

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) “MAJU  
SEJAHTERA” DALAM UPAYA PENGEMBANGAN WISATA PANDANSILI  
DESA NGAMPUNGAN KECAMATAN BARENG KABUPATEN JOMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH**

**MAYGA PUTRI SHABELLA  
NPM. 20041010227**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**SURABAYA**

**2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) “MAJU  
SEJAHTERA” DALAM UPAYA PENGEMBANGAN WISATA  
PANDANSILI DESA NGAMPUNGAN KECAMATAN BARENG  
KABUPATEN JOMBANG**

**Disusun Oleh:**

**MAYGA PUTRI SHABELLA**  
**NPM. 20041010227**

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

**Menyetujui,  
Dosen Pembimbing**



**Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP**  
**NPT. 17119890218005**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
**NIP. 196802182021211006**

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) “MAJU SEJAHTERA” DALAM UPAYA PENGEMBANGAN WISATA PANDANSILI DESA NGAMPUNGAN KECAMATAN BARENG KABUPATEN JOMBANG

Disusun Oleh:

**MAYGA PUTRI SHABELLA**  
NPM. 20041010227


Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Pada Tanggal 26 Juni 2024

Dosen Pembimbing

  
**Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP**  
NPT. 17119890218005

Menyetujui


**TIM PENGUJI**  
1. Ketua

  
**Dra. Sri Wihawani, M.Si**  
NIP. 196704061994032001

2. Sekretaris

  
**Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP**  
NPT. 17119890218005

3. Anggota

  
**Tukiman, S.Sos. M.Si**  
NPT. 196103231989031001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.,Si**  
NIP. 196802182021211006

**LEMBAR REVISI**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) “MAJU  
SEJAHTERA” DALAM UPAYA PENGEMBANGAN WISATA  
PANDANSILI DESA NGAMPUNGAN KECAMATAN BARENG  
KABUPATEN JOMBANG**

**Disusun Oleh:**

**MAYGA PUTRI SHABELLA**  
**NPM. 20041010227**

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 01 Juli 2024

**Menyetujui**

**Dosen Penguji 1**



**Dra. Sri Wibawani, M.Si**  
**NIP. 196704061994032001**

**Dosen Penguji 2**



**Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP**  
**NPT. 17119890218005**

**Dosen Penguji 3**



**Tukiman, S.Sos. M.Si**  
**NIP. 196103231989031001**

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mayga Putri Shabella

NPM : 20041010227

Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP

Judul Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Maju  
Sejahtera” Dalam Upaya Pengembangan Wisata  
Pandansili Desa Ngampungan Kecamatan Bareng  
Kabupaten Jombang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil asli pribadi saya dengan dibuktikan cek plagiasi dengan ketentuan 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarism dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya 26 Juni 2024

Yang

  
Mayga Putri Shabella  
NPM. 20041010227

## ABSTRAK

### STRATEGI PENGEMBANGAN WISATA OLEH BUM DESA

**MAYGA PUTRI SHABELLA**

**NPM. 20041010227**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis serta mendeskripsikan strategi Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Maju Sejahtera” dalam upaya pengembangan Wisata Pandansili Desa Ngampungan. Jenis penelitian menggunakan metodologi kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan pengumpulan dokumen. Informan dalam penelitian ini terdiri dari Kepala Desa Ngampungan, Sekretaris Desa Ngampungan, Direktur Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Maju Sejahtera”, Anggota Kelompok Kelompok Sadar Wisata (Pokdarwis) Wisata Pandansili, Masyarakat pelaku UMKM, dan Wisatawan Wisata Pandansili. Tahap analisis data dilakukan melalui pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Dalam penelitian ini menggunakan indikator pengembangan destinasi wisata dari Sedarmayanti (2019) yaitu Daya tarik wisata, Atraksi, Fasilitas wisata dan fasilitas umum, serta Aksesibilitas. Hasil penelitian memaparkan bahwa strategi pengembangan Wisata Pandansili: a) Fokus daya tarik wisata telah terpenuhi dengan baik berupa pemanfaatan pesona alam di sekitar Wisata Pandansili, kolam renang tanpa kaporit dari sumber mata air alami, serta adanya Jembatan Cinta dan spot - spot foto menarik. b) Fokus atraksi wisata telah terpenuhi dengan baik berupa event motor trail dan ritual buka Sumber Pandansili yang disertai pergelaran wayang kulit. c) Fokus fasilitas wisata dan fasilitas umum berupa asuransi pengunjung, gazebo, Jembatan Cinta, Wi – Fi area, pujasera, area permainan anak, wahana perkemahan, balai pertemuan, tempat parkir, dan mushola, namun fasilitas umum seperti tempat parkir dan kamar mandi masih belum memadai, sehingga belum terpenuhi dengan baik. d) Fokus aksesibilitas berupa papan penunjuk arah dan publikasi di beragam media online yang dimiliki oleh wisata, terdapat kendala pada sarana transportasi masih belum memadai untuk mendukung perjalanan wisatawan ke lokasi wisata, sehingga belum terpenuhi dengan baik.

