. Seluruh teman-teman semasa perkuliahan 4 tahun dan teman kecil yang memberikan dukungan moril lewat canda dan gurau yang selalu terlontar hingga terkenang dalam setiap memori yang tercipta.
14. Seluruh teman-teman Divisi Administrasi dan Inventarisasi angkatan 2020 yang selalu kompak selama 1 tahun dan menjadi memori yang akan terus abadi yang selalu dikenang.
15. Serta seluruh teman-teman dan orang-orang berjasa bagi hidup penulis yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Saya menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, saya mengharapkan kritik dan saran konstruktif untuk meningkatkan kualitas Skripsi ini. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat positif dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Surabaya, 11 Juli 2024

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	I
LEMBAR PENGESAHAN.....	II
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA	III
KATA PENGANTAR.....	IV
DAFTAR ISI	VII
DAFTAR GAMBAR.....	X
DAFTAR TABEL.....	XI
DAFTAR LAMPIRAN	XIII
ABSTRAKSI.....	XIV
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori	14
2.2.1 <i>Supply Chain Management</i>	14
2.2.2 Manajemen Pengadaan.....	19
2.2.3 <i>Supplier</i>	22

2.2.4	<i>Data Envelopent Analysis</i>	26
2.3	Kerangka Pemikiran.....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		37
3.1	Definisi Operasional.....	37
3.2	Objek Penelitian.....	38
3.3	Subjek Penelitian.....	39
3.4	Teknik Pengumpulan Data	39
3.5	Teknik Pengolahan Data	40
3.5.1	Menentukan <i>Decision Making Unit</i>	40
3.5.2	Identifikasi Kriteria Kinerja Efisiensi <i>Supplier</i>	41
3.5.3	Identifikasi <i>Input</i> dan <i>Output</i>	42
3.5.4	Pembuatan Model <i>Data Envelopment Analysis</i>	44
3.6	Teknik Analisis Data	45
3.6.1	Pemilihan <i>Supplier</i> Efisien.....	47
3.6.2	Penentuan Target Perbaikan	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		48
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	48
4.1.1	Informasi Umum Perusahaan	48
4.1.2	Visi dan Misi.....	49
4.1.3	Struktur Organisasi.....	49
4.2	Pengumpulan Data	50
4.2.1	Data <i>Supplier</i> Bahan Baku <i>EPS Foam</i>	50
4.2.2	Hasil Kuesioner Pemilihan Kriteria.....	51

4.2.3	Data Harga Bahan Baku EPS	51
4.2.4	Data Pemenuhan Pesanan Bahan Baku EPS	52
4.2.5	Data Kualitas Butiran EPS	52
4.2.6	Data Waktu Pengiriman Bahan Baku	53
4.3	Teknik Analisis Data	55
4.3.1	Perhitungan Model DEA	55
4.3.2	Perhitungan <i>Variable Return to Scale</i>	56
4.3.3	<i>Ouput Slacks</i>	57
4.3.4	<i>Input Slacks</i>	58
4.3.5	<i>Peer Groups</i>	59
4.3.6	<i>Projection Summary</i>	62
4.3.7	Perhitungan <i>Firm 2</i> dengan <i>Constant Returns to Scale</i>	65
4.3.8	Perhitungan <i>Firm 3</i> dengan <i>Constant Returns to Scale</i>	66
4.3.10	Perhitungan <i>Firm 4</i> dengan <i>Constant Returns to Scale</i> ...	68
4.3.11	Perhitungan Kualitas <i>EPS Foam</i>	69
4.3.12	<i>Firm Tabel</i>	70
4.4	Pembahasan.....	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		74
5.1	Kesimpulan	74
5.2	Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA		76
LAMPIRAN.....		80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Histogram Penjualan dan Pemakaian Bahan Baku 2024	3
Gambar 2.1 Model <i>Supply Chain Management</i>	16
Gambar 2.2 Kunci Proses Pengadaan	24
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran	36
Gambar 4.1 Produk Kemasan Ciptatama Sempurna	49
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Produksi	49

