

**PARTISIPASI STAKEHOLDERS UNTUK MENJAGA
EKSISTENSI KEBUN RAYA MANGROVE SURABAYA**

SKRIPSI



Oleh :

RAHAYU SEPTIANINGSIH

NPM. 20045010059

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI PARIWISATA
SURABAYA
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

**PARTISIPASI STAKEHOLDERS UNTUK MENJAGA EKSISTENSI
KEBUN RAYA MANGROVE SURABAYA**

Disusun Oleh :

Rahayu Septianingsih

NPM. 20045010059

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,

PEMBIMBING

Joko Mijjarto, S.Hut, M.Si

NPT. 20119910512179

Mengetahui,

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si

NPT. 368049400281

ii

LEMBAR PENGESAHAN

PARTISIPASI STAKEHOLDERS UNTUK MENJAGA EKSISTENSI
KEBUN RAYA MANGROVE SURABAYA

Disusun Oleh :

Rahayu Septianingsih
NPM. 20045010059

Telah Dipertahankan dan Diterima Oleh Tim Pengaji Skripsi Program Studi
Pariwisata pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Menyetujui,

PEMBIMBING UTAMA

Joko Mijarto, S.Hut.,M.Si
NPT. 20119910512179

TIM PENGUJI

1. Ketua

Dr. Yudjana Indriastuti, M.Si
NIP. 19741013202121005

2. Sekretaris

Dra. Ety Dwi Susanti, M.Si
NIP. 196805011994032001

3. Anggota

Joko Mijarto, S.Hut.,M.Si
NPT. 20119910512179

Mengetahui,

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK



Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.S.i

NIP. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rahayu Septianingsih
NIM : 20045010059
Fakultas/Program Studi : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik / Pariwisata
Judul Skripsi : Partisipasi *Stakeholders* Untuk Menjaga Eksistensi Kebun Raya
Mangrove Surabaya

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi akhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun, sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN

"Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 11 Juni 2024


Rahayu Septianingsih
NPM. 200450100659

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala, Tuhan Yang Maha Esa karena hanya berkat rahmat, kasih, dan anugerah-Nya maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Nikmat dan karunia yang tidak dapat didustakan oleh setiap makhluk-Nya ketika setiap langkah dan usaha diridhoi dalam menuntut ilmu sehingga membuahkan hasil yang diharapkan, do'a dan harapan agar setiap yang diselesaikan dalam menempuh studi akan memberikan berkah dan manfaat bagi siapapun. Tulisan ini bukan sebuah kesempurnaan namun dapat sekiranya tulisan yang dihasilkan menandakan setiap proses yang dilalui dalam penyusunannya.

Skripsi ini disusun oleh penulis sebagai salah satu persyaratan untuk memenuhi syarat kelulusan Sarjana Program Studi Pariwisata Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada Bapak Joko Mijiarto, S.Hut., M.Si., selaku Pembimbing dalam penyusunan Laporan Skripsi yang selalu memberikan saran dan koreksi demi menyempurnakan tulisan penulis yang jauh dari sempurna. Serta beberapa pihak yang telah banyak membantu, membimbing dan mendukung penulis dalam penyusunan laporan dan pelaksanaan penelitian ini yang berjudul **“Partisipasi Stakeholders Untuk Menjaga Eksistensi Kebun Raya Mangrove Surabaya”** hingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Yudiana Indriastuti, S.Sos., M.Si., Selaku Koordinator Program Studi Pariwisata Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Tim penguji yaitu Dr. Yudiana Indriastuti, S.Sos., M.Si dan Dra. Ety Dwi Susanti, M.Si atas masukan dan koreksi dari tim penguji sehingga penulis dapat lebih terbuka terhadap setiap kemungkinan yang akan merubah hasil selama proses penelitian.
4. Dosen pengajar di Program Studi Pariwisata Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang selalu memberikan pengalaman baru dan tambahan wawasan keilmuan di setiap aspek kegiatan pariwisata yang multisiplin.
5. Orang tua yang begitu luar biasa mendukung penulis baik secara moril maupun materil, terimakasih karena di setiap waktu selalu terselip nama penulis dalam do'a Ibu untuk keteguhan hati dan keikhlasan dalam sabar, serta keluarga tercinta. Tanpa dukungan kalian penulis tidak akan mampu menghadapi proses yang sangat menguras pikiran dan tenaga, waktu dan jarak yang ditempuh menjadi ringan dengan dukungan semangat yang dilakukan dengan bentuk dan cara yang sering tidak terduga.
6. Ibu Eva dan Ibu Anny yang telah memberi penulis ruang untuk melakukan penelitian di Kebun Raya Mangrove Surabaya.
7. Pelaku pariwisata yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk dapat berdiskusi mengenai pekembangan pariwisata, baik dari pihak masyarakat pemerhati, maupun pemerintah dari dinas pariwisata.