**Kata kunci:** Perekonomian Desa; BUM Desa; Wisata Pandansili

## **ABSTRACT**

### **TOURISM DEVELOPMENT STRATEGY BY BUM DESA**

**MAYGA PUTRI SHABELLA**

**NPM. 20041010227**

*This research aims to analyze and describe the strategy of Village-Owned Enterprises (BUM Desa) "Maju Sejahtera" in efforts to develop Pandansili Tourism Ngampungan Village. This type of research uses qualitative methodology with a descriptive approach. Data collection techniques include interviews, observation and document collection. The informants in this research consisted of the Ngampungan Village Head, Ngampungan Village Secretary, Director of the Village-Owned Enterprise (BUM Desa) "Maju Sejahtera", Members of the Pandansili Tourism Awareness Group (Pokdarwis), the MSME community, and Pandansili Tourism Tourists. The data analysis stage is carried out through data collection, data condensation, data presentation, and drawing conclusions. In this research, from Sedarmayanti (2019) used indicators for tourist destination development, namely tourist attractions, attractions, tourist facilities and public facilities, and accessibility. The research results show that the strategy for developing Pandansili Tourism: a) The focus of tourist attractions has been fulfilled well in the form of utilizing the natural charm around Pandansili Tourism, a chlorine-free swimming pool from natural springs, as well as the Love Bridge and interesting photo spots. b) The focus of tourist attractions has been fulfilled well in the form of trail motorbike events and the opening ritual of Sumber Pandansili accompanied by shadow puppet performances. c) Focus on tourist facilities and public facilities in the form of visitor insurance, gazebo, Love Bridge, Wi-Fi area, food court, children's play area, camping rides, meeting hall, parking lot and prayer room, but public facilities such as parking lots and bathrooms are still inadequate, so it has not been fulfilled properly. d) Focus on accessibility in the form of directional signs and publications on various online media owned by tourism. There are obstacles in the form of transportation facilities which are still inadequate to support tourists' journeys to tourist locations, so they have not been fulfilled properly.*

**Keywords:** *Village Economy; BUM Desa; Pandansili Tourism.*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT, atas kelimpahan rahmat dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Maju Sejahtera” Dalam Upaya Pengembangan Wisata Pandansili Desa Ngampungan Kecamatan Bareng Kabupaten Jombang”**. Judul ini menarik untuk diambil penulis karena BUM Desa “Maju Sejahtera” Desa Ngampungan merupakan kategori BUM Desa terbaik dalam pengelolaan wisata se-Kabupaten Jombang pada tahun 2022 dibuktikan dengan perolehan penghargaan yang telah didapatkan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis serta mendeskripsikan strategi Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Maju Sejahtera” Dalam Upaya Pengembangan Wisata Pandansili Desa Ngampungan Kecamatan Bareng Kabupaten Jombang.

Penyusunan skripsi ini, guna untuk memenuhi persyaratan kelulusan sesuai kurikulum Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Pada kesempatan ini, penulis juga menyampaikan terima kasih kepada Bapak Calvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP, selaku dosen pembimbing dengan segala kesabaran, perhatian, motivasi, dan telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan arahan kepada penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi, diantaranya:



1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Saturnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan secara teoritis maupun praktis selama studi perkuliahan;
5. Kedua orang tua serta kakak yang senantiasa mengiringi penulis dengan doa, nasehat dan dukungan yang memotivasi dan kepercayaan kepada penulis dalam proses pengerjaan skripsi;
6. Teman – teman dekat penulis yang selalu mendukung, menemani, dan mendoakan kelancaran penulis untuk menyelesaikan skripsi;
7. Teman-teman seperjuangan Program Studi Administrasi Publik Angkatan 2020 yang memberikan dukungan, motivasi, semangat, dan saling mendoakan.
8. Serta seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Surabaya, 26 Juni 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	16
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1.4 Manfaat Penelitian.....	17
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	17
1.4.2 Manfaat Praktis .....	17
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>19</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
2.2 Landasan Teori .....	24
2.2.1 Desa.....	24
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) .....	26

2.2.3	Desa Wisata .....	30
2.2.4	Strategi .....	34
2.3	Kerangka Berpikir .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>43</b>
3.1	Pendekatan Penelitian .....	43
3.2	Lokasi Penelitian .....	44
3.3	Fokus Penelitian .....	45
3.4	Sumber Data .....	47
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	48
3.6	Teknik Penentuan Informan .....	50
3.7	Teknik Analisis Data .....	51
3.8	Uji Keabsahan Data.....	54
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>56</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian dan Hasil Penelitian.....	56
4.1.1	Gambaran Umum Desa Ngampungan.....	56
4.1.2	Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Maju Sejahtera” Desa Ngampungan .....	65
4.1.3	Profil Wisata Pandansili Desa Ngampungan Kecamatan Bareng Kabupaten Jombang .....	72
4.2	Hasil Penelitian .....	77
4.2.1	Daya Tarik Wisata .....	78
4.2.2	Atraksi .....	87

