

**EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI KERJA SAMA *SISTER CITY*
KOTA SURABAYA DAN KOTA XIAMEN PADA SEKTOR
UMKM (USAHA KECIL, MIKRO, DAN MENENGAH) TAHUN
2011-2020**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



Oleh :
HASRI MAGHFIROTIN NISA
NPM. 17044010007

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
2021**

LEMBARAN PERSETUJUAN

EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI KERJA SAMA *SISTER CITY* KOTA

SURABAYA DAN KOTA XIAMEN PADA SEKTOR UMKM (USAHA

KECIL, MIKRO, DAN MENDENGAH) TAHUN 2011-2020

Disusun oleh:

Hasri Maghfirotin Nisa

17044010007

Telah Disetujui untuk mengikuti ujian Laporan Skripsi
Pada 25 Juni 2021

**Menyetujui,
PEMBIMBING**



Renitha Dwi Hapsari, M. Hub. Int.,

NPT. 17219890801034

Mengetahui,

DEKAN



Dr. Dzs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : **EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI KERJA SAMA
SISTER CITY KOTA SURABAYA DAN KOTA XIAMEN
PADA SEKTOR UMKM (USAHA KECIL, MIKRO,
DAN MENENGAH) TAHUN 2011-2020**

Nama : Hasri Maghfirotin Nisa
NPM : 17044010007
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

DOSEN PEMBIMBING

**TIM PENGUJI
KETUA**


Renitha Dwi Hapsari, M.Hub.Int.
NPT. 17219890801034


Ario Bimo Utomo, S.IP, MIR
NPT. 117119930803037

SEKRETARIS


Renitha Dwi Hapsari, M.Hub.Int.
NPT. 17219890801034

ANGGOTA


Adiasri Putri Purbantina, Ph.D
NPT. 386021303591

Telah diuji pada tanggal 25 Juni 2021
Mengetahui,

DEKAN FISIP

KOORD. PROGRAM STUDI


Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001


Dra. Herlina Suksmawati, M.Si
NIP. 196412251993092001

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

**EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI KERJA SAMA *SISTER CITY* KOTA
SURABAYA DAN KOTA XIAMEN PADA SEKTOR UMKM (USAHA
KECIL, MIKRO, DAN MENENGAH) TAHUN 2011-2020**

Bagian dan/atau keseluruhan isi skripsi ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan atau ditulis oleh individu selain penulis, kecuali dituliskan dengan format kutipan dalam skripsi. Apabila di kemudian hari saya terbukti melakukan plagiat maka saya akan menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Surabaya, 29 Juni 2021
Penulis,

A 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp is shown. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10000', 'SERIAL', 'TIMPEL', and the number '952F1AJX161121946'. A handwritten signature in black ink is written over the stamp.

