

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH
DALAM PEMBINAAN PRESTASI CABANG OLAHRAGA JUDO PADA
KOMITE OLAHRAGA NASIONAL INDONESIA KOTA SURABAYA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur**



OLEH

MASLIKHAH SURANI

NPM.19041010153

**KEMETERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

2024

LEMBARAN PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH
DALAM PEMBINAAN PRESTASI CABANG OLAHRAGA JUDO PADA
KOMITE OLAHRAGA NASIONAL INDONESIA KOTA SURABAYA**

Disusun Oleh:

MASLIKHAH SURANI

NPM. 19041010153

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

Pembimbing

Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP. 196004131990031001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP: 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH
DALAM PEMBINAAN PRESTASI CABANG OLAHRAGA JUDO PADA
KOMITE OLAHRAGA NASIONAL INDONESIA KOTA SURABAYA

Oleh:

MASLIKHAH SURANI
NPM. 19041010153

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
pada tanggal 12 Februari 2024

Pembimbing

Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP. 196004131990031001

Tim Penguji,

1. Ketua

Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

2. Sekretaris

Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP. 196004131990031001

3. Anggota

Singgih Manggalou, S.IP., M.IP.
NIP. 21119920401314

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan "Veteran" Jawa Timur

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP: 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH
DALAM PEMBINAAN PRESTASI CABANG OLAHRAGA JUDO PADA
KOMITE OLAHRAGA NASIONAL INDONESIA KOTA SURABAYA**

Oleh:

Maslikhah Surani
NPM. 19041010153


Telah direvisi dan disahkan pada tanggal April 2024

Menyetujui,

Ketua

Sekretaris

Anggota


Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP.196601031989032001


Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP. 196004131990031001


Singgih Mangalou, S.IP., M.IP.
NIP. 21119920401314

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Maslikhah Surani

NPM : 19041010153

Program studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam Pembinaan Prestasi Cabang Olahraga Judo Pada Komite Olahraga Nasional Indonesia Kota Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata I di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 23 April 2024

Yang membuat pernyataan



Maslikhah Surani
NPM. 19041010153

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, atas kelimpahan, Rahmat dan karunia – Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Kebijakan Pemerintah Daerah Dalam Pembinaan Prestasi Cabang Olahraga Judo Pada Komite Olahraga Nasional Indonesia Kota Surabaya”. Skripsi ini disusun dalam rangka sebagai bentuk pemenuhan syarat kelulusan memenuhi gelar sarjana Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Bersamaan dengan tersusunya skripsi ini, penulis banyak mengucapkan banyak terima kasih kepada Bapak Drs. Ananta Prathama, M.Si selaku dosen pembimbing penulis yang selama ini telah meluangkan waktu penulis dengan segala perhatian dan kesabaran penuh dalam memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis. Pada kesempatan ini penulis juga turut menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini, diantaranya :

1. Orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberika doa dan dukungan yang tiada hentinya.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administasti Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administasti Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
6. Teman - teman Ilmu Administrasi Publik Angkatan 2019 yang sama - sama berjuang menuju kelulusan yang selalu memberi dukungan.
7. Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) Kota Surabaya

8. Persatuan Judo Seluruh Indonesia (PJSI) Kota Surabaya.

Akhirnya penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Segala saran dan kritik penulis diharapkan dapat memperbaiki dan menyempurnakan penulisan yang selanjutnya, sehingga skripsi ini dapat lebih bermanfaat lagi.

Surabaya, 18 April 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK.....	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB 1	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	21
1.3 Tujuan Penelitian	21
1.4 Manfaat Penelitian	21
BAB II	23
KAJIAN PUSTAKA.....	23
2.1 Penelitian Terdahulu.....	23
2.2 Landasan Teori.....	27
2.4 Kerangka Berpikir.....	42
BAB III	45
METODE PENELITIAN.....	45
3.1 Jenis Penelitian	45
3.2 Lokasi penelitian.....	45

3.3 Fokus Penelitian.....	46
3.4 Sumber Data	50
3.5 Teknik Pengumpulan data	51
3.6 Teknik Analisis data	53
3.7 Teknik Keabsahan Data.....	53
BAB IV	55
4.1 Gambaran Umum Objek	55
4.1.2 Struktur Organisasi KONI Kota Surabaya	56
4.1.3 Visi dan Misi KONI Kota Surabaya.....	58
4.2 Hasil Penelitian.....	58
4.2.1 Komunikasi (<i>Communication</i>).....	59
4.2.2 Sumber Daya.....	65
4.2.3 Disposisi	73
4.2.4 Struktur Birokrasi.....	74
4.3 Pembahasan	76
4.3.1 Komunikasi (Communication)	76
4.3.2 Sumber Daya.....	80
4.3.3 Disposisi	83
4.3.4. Struktur Birokrasi.....	84
BAB V	86
KESIMPULAN DAN SARAN.....	86
5.1 Kesimpulan.....	86
5.2 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	88
Lampiran.....	91