8. Teman satu angkatan di program studi Pariwisata yang selalu memberikan semangat selama proses penulisan, serta semua sahabat yang menemani dan berjuang bersama selama penulis melakukan perkuliahan.
9. Sahabat-sahabat penulis, yaitu geng kecil “Tiyang Alit”, “Umat Tersesat”, “The End” terima kasih sudah membersamai penulis di bangku perkuliahan sehingga hari-hari penulis terasa segar dan ketagihan akan kenangan-kenangan yang telah kami lalui.
10. Teman-teman se perantauan plat AE, yaitu Alma, Shiva, Galuh, Juju, Yudian, Shofi yang telah menemani wara-wiri penulis dengan gelak canda dan suka duka selama di Surabaya. Tanpa mereka mungkin hari-hari penulis tidak akan sepenuh masa-masa kita bersama.
11. Pihak-pihak lain yang telah membantu penulis dalam mengumpulkan data informasi mengenai keperluan penelitian yang tidak dapat dituliskan satu persatu.

Penulis sangat menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan. Untuk itu penulis sangat menghargai segala pendapat, saran dan kritik yang bersifat membangun untuk memperbaiki skripsi ini. Kesempurnaan bukanlah milik makhluk, tambahan ilmu akan selalu dapat menjadikan koreksi bahwa apa yang penulis ketahui hanya sebagian kecil dari kekayaan ilmu yang ada. Semoga laporan ini dapat bermanfaat dan memberikan berkah bagi semua pihak walaupun hanya berupa tulisan sederhana. Karena tidak ada yang lebih berkah ketika ilmu yang didapat bisa diturunkan dan dipelajari oleh semua pihak demi menghasilkan suatu hal yang lebih besar dan memberikan manfaat luas dalam kehidupan.

Surabaya, 28 Mei 2024

Rahayu Septianingsih

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI.....	iii
UCAPAN TERIMAKASIH.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan masalah.....	6
1.3 Tujuan.....	6
1.3.1 Tujuan Umum.....	6
1.3.2 Tujuan Khusus.....	6
1.4 Manfaat.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KONSEP, LANDASAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR	9
2.1 Kajian Pustaka.....	9
2.2 Konsep Penelitian.....	16
2.2.1 Pariwisata	16
2.2.2 Ekowisata	17
2.2.3 Prinsip-Prinsip Pengelolaan Ekowisata	19
2.2.4 Stakeholders	21
2.2.5 Partisipasi Stakeholders	23
2.2.6 Komunitas	27
2.2.7 Eksistensi Wisata.....	29
2.3 Landasan Teori	29
2.3.1 Teori Partisipasi.....	29
2.3.2 Teori Tindakan Sosial.....	31
2.4 Kerangka Berpikir	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	36

3.2 Lokasi Penelitian	37
3.3 Ruang Lingkup/Batasan Penelitian	37
3.4 Jenis Data	38
3.5 Sumber Data	38
3.6 Instrumen Penelitian.....	39
3.7 Metode dan Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.7 Teknik Analisis Data.....	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	43
4.1 Hasil Penelitian	43
4.1.1 Deskripsi Lokasi Penelitian.....	43
4.1.2 Fungsi Kebun Raya Mangrove Surabaya sesuai BRIN (Badan Riset dan Inovasi Nasional).....	56
4.2 Pembahasan.....	58
4.2.1 Partisipasi <i>Stakeholders</i> dalam pengembangan Kebun Raya Mangrove Surabaya untuk menjaga eksistensi Kebun Raya Mangrove Surabaya	68
4.2.2 Keterkaitan Antar <i>Stakeholders</i>	88
4.2.3 Strategi <i>Stakeholders</i> dalam Menjaga Eksistensi Kebun Raya Mangrove Surabaya	96
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	100
5.1 Kesimpulan	100
5.2 Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA.....	105
LAMPIRAN.....	107
Lampiran 1. Wawancara Penelitian	107
Lampiran 2. Pedoman Wawancara Penelitian	108
Lampiran 3. Hasil Wawancara	116
Lampiran 4. Riwayat Diri	142
Lampiran 5. Dokumentasi Wawancara	143

