

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan yang telah dilakukan, maka didapatkan kesimpulan sebagai berikut :

1. Hasil pengukuran kinerja *green manufacturing* pada PT. Timur Megah Steel didapat sebesar 67,53 dari 100 yang dapat diartikan perusahaan berada di kategori marjinal (rata-rata) atau cukup memuaskan.
2. Dari 12 KPI yang ada pada kinerja *green manufacturing*, terdapat 4 KPI yang berada dalam kategori merah dengan usulan perbaikan sebagai berikut
 - Pada indikator *yield* perbaikan yang dapat dilakukan yakni memastikan mesin pemotong dalam kondisi optimal melalui pemeliharaan rutin dengan menyesuaikan kecepatan pemotongan, tekanan, dan pengaturan lainnya. Dan memberikan pelatihan kepada operator mesin untuk meningkatkan keterampilan dalam mengoperasikan mesin pemotong dengan efisien.
 - Pada indikator *recyclable waste* perbaikan yang dapat dilakukan yakni memilih bahan yang lebih mudah didaur ulang seperti minyak goreng bekas. Minyak goreng bekas dapat digunakan sebagai bahan alternatif pengganti oli untuk pembuatan baut bakar.
 - Pada indikator *waste disposition* perbaikan yang dapat dilakukan yakni menetapkan SOP yang jelas untuk pembuangan limbah dan memastikan

semua tenaga kerja mengikuti prosedur yang ditetapkan. Serta meningkatkan fasilitas pengolahan limbah agar mampu menangani volume limbah yang dihasilkan.

- Pada indikator *waste produced* perbaikan yang dapat dilakukan yakni mengoptimalkan jadwal pergantian oli berdasarkan analisis dan kebutuhan mesin. Dan berikan pelatihan kepada operator tentang penanganan oli yang benar untuk meminimalkan limbah.

5.2 Saran

Saran yang diberikan untuk perusahaan dan penelitian selanjutnya adalah

1. Bagi peneliti selanjutnya, diharapkan dapat mengembangkan hierarki dengan menambahkan KPI yang sesuai dengan konsep *green manufacturing*.
2. Bagi perusahaan untuk terus melakukan perbaikan terhadap kinerja aktivitas *green manufacturing* perusahaan.