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Rekapitulasi Perolehan Medali Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur Tahun 2015-2022.....	7
Tabel 2 Rekapitulasi Perolehan Medali Cabang Olahraga Bela Diri Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur.....	11
Tabel 3 Susunan Pemain Tim Judo Kota Surabaya Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur Tahun 2022.....	14
Tabel 4 Peraih Medali Tim Judo Kota Surabaya Cabang Olahraga Judo Pada Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur Tahun 2022.....	16
Tabel 5 Daftar Klub Peraih Medali Pada Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur Tahun 2022.....	17
Tabel 6 Perbandingan Peneliti Terdahulu Dengan Penelitian Saat Ini.....	25

DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar 1. 1 Alur Pemberian Uang Pembinaan Pusat Latihan Cabang (Puslatcab).....</i>	<i>18</i>
<i>Gambar 2. 1 Bagan Kerangka Berpikir.....</i>	<i>44</i>
<i>Gambar 4. 1 Gedung Kantor KONI Kota Surabaya</i>	<i>55</i>
<i>Gambar 4. 2 Struktur Organisasi KONI Kota Surabaya.....</i>	<i>56</i>
<i>Gambar 4. 3 Kegiatan Sosialisasi dan Konsolidasi KONI Jatim.....</i>	<i>62</i>
<i>Gambar 4. 4 Akun Media Sosial Judo Surabaya.....</i>	<i>68</i>
<i>Gambar 4. 5 Kegiatan Seleksi Judo Surabaya.....</i>	<i>70</i>
<i>Gambar 4. 6 Kegiatan Latihan Rutin Judo Surabaya</i>	<i>72</i>
<i>Gambar 4. 7 Strategi Pembinaan Olahraga Prestasi Koni Kota Surabaya</i>	<i>75</i>

ABSTRAK

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH DALAM PEMBINAAN PRESTASI CABANG OLAHRAGA JUDO PADA KOMITE OLAHRAGA NASIONAL INDONESIA KOTA SURABAYA

MASLIKHAH SURANI

NPM. 19041010153

Pembinaan prestasi merupakan komponen yang penting dalam penyelenggaraan olahraga prestasi. Prestasi sebagai salah satu tujuan atau target dari olahraga prestasi itu sendiri, perlu mendapatkan perhatian khusus sehingga bisa mencapai keberhasilan sesuai target yang ditetapkan. Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) Kota Surabaya sebagai pelaksanaan kebijakan pemerintah daerah yang menjalankan tanggung jawab di bidang keolahragaan pada tingkat kota memiliki kewajiban melaksanakan pembinaan prestasi olahraga. KONI Kota Surabaya sebagai wadah daripada cabang olahraga (cabor) prestasi membina tiap cabor tersebut, salah satunya Persatuan Judo Seluruh Indonesia (PJSI) Kota Surabaya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi kebijakan pemerintah daerah dalam pembinaan prestasi olahraga oleh KONI Kota Surabaya pada cabang olahraga judo. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa KONI Kota Surabaya tidak bertanggung jawab atas pembinaan prestasi seorang atlet secara langsung, melainkan lebih fokus pada pengawasan kepengurusan cabor (PJSI Kota Surabaya) dalam menjalankan perannya sebagai pembina prestasi cabor judo di kota Surabaya

Kata Kunci: Kebijakan, Pembinaan Prestasi, Koni dan PJSI Kota Surabaya

ABSTRACT

**IMPLEMENTATION OF REGIONAL GOVERNMENT POLICY IN
DEVELOPING ACHIEVEMENTS IN THE JUDO SPORT BRANCH BY
THE INONENESIAN NATIONAL SPORTS COMMITTEE
SURABAYA CITY**

MASLIKHAH SURANI

NPM. 19041010153

Achievement development is an important component in organizing sports achievements. Achievement as one of the goals or targets of sports achievement itself, needs special attention so that it can achieve success according to the targets set. The Indonesian National Sports Committee (KONI) in the city of Surabaya as the regional government implementer who carries out responsibility in the field of sports at the city level has the obligation to carry out development of sports achievements. KONI city of Surabaya as forum for sport fostering each of these sport, one of which is the all Indonesian Judo Association (PJSI) in Surabaya City. This Research aims to find out how regional government policies are implemented in developing sports achievements by KONI Surabaya City in the sport of Judo. This research is descriptive qualitative research. Data analysis techniques that used in this research are data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the research show that KONI Surabaya City is not responsible for directly developing an athlete's performance, but rather focuses on supervising sports management (PJSI Surabaya City) in carrying out its role as a supervisor of judo sports achievements in the city of Surabaya.

Keyword: Policy, Achievement Coaching, KONI and PJSI Surabaya City