Hasri Maghfirotin Nisa

HALAMAN MOTTO

**EVERYTHING SEEMS IMPOSSIBLE UNTIL
EVERYTHING IS DONE**

~ NELSON MANDELA ~

HALAMAN PERSEMBAHAN

**DEDICATED TO MY LOVELY FAMILY ESPECIALLY ABAH & IBU,
AND 3 LITTLE SISTERS**

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan berdasarkan kegiatan paradiplomasi yang dilakukan antara Kota Surabaya dan Kota Xiamen yang dimulai peninjauan kerja sama *sister city* atau kota kembar pada tahun 2003 sampai di keluarkannya nota kesepahaman pada tahun 2006. Kerja sama *sister city* didasari oleh kesamaan beberapa bidang terutama pada bidang perekonomian dan perdagangan kedua kota. Seperti kesamaan sebagai kota industri dan sebagai pusat kegiatan perekonomian. Kota Surabaya menjadi kota dengan UMKM terbanyak di tahun 2003-2014 sedangkan Kota Xiamen memiliki pusat fasilitas pengembangan perekonomian terutama pada sektor UMKM dengan cara pameran yang diikuti oleh investor seluruh dunia. Jangkauan penelitian dilakukan pada tahun 2011-2010, tahun 2011 menjadi tahun bangkitnya UMKM di Surabaya sebagai kebijakan untuk lebih mengembangkan UMKM Surabaya lebih baik lagi serta tahun tersebut merupakan peringatan kerja sama 5 tahun pertama, hingga dilakukannya kerja sama *sister city* sampai saat ini. Tentunya pada tahun 2011-2020, peneliti ingin mengetahui sejauhmana efektivitas implementasi kerja sama *sister city* pada sektor UMKM. Dengan menggunakan konsep paradiplomasi dan *sister city serta sektor* UMKM sebagai landasan teori dalam membantu menjawab rumusan masalah. Tipe penelitian ini berupa penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa studi pustaka yang berasal dari website resmi pemerintah Surabaya dan Xiamen, Konsulat Jenderal China di Surabaya, beRita Kartika & majalah BBC, Kompas, dan lainnya serta jurnal yang berkaitan dan wawancara yang dilakukan dengan Staff Bagian Administrasi Kerja Sama Kota Surabaya & Staff Dinas Perdagangan bagian kerja sama sektor UMKM. Dalam kerja sama *sister city* antara Kota Surabaya dan Kota Xiamen tentunya mengalami beberapa hambatan dan kendala, salah satunya karena sumber daya manusia dari pihak UMKM. Selanjutnya, berdasarkan temuan hasil penelitian diperoleh kesimpulan bahwa kerja sama tersebut dapat dikatakan efektif selama tahun 2011-2020, dikarenakan terdapat kesesuaian indikator efektivitas implementasi kerja sama *sister city* mulai dari nota kesepahaman, komitmen, partisipasi pihak ke-3, hubungan timbal balik, hasil nyata, pendanaan, lingkungan/konteks lokal, dan peraturan pemerintah itu sendiri.

Kata Kunci : Paradiplomasi, *Sister city*, Kota Surabaya, Kota Xiamen, Sektor UMKM

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kehendakNya penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi yang berjudul **Efektivitas Implementasi Kerja Sama *Sister city* Kota Surabaya dan Kota Xiamen Pada Sektor UMKM (Usaha Kecil, Mikro, dan Menengah) Tahun 2011-2020**

Penyusunan skripsi ini juga tidak lepas dari arahan dan bimbingan dari Renitha Dwi Hapsari, M. Hub. Int selaku pembimbng utama yang dengan segala perhatiannya meluangkan waktu untuk penulis. Terima kasih banyak penulis sampaikan untuk beliau Penulis berharap agar laporan ini dapat memberikan informasi yang bermanfaat dan menambah wawasan bagi akademisi dan non-akademisi. Serta, pihak terkait lainnya mengenai pentingnya kerja sama *sister city* antara kedua belah pihak sebagai salah satu aktor hubungan internasional.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyusun laporan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan segala rahmatNya
2. Bapak Hasan Bisri dan Ibu Nur Syariah sebagai kedua orang tua, serta ketiga adik saya yang telah mendukung setiap langkah yang saya ukir dan jalani secara penuh baik mental maupun materil.
3. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

4. Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN Veteran Jawa Timur.
5. Dra. Herlina Suksmawati. M.Si selaku Koordinator Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
6. Renitha Dwi Hapsari, M. Hub. Int., yang telah membimbing dalam penyusunan skripsi, beserta seluruh staff pengajar program studi Hubungan Internasional UPN "Veteran" Jawa Timur yang telah banyak membantu hingga selesai secara ilmu dan praktiknya.
7. Bu Rita Kartika selaku Staff Bagian Administrasi Kerja Sama Kota Surabaya dan Pak Dwi Widya Sasangka selaku Staff Dinas Perdagangan Kota Surabaya yang bersedia memberikan waktu dan membantu dalam mencari data yang penulis butuhkan.
8. Kepada grup Whatsapp tercinta terutama Alvina Permatasari dan Lila Afifa Astin serta penduduk "Tatanan Dunia Baru" Miko, Yusril, Alvan, Habib, Gresika, Epan, Arip yang telah mendukung penulis, selalu membantu dan menemani di kala suka dan duka.
9. Kepada Rizki Kurniawan dan Grup Pejuang Mimpi Mbak Nek, Mbak Mermaid, dkk. yang selalu ada dan memberikan dukungan serta membantu dalam banyak hal.
10. Kepada Vina Kurnia Sari, Annahari Nur Aini, Whendyra Azmi yang senantiasa menemani dari awal maba sampai saat ini di masa perjuangan.
11. Kepada Feny Nur Nucifera, Nadia Nadaturrohmah, Dita Puji Apsari yang selalu memberikan support besar kepada penulis dari awal sampai saat ini dan akan terus berlanjut.

