

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 1.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis dan pembahasan yang telah dilakukan maka diperoleh kesimpulan bahwa total waktu baku produksi *upper* sepatu di CV.Esa Kalen Jaya dengan metode *stopwatch time study* pada delapan elemen produksi diantaranya pengemalan dan pemotongan bahan, pengelaman dan penempelan bahan, jahit variasi, jahit balik busa, jahit trap lidah, pengguntingan dan perapian dan *quality control* didapatkan sebesar 142,95 detik/unit. Dan *Output* standar yang didapatkan adalah sebesar 4588,48 unit/bulan. Dan setelah dilakukan penambahan jumlah jam kerja menjadi delapan jam kerja maka hasil *output standard* yang didapatkan yaitu sebesar 5.234 unit/bulan yang artinya sudah mencapai target produksi. Kebijakan penambahan jam kerja ini bersifat wajib diikuti oleh seluruh pegawai dari keseluruhan divisi produksi dan jika karyawan tidak mengikuti kebijakan ini maka perusahaan menindak tegas karyawan dengan sanksi pemotongan gaji hingga pemutusan hubungan kerja.

Adanya program insentif kerja menjadi strategi perusahaan dalam meningkatkan optimal produksi. Dengan menggunakan metode *piecework plan* maka didapatkan hasil perhitungan insentif yang akan diberikan perusahaan dalam upah standar sebesar Rp.7.051,41/jam. Berdasarkan hasil perhitungan diatas, maka didapatkan hasil upah standar per unit yaitu sebesar Rp56.411,00/hari. Besaran insentif ini mendapat respon baik dari pihak perusahaan dan juga karyawan di CV.Esa Kalen

Jaya sebagai upaya atau strategi peningkatan produktivitas perusahaan mencapai optimalisasi produksi. Dapat disimpulkan bahwa dengan penentuan waktu baku produksi untuk pengaturan jumlah jam kerja maka *output* produksi telah mencapai target produksi yang telah ditetapkan. Dengan adanya program insentif kerja ini diharapkan dapat memotivasi karyawan untuk meningkatkan produktivitas tenaga kerja agar lebih maksimal.

## 5.2 Saran

Dari hasil penelitian yang diperoleh, maka saran yang dapat diberikan adalah sebagai berikut :

1. Pihak CV.Esa Kalen Jaya diharapkan dapat menggunakan waktu baku dari hasil penelitian ini untuk menaikkan jumlah produksi sehingga dapat memenuhi target produksi
2. Pihak CV.Esa Kalen Jaya perlu melakukan pengujian/trial terhadap penambahan jumlah jam kerja dan juga adanya program insentif untuk menguji sejauh mana metode usulan ini dapat diterapkan di lapangan.