4.2.3	Fasilitas Wisata dan Fasilitas Umum .....	92
4.2.4	Aksesibilitas .....	107
4.3	Pembahasan .....	115
4.3.1	Daya tarik wisata .....	116
4.3.2	Atraksi .....	117
4.3.3	Fasilitas Wisata dan Fasilitas Umum .....	118
4.3.4	Aksesibilitas .....	120
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>123</b>
5.1	Kesimpulan.....	123
5.2	Saran.....	125
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>126</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>130</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1. 1 Jumlah Dusun, RW, dan RT di Kecamatan Bareng.....	8
Tabel 1. 2 Data BUM Desa se-Kecamatan Kecamatan Bareng .....	9
Tabel 1. 3 Jumlah Pengunjung Wisata Pandansili.....	15
Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang .....	23
Tabel 3. 1 Daftar Dokumen Pendukung Data .....	47
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	57
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencarian Penduduk.....	58
Tabel 4. 3 Sanding Data .....	113

## DAFTAR GAMBAR

### Halaman

Gambar 1.1 Parameter Jumlah BUM Desa Provinsi Jawa Timur Tahun 2023 .....	6
Gambar 1.2 Piagam Penghargaan Desa Terbaik dalam Pengelolaan Wisata se- Kabupaten Jombang 2022.....	11
Gambar 1.3 Peraih Penghargaan Desa Terbaik dalam Pengelolaan Wisata se- Kabupaten Jombang 2022.....	12
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	41
Gambar 3.1 Analisis Data Kualitatif Model Interaktif.....	51
Gambar 4. 1 Peta Desa Ngampungan .....	57
Gambar 4. 2 Kantor BUM Desa “Maju Sejahtera”.....	65
Gambar 4. 3 Struktur Pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Maju Sejahtera” Desa Ngampungan Kecamatan Bareng Kabupaten Jombang.....	72
Gambar 4. 4 Wisata Pandansili Desa Ngampungan.....	72
Gambar 4. 5 Situs Watu Lesung.....	74
Gambar 4. 6 Logo Wisata Pandansili.....	76
Gambar 4. 7 Struktur Organisasi Pokdarwis Wisata Pandansili .....	77
Gambar 4. 8 Perbukitan dan Persawahan Wisata Pandansili .....	80
Gambar 4. 9 Kolam Renang Dewasa Wisata Pandansili.....	81
Gambar 4. 10 Kolam Renang Anak - Anak Wisata Pandansili .....	81
Gambar 4. 11 Jembatan Cinta Wisata Pandansili.....	83

Gambar 4. 12 Spot Foto Wisata Pandansili.....	86
Gambar 4. 13 Event Motor Trail Wisata Pandansili .....	87
Gambar 4. 14 Event Motor Trail Wisata Pandansili .....	88
Gambar 4. 15 Ritual Buka Sumber Pandansili.....	89
Gambar 4. 16 Ritual Buka Sumber Pandansili.....	90
Gambar 4. 17 Gazebo Wisata Pandansili .....	93
Gambar 4. 18 Jembatan Cinta Wisata Pandansili Sebelum Renovasi.....	95
Gambar 4. 19 Jembatan Cinta Wisata Pandansili Setelah Renovasi.....	95
Gambar 4. 20 Wi- Fi area Wisata Pandansili .....	96
Gambar 4. 21 Warung Pujasera Wisata Pandansili .....	97
Gambar 4. 22 Area Permainan Anak.....	99
Gambar 4. 23 CCTV Wisata Pandansili.....	100
Gambar 4. 24 Peringatan Pemantauan CCTV di Area Wisata Pandansili .....	100
Gambar 4. 25 Wahana Perkemahan Wisata Pandansili.....	101
Gambar 4. 26 Tempat Parkir Wisata Pandansili.....	103
Gambar 4. 27 Kamar Mandi Umum Wisata Pandansili.....	104
Gambar 4. 28 Mushola Wisata Pandansili .....	106
Gambar 4. 29 Toilet dan Tempat Wudhu Mushola Wisata Pandansili.....	107
Gambar 4. 30 Papan Penunjuk Arah Wisata Pandansili.....	108
Gambar 4. 31 Akun resmi Instagram dan Tiktok Wisata Pandansili.....	109
Gambar 4. 32 Deteksi Google Maps Wisata Pandansili .....	111

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	130
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian.....	134
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian.....	136
Lampiran 4. Surat Selesai Penelitian .....	137
Lampiran 5. Surat Persetujuan Publikasi Ilmiah.....	138
Lampiran 6. <i>Letter of Acceptance</i> (LoA) Artikel Ilmiah.....	139
Lampiran 7. Sertifikat Akreditasi Jurnal .....	140
Lampiran 8. Kartu Bimbingan Skripsi.....	141
Lampiran 9. Bukti Cek Plagiarisme Turnitin .....	142