12. Kepada grup “Exchange Participants Indonesia in UNMC” yang selalu memberikan semangat dan diskusi.
13. Kepada seluruh teman-teman Hubungan Internasional tahun 2017 UPN Veteran Jawa Timur yang telah memberikan semangat untuk mengerjakan laporan, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
14. Kepada Girl Grup Korea favorit penulis, SNSD, Gfriend, Red Velvet, IzOne, dan Blackpink yang selalu menemani, menyemangati, dan memotivasi penulis dengan karya-karyanya selama pengerjaan.

Dengan demikian penulis berharap semoga karya ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Segala saran dan kritik yang bersifat membangun, sangat penulis harapkan demi kebaikan dan penyempurnaan karya ini.

Surabaya, 6 April 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUTAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	ii
HALAMANAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iiy
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR TABLE.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.3.1 Secara Umum	6
1.3.2 Secara Khusus	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Secara Teoritis	7
1.4.2 Secara Empirik	7
1.5 Kerangka Pemikiran.....	8
1.5.1 Landasan Teori	8
1.5.1.1 Paradiplomasi dan <i>Sister City</i>	8
1.5.1.2 Sektor UMKM	20
1.5.2 Sintesa Pemikiran	25
1.6 Argumentasi Utama	26
1.7 Metodologi Penelitian	27
1.7.1 Tipe Penelitian.....	27
1.7.2 Jangkauan Penelitian	28
1.7.3 Teknik Pengumpulan Data	29
1.7.4 Teknik Analisis Data	30

1.8 Sistematika Penelitian	32
BAB II.....	33
2.1 Nota Kesepahaman.....	33
2.2 Komitmen.....	38
2.3 Partisipasi Pihak Ketiga.....	44
2.4 Hubungan Timbal Balik	49
2.5 Hasil Nyata	54
2.6 Dana Kerja Sama Dan Kegiatan/ Program.....	60
2.7 Lingkungan atau Konteks Lokal	64
2.8 Undang-Undang Dan Peraturan Pemerintah	66
2.9 Analisis Efektivitas Implementasi Kerja Sama <i>Sister city</i> Kota Surabaya dan Kota Xiamen.....	70
BAB III	76
3.1 Perubahan Aturan	76
3.2 <i>Pandemic Covid-19</i>	79
3.3 Sumber Daya Manusia	83
BAB IV	85
4.1 Kesimpulan.....	85
4.2 Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA	88
Lampiran 1	101
Transkrip Wawancara 1	101
Transkrip Wawancara 2.....	106
Transkrip Wawancara 3.....	109
Transkrip Wawancara 4.....	112
Transkrip Wawancara 5.....	114
Lampiran 2	116
Lampiran 3	117
Lampiran 4	118
Lampiran 5	119
Lampiran 6	120
Lampiran 7	122

Lampiran 8	127
Lampiran 9	129

DAFTAR TABLE

Table 1.1 Indikator Efektivitas Implementasi Kerja Sama <i>Sister City</i>	18
Table 1.2 Indikator Efektivitas Implementasi Kerja Sama <i>Sister City</i> Pada Sektor UMKM.....	23
Table 2.1 Komitmen Kerja Sama <i>Sister City</i> Kota Surabaya dan Kota Xiamen Pada Sektor UMKM Tahun 2011-2020.....	40
Table 2.2 Hubungan Timbal Balik Kota Surabaya dan Kota Xiamen Pada Sektor UMKM Tahun 2011-2020	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses Pembentukan Kerja Sama Sister City	36
Gambar 2.2 Kunjungan Pemerintah Xiamen ke Surabaya.....	42
Gambar 2.3 Delegasi Surabaya di CIFIT Xiamen 2015	42
Gambar 2.4 Pameran Surabaya dalam Acara Seminar di Xiamen.....	43
Gambar 2.5 Produk Kerajinan Tas dari UMKM Milli Handmade	48
Gambar 2.6 Produk Sambal Cuk dari UMKM Sambal Cuk Suroboyo	48
Gambar 3.1 Jumlah Awal Positif <i>Covid-19</i> di Surabaya	81
Gambar 3.2 Jumlah Awal Positif <i>Covid-19</i> di Xiamen	82