

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Adapun kesimpulan yang didapatkan dari hasil penelitian adalah sebagai berikut:

Untuk mengetahui tingkat pemborosan pada PT Bintang 29 Mandiri maka dilakukan perhitungan pembobotan *waste*, didapatkan tingkat pemborosan (*waste*) dari yang paling tinggi yaitu *waiting* sebesar 20%, *excess processing* sebesar 18%, *overproduction* sebesar 17%, *defects* sebesar 13%, *non utilized talent* sebesar 10%, *inventory* sebesar 9%, *transportation* sebesar 7%, dan *motion* sebesar 6%. Usulan perbaikan dalam penelitian ini bertujuan untuk mengurangi pemborosan yang terjadi pada proses pengiriman barang diantaranya seperti menghilangkan atau mengurangi aktivitas yang mengakibatkan waktu tunggu seperti menunggu kedatangan truk, pemeriksaan kondisi truk, admin membuat dokumen pengiriman, driver menunggu konfirmasi, *helper* menurunkan barang dari truk, dan menunggu kedatangan pelanggan. Karena dapat mengurangi *lead time* proses pengiriman barang yang semula 8243 menit, menjadi 5929 menit dari hasil usulan perbaikan. Sehingga *lead time* pengiriman barang menjadi lebih efisien dan dapat mencegah terjadinya keterlambatan hingga ditolaknyanya barang oleh pelanggan.

5.2 Saran

Dari hasil pembahasan dan kesimpulan yang telah disajikan, maka ada beberapa saran yang dapat diberikan yaitu:

1. Perusahaan sebaiknya menganalisis pemborosan pada sistem pengiriman yang lain seperti *door to door*, *door to port*, dan *port to door*.
2. Usulan perbaikan dapat dilakukan analisa menggunakan metode yang berbeda, seperti melakukan mitigasi risiko dan lain-lain, sehingga perusahaan dalam proses pengambilan keputusan dapat menghasilkan keputusan terbaik guna mereduksi pemborosan dan dapat meningkatkan proses pengiriman barang.