

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa)
LANGGENG JAYA DI DESA GEMPOL
KABUPATEN NGANJUK**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH:

ADI PRASETYO
NPM. 20041010086

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa)

LANGGENG JAYA DI DESA GEMPOL KABUPATEN NGANJUK

Disusun Oleh

Adi Prasetyo
NPM. 20041010086

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui;
Dosen Pembimbing


Dr. Ertien Rining Nawangsari, M. Si
NIP. 196801161994032001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP.196804182021211006


LEMBAR PENGESAHAN

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa)
LANGGENG JAYA DI DESA GEMPOL KABUPATEN NGANJUK**

Disusun Oleh :
ADIPRASETYO
NPM : 20041010086

Telah diterima pada Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 4, **JURNAL PARADIGMA : Journal of Sociology Research and Education** Volume 5 Nomor 2 Periode Publikasi paling lambat Desember 2024 dan telah dikonfirmasi dihadapan Tim Penilai Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur pada tanggal 6 Juni 2024

Pembimbing



Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

Tim Penguji,

1. Ketua


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP. 196704061994032001

2. Sekretaris


Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

3. Anggota


M. Agus Muljanto, S.E, M.Si
NIP. 196908261989121001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 1906804182021211006

LEMBAR REVISI

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa)
LANGGENG JAYA DI DESA GEMPOL KABUPATEN NGANJUK**

Disusun Oleh :

ADI PRASETYO
NPM : 20041010086


Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 24 Juni 2024

Ketua

Menyetujui,
Sekretaris

Anggota


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP. 196704061994032001


Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP: 196004131990031001


M. Agus Muljanto, S.E, M.Si
NIP. 196908261989121001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINIL SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Adi Prasetyo

NPM : 20041010086

Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP

Judul Skripsi :

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa)
LANGGENG JAYA DI DESA GEMPOL KABUPATEN NGANJUK**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20% untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata I di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 24 Juni 2024

Yang bertanda tangan



ADI PRASETYO

NPM : 20041010086

ABSTRAK

ADI PRASETYO

NPM : 20041010086

BUM Desa Langgeng Jaya Desa Gempol Kabupaten Nganjuk berhasil meraih prestasi juara 1 dalam lomba BUM Desa tingkat kabupaten pada tahun 2022, dan mewakili Kabupaten Nganjuk dalam kompetisi tingkat Provinsi Jawa Timur. Keberhasilan ini didukung oleh pengembangan program-program yang telah diterapkan dengan baik oleh BUM Desa, yang memberikan dampak positif terhadap perkembangan dan menciptakan kesuksesan yang diharapkan. Tujuan penelitian ini bagaimana Pengembangan BUM Desa Langgeng Jaya Di Desa Gempol Kabupaten Nganjuk. Metode pendekatan yang digunakan deskriptif kualitatif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dokumentasi. Dari hasil yang diperoleh menunjukkan bahwa pengembangan yang dilakukan BUM Desa Langgeng Jaya Di Desa Gempol sudah efektif dalam mencapai keberhasilan yang di inginkan, karena dalam penilaian keluaran (output) yaitu adanya (1) Pada Pengembangan SDM, BUM Desa melakukan pelatihan dan pengembangan keterampilan terutama ditujukan kepada pengurus BUM Desa. Langkah awal seperti pelatihan pembukuan telah diambil untuk meningkatkan transparansi dan efisiensi keuangan. (2) Pada Pengembangan Usaha milik BUM Desa mencakup rencana pengembangan fasilitas pemancingan, warung terintegrasi dengan toko BUM Desa, dan program pengelolaan sampah untuk meningkatkan kebersihan lingkungan dan juga difokuskan pada peningkatan produktivitas bawang merah dan UMKM lokal (3) Dalam Pengembangan Jejaring Pemasaran, BUM Desa bermitraan dengan Mega Elektronik untuk memperluas pasar dan meningkatkan pendapatan. Dengan menyediakan pembayaran fleksibel BUM Desa memperkuat hubungan dengan masyarakat dan meningkatkan kepuasan pelanggan. Meskipun menghadapi tantangan administratif, seperti implementasi layanan e-payment. BUM Desa tetap berupaya mempertahankan keseimbangan harga dan keuntungan serta memperluas layanan dengan rencana pengembangan layanan pembayaran online dan pelatihan internal. (4) Pada Pengembangan Permodalan yang dilakukan oleh BUM Desa berupaya mengoptimalkan Dana Desa dan bantuan BKK Provinsi untuk memperkuat ekonomi lokal. Modal yang diperoleh digunakan untuk layanan keuangan, pengembangan toko, dan proyek pemancingan oleh karang taruna desa. Tantangan administratif termasuk masalah dengan e-payment, dan informasi masa kadaluarsa BKK, sementara transparansi dalam penggunaan dana dipertahankan melalui rapat tahunan dengan pemangku kepentingan utama, meskipun tidak melibatkan seluruh pihak desa. (5) Dalam Peningkatan Partisipasi Pemangku Kepentingan BUM Desa didorong oleh kolaborasi antara pemerintah desa dan masyarakat. Pemerintah desa memberikan dukungan melalui sosialisasi, seleksi pelaku usaha, dan peningkatan kapasitas teknis, sambil menyediakan permodalan dan fasilitas transportasi. Keterlibatan masyarakat mendukung pertumbuhan ekonomi lokal, namun perlu pemantauan terus-menerus dan penanganan kendala