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kenaikan Harga BBM September – Oktober 2023.....	1
Tabel 1.2 Kenaikan Impor Barang 2021 – 2023	4
Tabel 1.3 Jenis Bahan Baku PT Kemasan Ciptatama Sempurna	4
Tabel 1.4 Waktu <i>Cycle Time</i> pada Jenis Produk.....	5
Tabel 2.1 Fungsi Utama <i>Supply Chain</i>	19
Tabel 2.2 Skala Penilaian <i>Supplier</i>	23
Tabel 4.1 Data <i>Supplier</i> Bahan Baku EPS	50
Tabel 4.2 Rekapitulasi Kuesioner Tingkat Kepentingan.....	51
Tabel 4.3 Data Harga Pembelian Bahan Baku EPS	52
Tabel 4.4 Data Pemenuhan Pesanan Bahan Baku	52
Tabel 4.5 Data Kualitas S Butiran EPS	53
Tabel 4.6 Data Kualitas MS Butiran EPS	53
Tabel 4.7 Waktu Pengiriman Bahan Baku.....	54
Tabel 4.8 <i>Data Envelopment Program</i>	55
Tabel 4.9 <i>Efficiency Summary Data VRS</i>	56
Tabel 4.10 <i>Data Output Slacks</i>	57
Tabel 4.11 <i>Data Input Slacks</i>	58
Tabel 4.12 <i>Summary of Peers</i>	59
Tabel 4.13 <i>Peer Weights</i>	60
Tabel 4.14 <i>Peer Count Summary</i>	60
Tabel 4.15 <i>Input Target</i>	61
Tabel 4.16 <i>Data Projection</i>	63

Tabel 4.17 <i>Listing of Peers</i>	63
Tabel 4.18 <i>Data Projection Hasil Firm 2</i>	65
Tabel 4.19 <i>Listing of Peers</i>	66
Tabel 4.20 <i>Data Projection Hasil Firm 3</i>	66
Tabel 4.21 <i>Listing of Peers</i>	67
Tabel 4.22 <i>Data Projection Hasil Firm 4</i>	68
Tabel 4.23 <i>Listing of Peers</i>	68
Tabel 4.24 Jenis Kualitas S EPS	69
Tabel 4.25 Jenis Kualitas MS EPS	69
Tabel 4.26 <i>Data Firm</i>	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian.....	80
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian.....	81
Lampiran 3. Proses Pengolahan <i>Data Envelopment Analysis</i>	82
Lampiran 4. <i>Letter of Acceptance</i> Publikasi Artikel Penelitian	83

**ANALISIS PEMILIHAN *SUPPLIER EPS FOAM PACKAGING* SEBAGAI
BAHAN BAKU PRODUK KEMASAN DI PT KEMASAN
CIPTATAMA SEMPURNA PASURUAN**

Oleh:

**DAFFA' AR RASYID
20012010071/FEB/EM**

Pemilihan Supplier Merupakan aspek terpenting bagi perusahaan. Perusahaan yang bergerak dibidang produksi foam memiliki 4 supplier untuk EPS foam packaging dari berbagai negara dengan perbedaan cycle time pada proses pengolahannya. Kualitas dan keunggulan bahan baku, terutama EPS Foam Packaging, merupakan prioritas utama dalam produksi di PT Kemasan Ciptatama Sempurna Pasuruan. Permintaan yang tinggi memaksa perusahaan untuk membeli dari 4 *supplier* berbeda, baik dari luar negeri maupun dalam negeri, untuk memastikan ketersediaan dan kualitas yang terjamin.

Penelitian ini menggunakan data primer yang berasal dari observasi, wawancara dan survei secara langsung pada perusahaan. Selain itu, kuesioner tingkat kepentingan dilakukan untuk Kepala Departemen dan Departemen Purchasing. Penelitian ini menggunakan Data Envelopment Analysis dan program DEAP 2.1 dalam proses pengolahan data. Hasil yang diterima yaitu Kofuku, Vietnam Polystrene, dan Rijat beroperasi efisien, sementara King Pearl memerlukan perbaikan. Kofuku merupakan *supplier* peringkat satu karena dilihat berdasarkan data pengolahan dan kondisi aktual saat ini.

Kata Kunci: *Supplier, Data Envelopment Analysis, EPS Packaging Foam, Peringkat*

***ANALYSIS OF SUPPLIER SELECTION FOR EPS FOAM PACKAGING AS
RAW MATERIAL FOR PACKAGING PRODUCTS AT PT KEMASAN
CIPTATAMA SEMPURNA PASURUAN***

By:

DAFFA' AR RASYID
20012010071/FEB/EM

Supplier selection is the most important aspect for a company. Companies engaged in foam production have 4 suppliers for EPS foam packaging from various countries with different cycle times in the processing. The quality and superiority of raw materials, especially EPS Foam Packaging, is the main priority in production at PT Kemasan Ciptatama Sempurna Pasuruan. High demand forces the company to purchase from 4 different suppliers, both from abroad and domestically, to ensure availability and guaranteed quality.

This research uses primary data derived from observations, interviews, and direct surveys at the company. Additionally, a questionnaire on the level of importance was conducted for the Head of Department and the Purchasing Department. This study uses Data Envelopment Analysis and the DEAP 2.1 program in the data processing. The results show that Kofuku, Vietnam Polystyrene, and Rijat operate efficiently, while King Pearl requires improvement. Kofuku is the top-ranked supplier based on data processing and current actual conditions.

Keywords: *Supplier, Data Envelopment Analysis, EPS Packaging Foam, Rangkaing*