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Partisipasi dalam bentuk penyedia fasilitas	82
Tabel 2 Pola keterkaitan antara <i>stakeholders</i> menurut WWF (2000)	90
Tabel 3 Bentuk Partisipasi <i>Stakeholders</i> dalam pengelolaan Kebun Raya Mangrove Surabaya.....	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4 1 Tangga Partisipasi Arnstein	30
Gambar 4 2 Peta Lokasi Kebun Raya Mangrove Surabaya	43
Gambar 4 3 Akses menuju tempat wisata	46
Gambar 4 4 Loket.....	46
Gambar 4 5 Kantor UPTD KRMS	46
Gambar 4 6 Menara pandang	46
Gambar 4 7 Parkiran	47
Gambar 4 8 Dermaga Wahana Air.....	47
Gambar 4 9 Gazebo dan duduk santai.....	47
Gambar 4 10 Stan makan minum.....	47
Gambar 4 11 <i>Science center</i>	48
Gambar 4 12 Toko <i>merchandise</i>	48
Gambar 4 13 Musholla.....	48
Gambar 4 14 Perpustakaan.....	49
Gambar 4 15 Toilet	49
Gambar 4 16 <i>Jogging track</i>	49
Gambar 4 17 Struktur organisasi kebun raya mangrove surabaya.....	56
Gambar 4 18 <i>Polybag</i>	77
Gambar 4 19 Display produk <i>merchandise</i>	85
Gambar 4 20 Data pengunjung KRMS tahun 2024	97
Gambar 4 21 Akun instagram @DKPP	98

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Wawancara Penelitian	104
Lampiran 2. Lembar Pedoman Wawancara	105
Lampiran 3. Hasil Wawancara	113
Lampiran 4. Riwayat Diri	139
Lampiran 5. Dokumentasi.....	140

ABSTRAK

Pariwisata mencakup perjalanan wisatawan dan berbagai aktivitas selama perjalanan. Pengembangan destinasi wisata bergantung pada daya tarik seperti keindahan alam dan situs bersejarah. Surabaya terkenal dengan kawasan wisata pantai, salah satunya Kebun Raya Mangrove Surabaya. Didirikan pada 2018 dan diresmikan pada 2023, Hutan Mangrove ini berfungsi sebagai tempat rekreasi dan pengembangan pangan alternatif. Meskipun hutan mangrove di Indonesia telah banyak dieksplorasi, pembentukan ini berpotensi meningkatkan ekonomi lokal dan melindungi lingkungan. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui partisipasi dan kinerja *stakeholders* dalam menjaga eksistensi Ekowisata Kebun Raya Mangrove Surabaya agar tetap bertahan dan berkembang. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif deskriptif, data dikumpulkan melalui dua teknik utama yaitu wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa UPTD mengelola fasilitas dan memberdayakan masyarakat. Strategi mencakup peningkatan fasilitas dan koleksi mangrove untuk menjadi yang terlengkap di Asia Tenggara, serta promosi melalui Instagram oleh DKPP.

Kata Kunci: Partisipasi *Stakeholders*, Eksistensi Wisata

ABSTRACT

Tourism encompasses travelers' journeys and various activities during their trips. The development of tourist destinations depends on attractions such as natural beauty and historical sites. Surabaya is known for its coastal tourist areas, one of which is the Surabaya Mangrove Botanical Garden. Established in 2018 and inaugurated in 2023, this Mangrove Forest serves as a recreational site and alternative food source development. Despite extensive exploitation of mangrove forests in Indonesia, this establishment has the potential to boost the local economy and protect the environment. The aim of this research is to determine the participation and performance of stakeholders in maintaining the existence of the Surabaya Mangrove Botanical Garden Ecotourism to ensure its sustainability and development. The research employs a descriptive qualitative method, with data collected through two main techniques: interviews and documentation. The results indicate that UPTD manages facilities and empowers the community. Strategies include improving facilities and expanding the mangrove collection to become the most comprehensive in Southeast Asia, along with promotion through Instagram by DKPP.

Keywords: Stakeholder Participation, Tourism Existence