Kata Kunci: Pengembangan, BUM Desa, Desa Gempol

ABSTRACT

ADI PRASETYO

NPM : 20041010086

BUM Desa Langgeng Jaya Village, Gempol Village, Nganjuk Regency succeeded in achieving 1st place in the district level BUM Village competition in 2022, and represented Nganjuk Regency in the East Java Province level competition. This success is supported by the development of programs that have been well implemented by BUM Desa, which have had a positive impact on development and created the expected success. The aim of this research is how to develop BUM Langgeng Jaya Village in Gempol Village, Nganjuk Regency. The approach method used is qualitative descriptive. Data was obtained through observation, interviews, documentation. From the results obtained, it shows that the development carried out by BUM Desa Langgeng Jaya in Gempol Village has been effective in achieving the desired success, because in the output assessment, there are (1) In HR Development, BUM Desa carries out training and skills development mainly aimed at to the BUM Village management. Initial steps such as bookkeeping training have been taken to increase financial transparency and efficiency. (2) The development of BUM Desa businesses includes plans to develop fishing facilities, integrated stalls with BUM Desa shops, and a waste management program to improve environmental cleanliness and is also focused on increasing the productivity of shallots and local MSMEs (3) In the development of marketing networks, BUM The village partners with Mega Elektronik to expand the market and increase income. By providing flexible payments, BUM Desa strengthens relationships with the community and increases customer satisfaction. Despite facing administrative challenges, such as implementing e-payment services. BUM Desa continues to strive to maintain a balance of prices and profits and expand services with plans to develop online payment services and internal training. (4) Capital Development carried out by BUM Desa seeks to optimize Village Funds and Provincial BKK assistance to strengthen the local economy. The capital obtained is used for financial services, shop development, and fishing projects by the village youth organization. Administrative challenges include problems with e-payments, and BKK expiry information, while transparency in the use of funds is maintained through annual meetings with key stakeholders, although not involving all village parties. (5) Increasing Village BUM Stakeholder Participation is encouraged by collaboration between the village government and the community. The village government provides support through outreach, selection of business actors, and increasing technical capacity, while providing capital and transportation facilities. Community involvement supports local economic growth, but requires ongoing monitoring and addressing obstacles

Keywords: Development, BUM Desa, Gempol Village

KATA PENGANTAR

Dengan Mengucapkan Puji Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa Yang Telah Melimpahkan Rahmat Dan Karunia-Nya, Sehingga Penulis Dapat Menyelesaikan Skripsi Dengan Judul **“Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Langgeng Jaya Di Desa Gempol Kabupaten Nganjuk”**

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan kelulusan dari Program Studi Administrasi Publik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Bersamaan dengan tersusunnya laporan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dr. Ertien Rining N,M.Si, selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian, bimbingan dan arahan yang bermanfaat, serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, antara lain:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dan wawasan secara teoritis dan praktis selama proses perkuliahan;

5. Ibu Warjiyem selaku Direktur BUM Desa Langgeng Jaya Desa Gempol dan seluruh pihak yang terlibat dalam proses penelitian yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dan wawasan;
6. Alm. Eyang putri seorang wanita hebat di hidup saya yang memberikan saya semangat dalam hidup, yang dengan senang hati menerima saya disaat orang lain tidak mau menganggap dan menerima saya hidup. Alhamdulillah kini penulis sudah berada di tahap ini, menyelesaikan skripsi ini sebagai langkah awal perwujudan pesan terakhir untuk mendapatkan gelar sarjana sebelum beliau benar-benar pergi. Terimakasih sudah mengantarkan saya berada di tempat ini, walaupun pada akhirnya saya harus berjuang tertatih sendiri tanpa kau temani lagi. *And now I will pursue my dream of being able to continue my highest education abroad;*
7. Kepada pintu surgaku, mama seorang wanita hebat, independent woman yang senantiasa memberikan doa dan dukungan tiada hentinya. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program study penulis, yang selalu memberikan motivasi kebebasan penulis dalam memilih tujuan hidup selama dalam jalur kebaikan. Yang selalu memberikan pendidikan terbaik untuk penulis dari kecil hingga saat ini, *and now I want to say that my mama succeeded in getting this bachelor's degree;*
8. *My older brother and older sister who have provided support and encouragement to the writer. Who always gives the best to the author so that the author does not experience any shortcomings;*
9. Teman-teman dari semester awal, yaitu : Dhea Setya, Lorita Nafizatus, Eva Berliana, Nabila Jasmine, Eka Nuraini yang telah berjuang bersama-sama dan

saling membantu dalam prosesnya;

