

**DETERMINAN GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE DALAM
PERSAINGAN KOMPETITIF BERKELANJUTAN PADA PERGURUAN
TINGGI NEGERI DI SURABAYA**

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Guna Mencapai Gelar Magister

PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI



Diajukan oleh :

FAMIA SEPTA DINDA ALFIA

22062020002

Kepada

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2024**

**DETERMINAN GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE DALAM PERSAINGAN
KOMPETITIF BERKELANJUTAN PADA PERGURUAN TINGGI NEGERI DI
SURABAYA**

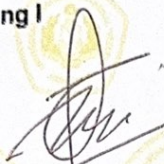
Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

FAMIA SEPTA DINDA ALFIA
NPM : 22062020002

Telah dipertahankan di depan Penguji Pada
Tanggal 10 Juli 2024 memenuhi syarat untuk diterima

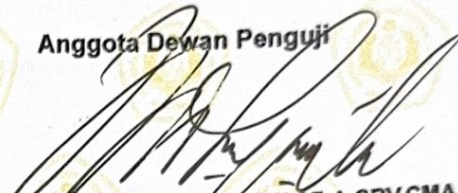
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I



Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, M.M., Ak. CA, CMA, CIPSAS
NIP : 196610171993032001

Anggota Dewan Penguji



Dr. Dra. Ec Endah Susilowati, M.Si, CFrA, CBV, CMA
NIP : 1963081219900321001

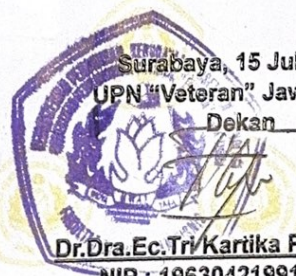
Pembimbing II



Dr. Rida Perwita Sari, S.E., M.Aks., Ak., CA., CPA, CIPSAS, CfrA
NIP : 304121002931



Dr. Gideon Setyo B., M.Si, CFrA, CRA, CRP
NIP : 196706222021211001



Surabaya, 15 Juli 2024
UPN "Veteran" Jawa Timur
Dekan

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika P., M.Si., CRP
NIP : 19630421991032001

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Magister) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No.20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Surabaya 15 Juli 2024



Famia Septa Dinda Alfia

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT hanya dengan rahmat dan kuasanya dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Determinan *Good University Governanace* Dalam Persaingan Kompetitif Berkelanjutan Pada Perguruan Tinggi Negeri Di Surabaya” dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam tetap terlimpah pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW beserta para sahabat.

Penulis mengucapkan terimakasih kepada Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, M.M., Ak. CA, CMA, CIPSAS selaku Pembimbing I, dan Dr.Rida Perwita Sari, S.E.,M.Aks.,Ak., CA., CPA.,CIPSAS.,CfrA, selaku Pembimbing II. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT.,IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur,
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika P., M.Si., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur,
3. Ibu Dr. Dra. Ec. Siti Sundari , M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur,
4. Kedua orang tua saya, bapak Seger Suwarno dan Ibu Miatun yang selalu berdoa serta memotivasi saya agar tetap semangat dan tidak menyerah dalam menyelesaikan pendidikan ini,

5. Terimakasih kepada diri saya sendiri yang tidak menyerah dan sudah berjuang sampai akhir untuk menyelesaikan tesis ini,
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmunya kepada saya selama perkuliahan 2 tahun di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
7. Teman-teman saya yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada saya untuk bisa menyelesaikan penelitian ini.

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|-------------|
| KATA PENGANTAR | i |
| DAFTAR ISI | iii |
| DAFTAR TABEL | v |
| DAFTAR GAMBAR | vi |
| DAFTAR LAMPIRAN | vii |
| ABSTRAK | viii |
| ABSTRACT | ix |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 23 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 24 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 24 |
| BAB II TELAAH PUSTAKA | 26 |
| 2.1 Review Penelitian Terdahulu..... | 26 |
| 2.2 Landasan Teori | 35 |
| 2.2.1 Teori Agency | 35 |
| 2.2.2 Teori Stewardship | 36 |
| 2.2.3 Perguruan Tinggi..... | 38 |
| 2.2.4 <i>Good University Governance</i> | 43 |
| 2.2.5 Persaingan Kompetitif Berkelanjutan | 52 |
| 2.2.6 Transparansi | 56 |
| 2.2.7 Reputasi | 59 |
| 2.2.8 Legitimasi..... | 62 |
| 2.3 Kerangka Penelitian..... | 64 |
| 2.3.1 Pengaruh Reputasi terhadap <i>Good University Governance</i> pada Perguruan Tinggi Negeri di Surabaya | 67 |
| 2.3.2 Pengaruh Legitimasi terhadap <i>Good university governance</i> pada Perguruan Tinggi Negeri di Surabaya | 69 |
| 2.3.3 Pengaruh Transparansi terhadap <i>Good university</i> <i>governance</i> pada Perguruan Tinggi Negeri di Surabaya | 71 |
| 2.4 Hipotesis | 74 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 75 |
| 3.1 Jenis dan Desain Penelitian | 75 |
| 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel | 76 |
| 3.2.1 Definisi Operasional | 76 |
| 3.2.2 Pengukuran Variabel..... | 80 |
| 3.3 Tempat dan Waktu Penelitian | 84 |
| 3.3.1 Tempat Penelitian | 84 |
| 3.3.2 Populasi dan Sampel | 84 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data | 88 |
| 3.5 Validitas Instrumen | 89 |