10. Teman-teman Administrasi Publik 2020 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah saling mendukung dan memberi motivasi untuk menyelesaikan skripsi;
11. Pihak – pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINIL SKRIPSI.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	16
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian	16
1.4.1 Manfaat Teoritis	16
1.4.2 Manfaat Praktis	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA	2
2.1 Penelitian Terdahulu	2
2.2 Landasan Teori.....	28
2.2.1 Konsep Kebijakan Publik.....	28

2.2.2	Konsep Pengembangan Organisasi	30
2.2.3	Konsep Desa.....	32
2.2.4	Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	35
2.2.5	Konsep Pengembangan SDM	40
2.2.6	Konsep Pengembangan Usaha	41
2.2.7	Pengembangan Jejaring Pemasaran	42
2.2.8	Pengembangan Permodalan	43
2.2.9	Peningkatan Partisipasi Para Pemangku Kepentingan BUM DESA/BUM DESA BERSAMA	44
2.3	Kerangka Berpikir	45
BAB III METODE PENELITIAN		46
3.1	Jenis Penelitian.....	46
3.2	Lokasi Penelitian.....	47
3.3	Fokus Penelitian	48
3.4	Sumber Data.....	53
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	54
3.6	Teknik Penentuan Informan.....	55
3.7	Teknik Analisis Data.....	56
3.8	Keabsahan Data.....	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		60
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	60
4.1.1	Gambaran Umum BUM Desa Langgeng Jaya.....	60
4.1.2	Visi dan Misi BUM Desa Langgeng Jaya.....	61
4.1.3	Tugas Pokok dan Fungsi BUM Desa Desa Gempol	63

4.1.4	Struktur Organisasi BUM Desa Langgeng Jaya	63
4.1.5	Sarana Prasarana BUM Desa Desa Gempol	64
4.1.6	Komposisi Pegawai	66
4.2	Hasil Penelitian	67
4.3	Pembahasan	97
BAB V PENUTUP		117
5.1	Kesimpulan	117
5.2	Saran	120
DAFTAR PUSTAKA		122
LAMPIRAN		125

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	45
Gambar 3. 1 Teknis Analisis Data	55
Gambar 4. 1 BUM Desa Langgeng Jaya.....	61
Gambar 4. 2 Sarana Prasarana BUM Desa Langgeng Jaya, Maret 2024.....	66
Gambar 4. 3 Pelatihan dan Bazar HUT Produk-produk Unggulan BUM Desa.....	72
Gambar 4. 4 Kelompok Tani BUM Desa Desa Gempol.....	78
Gambar 4. 5 Produk-produk Toko Kelontong BUM Desa	80
Gambar 4. 6 MoU Kerja Sama antara Mega Elektronik dan BUM Desa	85

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Jumlah BUM Desa Nasional Maret Tahun 2024	4
Tabel 1. 2 Jumlah BUM Desa Kabupaten Nganjuk Maret Tahun 2024	5
Tabel 1. 3 Klasifikasi Total BUM Desa di Kabupaten Nganjuk	6
Tabel 1. 4 Klasifikasi BUM Desa di Kecamatan Rejoso Kabupaten Nganjuk	7
Tabel 2. 1 Klasifikasi BUM Desa di Kecamatan Rejoso Kabupaten Nganjuk	21
Tabel 4. 1 Struktur Organisasi BUM Desa Desa Gempol	64
Tabel 4. 2 Daftar Sarana Prasarana BUM Desa Desa Gempol	65
Tabel 4. 3 Komposisi Pegawai BUM Desa Desa Gempol Berdasarkan Jenis Kelamin	67
Tabel 4. 4 Komposisi Pegawai BUM Desa Desa Gempol Berdasarkan Jenis Pendidikan	67

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Pedoman Penelitian	125
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian Skripsi	129
Lampiran 3 Dokumentasi Penulis Selama Penelitian	130
Lampiran 4 Surat Persetujuan Publikasi Ilmiah.....	132
Lampiran 5 Tingkat Plagiasi	133
Lampiran 6 Sertifikat Akreditasi Jurnal	134
Lampiran 7 Letter of Acceptance.....	135
Lampiran 8 Surat Selesai Penelitian	136