| | |
|---|------------|
| 3.6 Teknik Analisis Data..... | 92 |
| 3.6.1 Outer Model | 94 |
| 3.6.2 Inner Model..... | 95 |
| 3.7 Uji Hipotesis | 97 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 99 |
| 4.1 Deskripsi Objek Penelitian | 99 |
| 4.1.1 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur..... | 99 |
| 4.1.2 Universitas Negeri Surabaya (UNESA)..... | 100 |
| 4.1.3 Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya (UINSA)..... | 101 |
| 4.1.4 Universitas Airlangga (UNAIR)..... | 101 |
| 4.1.5 Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS)..... | 102 |
| 4.2 Deskripsi Variabel Penelitian | 103 |
| 4.2.1 Karakteristik Responden..... | 103 |
| 4.2.2 Deskripsi Jawaban Responden..... | 104 |
| 4.3 Hasil Uji Instrumen | 111 |
| 4.4 Hasil Analisis Diskriptif..... | 114 |
| 4.5 Hasil Penelitian..... | 117 |
| 4.5.1 Analisis Model Pengukuran (Outer Model)..... | 117 |
| 4.5.2 Analisis Model Struktural (Inner Model)..... | 126 |
| 4.6 Uji Hipotesis | 128 |
| 4.7 Pembahasan Hasil Penelitian | 130 |
| 4.7.1 Pengaruh Reputasi terhadap <i>Good university governance</i> pada Perguruan Tinggi Negeri di Surabaya | 130 |
| 4.7.2 Pengaruh Legitimasi terhadap <i>Good university governance</i> pada Perguruan Tinggi Negeri di Surabaya | 132 |
| 4.7.3 Pengaruh Transparansi terhadap <i>Good university</i> <i>governance</i> pada Perguruan Tinggi Negeri di Surabaya | 134 |
| 4.8 Keterbatasan Penelitian..... | 136 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 137 |
| DAFTAR PUSTAKA | 139 |
| LAMPIRAN..... | 150 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|----------------|
| Tabel 3. 1 Definisi Operasional | 76 |
| Tabel 3. 2 Daftar Universitas Negeri di Surabaya..... | 85 |
| Tabel 3. 3 Populasi Mahasiswa Akuntansi | 86 |
| Tabel 3. 4 Sampel Penyebaran Kuisisioner | 88 |
| Tabel 3. 5 Skala Likert | 89 |
| Tabel 3. 6 Validitas dan Reliabilitas Varibel Reputasi | 90 |
| Tabel 3. 7 Validitas dan Reliabilitas Varibel Legitimasi | 90 |
| Tabel 3. 8 Validitas dan Reliabilitas Varibel Transparansi..... | 91 |
| Tabel 3. 9 Validitas dan Reliabilitas Variabel Good university governance..... | 92 |
| Tabel 4. 1 Data Distribusi Sampel Penelitian Mahasiswa S1 Akuntansi PTN di Surabaya | 103 |
| Tabel 4. 2 Hasil Jawaban Responden Variabel Reputasi (X1)..... | 104 |
| Tabel 4. 3 Hasil Jawaban Responden Variabel Legitimasi (X2)..... | 106 |
| Tabel 4. 4 Hasil Jawaban Responden Variabel Transparansi (X3) | 108 |
| Tabel 4. 5 Hasil Jawaban Responden Variabel Good university governance (Y)..... | 110 |
| Tabel 4. 6 Validitas dan Reliabilitas Varibel Reputasi | 111 |
| Tabel 4. 7 Validitas dan Reliabilitas Varibel Legitimasi | 112 |
| Tabel 4. 8 Validitas dan Reliabilitas Varibel Transparansi..... | 112 |
| Tabel 4. 9 Validitas dan Reliabilitas Variabel Good university governance..... | 113 |
| Tabel 4. 10 Deskripsi Variabel..... | 114 |
| Tabel 4. 11 Indicator Validity..... | 119 |
| Tabel 4. 12 Indicator Validity | 120 |
| Tabel 4. 13 Discriminant validity | 122 |
| Tabel 4. 14 Composite Reliability | 124 |
| Tabel 4. 15 Average variance extracted (AVE) | 125 |
| Tabel 4. 16 CronbachE`s Alpha..... | 125 |
| Tabel 4. 17 Hasil Uji R-Square | 127 |
| Tabel 4. 18 Hasil Uji Q-Square | 127 |
| Tabel 4. 19 Output bootstrapping | 128 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|----------------|
| Gambar 1. 1 Akreditasi Perguruan Tinggi di Indonesia | 4 |
| Gambar 2. 1 Kerangka Hipotesis..... | 73 |
| Gambar 4. 1 Outer Model..... | 118 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|--|----------------|
| Lampiran 1. Data Distribusi Sampel Penelitian Mahasiswa S1 Akuntansi PTN di Surabaya | 150 |
| Lampiran 2. Hasil Jawaban Responden Variabel Reputasi (X1) | 151 |
| Lampiran 3. Hasil Jawaban Responden Variabel Legitimasi (X2) | 153 |
| Lampiran 4. Hasil Jawaban Responden Variabel Transparansi (X3) | 154 |
| Lampiran 5. Hasil Jawaban Responden Variabel Good University Governance (Y) | 155 |
| Lampiran 6. Validitas dan Reliabilitas Varibel Reputasi | 156 |
| Lampiran 7. Validitas dan Reliabilitas Varibel Legitimasi | 157 |
| Lampiran 8. Validitas dan Reliabilitas Varibel Transparansi | 158 |
| Lampiran 9. Validitas dan Reliabilitas Variabel Good University Governance | 159 |
| Lampiran 10. Outer Model | 160 |
| Lampiran 11. Deskripsi Variabel | 161 |
| Lampiran 12. Indicator Validity | 162 |
| Lampiran 13. Discriminant validity | 164 |
| Lampiran 14. Composite Reliability | 165 |
| Lampiran 15. Average variance extracted (AVE) | 166 |
| Lampiran 16. CronbachE`s Alpha | 167 |
| Lampiran 17. Hasil Uji R-Square | 168 |
| Lampiran 18. Hasil Uji Q-Square | 169 |
| Lampiran 19. Output bootstrapping | 170 |
| Lampiran 20. Kuisisioner | 171 |
| Lampiran 21. Hasil Pengisian Kuisisioner | 174 |

**DETERMINAN *GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE* DALAM
PERSAINGAN KOMPETITIF BERKELANJUTAN PADA PERGURUAN
TINGGI NEGERI DI SURABAYA**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh Reputasi, Legitimasi, Transparansi terhadap *Good University Governance*. Pada penelitian ini reputasi di proksikan dengan kinerja, inovasi, tanggungjawab sosial, jasa, tatakelola, dan iklim tempat kerja. Legitimasi di proksikan dengan legitimasi pragmatis, legitimasi moral dan legitimasi kognitif. Transparansi di proksikan dengan keterbukaan, kejelasan, keterbukaan akses dan ketersediaan. *Good University Governance* di proksikan dengan kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, dan kewajaran.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Data yang digunakan dalam penelitian ini berasal dari hasil kuisioner mahasiswa akuntansi S1 perguruan tinggi negeri di Surabaya. Penelitian ini menggunakan alat uji statistic SmartPLS.

Hasil dari penelitian ini variabel reputasi, legitimasi dan transparansi berpengaruh terhadap *Good University Governance*. Variabel reputasi berpengaruh terhadap *good university governanace* pada perguruan tinggi negeri di Surabaya. Legitimasi berpengaruh terhadap *good university governanace* pada perguruan tinggi negeri di Surabaya. Transparansi berpengaruh terhadap *good university governance* pada perguruan tinggi negeri di Surabaya.

Kata Kunci: Reputasi, Legitimasi, Transparansi, Good University Governanace

**DETERMINE GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE IN SUSTAINABLE
COMPETITIVE COMPETITION AT STATE UNIVERSITIES IN
SURABAYA**

ABSTRACT

This research aims to test the influence of Reputation, Legitimacy, Transparency on Good University Governance. In this research, reputation is proxied by performance, innovation, social responsibility, service, governance and workplace climate. Legitimacy is proxied by pragmatic legitimacy, moral legitimacy and cognitive legitimacy. Transparency is proxied by openness, clarity, open access and availability. Good University Governance proxied by independence, accountability, responsibility and fairness.

The research method used in this research is a quantitative approach. The data used in this research came from the results of a questionnaire from undergraduate accounting students at state universities in Surabaya. This research uses the SmartPLS statistical test tool.

The results of this research influence the variables reputation, legitimacy and transparency Good University Governance. The reputation variable influences good university governance at state universities in Surabaya. Legitimacy influences good university governance at state universities in Surabaya. Transparency influences good university governance at state universities in Surabaya.

Keywords: Reputation, Legitimacy, Transparency, Good University Governance