

**EFEKTIVITAS KEMITRAAN PETANI KOPI DENGAN PONDOK
PESANTREN IHYA'US SUNNAH AL-HASANY DESA TUGUSARI
KECAMATAN BANGSALSARI KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI



Oleh :
GISCA SABRINA DWI ARYANI
NPM : 20024010044

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2024**

**EFEKTIVITAS KEMITRAAN PETANI KOPI DENGAN PONDOK
PESANTREN IHYA'US SUNNAH AL-HASANY DESA TUGUSARI
KECAMATAN BANGSALSARI KABUPATEN JEMBER**

Oleh:

GISCA SABRINA DWI ARYANI
NPM: 20024010044

Telah diterima pada

Juni 2024

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama


Dr. Noor Rizkiyah, SP, MP
NIP. 21219740720283


Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP
NIP. 19560620 198703 1004

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Nurkati Yullati, MP
NIP. 19620712 199103 2001

**EFEKTIVITAS KEMITRAAN PETANI KOPI DENGAN PONDOK
PESANTREN IHYA'US SUNNAH AL-HASANY DESA TUGUSARI
KECAMATAN BANGSALSARI KABUPATEN JEMBER**

Oleh:

GISCA SARRINA DWIARYANI
NPM: 20024010044

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan
Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada 04 Juni 2024

Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama


Dr. Noor Rizkiyah, SP., MP
NIP. 21219740720283


Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP
NIP. 19560620 198703 1004

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian

Pembimbing Utama



Dr. Ir. Wanti Mindari, MP
NIP. 19631208 199003 2001


Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP
NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-Undang No.19 Tahun 2002 tentang Hak-Cipta dan Permendiknas No. 17 tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang plagiarisme maka, saya sebagai Penulis Skripsi dengan judul : Efektivitas Kemitraan Petani Kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany Desa Tugusari Kecamatan Bangsalsari Kabupaten Jember, menyatakan bahwa Skripsi diatas tersebut bebas dari plagiarisme.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 04 Juni 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Gisca Sabrina Dwi Aryani
NPM. 20024010044

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Efektivitas Kemitraan Petani Kopi dengan Pondok Pesantren Ihya’us Sunnah Al-Hasany Desa Tugusari Kecamatan Bangsalsari Kabupaten Jember”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan pada program Strata-1 di Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam penulisan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan Allah SWT dan juga tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan terimakasih kepada Bapak Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP selaku dosen pembimbing utama skripsi dan Ibu Dr. Noor Rizkiyah, SP., MP selaku dosen pembimbing pendamping skripsi yang telah memberi banyak nasihat, bantuan, saran, serta motivasi dan dukungan dalam membimbing penulis mulai dari awal pembuatan hingga akhir dalam penyusunan skripsi. Penulis juga mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Dr. Ir. Wanti Mindari, MP selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Ustadz Imam Bukhori selaku Pimpinan Pondok Pesantren Ihya’us Sunnah Al-Hasany yang telah bersedia menerima penulis dari Fakultas Pertanian,

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk melaksanakan penelitian skripsi.

5. Ketua kelompok tani di Desa Tugusari, Kecamatan Bangsalsari, Kabupaten Jember yang telah ikut serta dalam kegiatan penelitian skripsi.
6. Kedua Orang tua saya Ibu Yuni dan Bapak Zaka, serta kakak perempuan saya Diah Ayu Aryani yang selalu memberikan motivasi serta dukungan dan senantiasa mendoakan demi kelancaran penulisan skripsi untuk penulis.
7. Teman-teman Agribisnis angkatan 2020 terutama pada para sahabat yaitu Renata Dian Kusuma W., Erni Dwi Zulfarida S., dan Dhewinta Kusuma F. yang selalu membantu dan memberikan dukungan selama kegiatan perkuliahan mulai dari semester satu hingga semester akhir.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun sehingga dalam penulisan kedepannya dapat lebih baik lagi. Penulis berharap dengan selesainya penulisan skripsi ini akan mendapatkan tanggapan positif bagi Pondok Pesantren Ihya’us Sunnah Al-Hasany. dan dapat membantu berbagai pihak yang tentunya membutuhkan informasi yang berkaitan dengan tulisan ini.

Surabaya, 04 Juni 2024

Penulis

Efektivitas Kemitraan Petani Kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany Desa Tugusari Kecamatan Bangsalsari Kabupaten Jember

Effectiveness of the Partnership between Coffee Farmers and the Ihya'us Sunnah Al-Hasany Islamic Boarding School, Tugusari Village, Bangsalsari District, Jember Regency

Gisca Sabrina Dwi Aryani, Teguh Soedarto, Noor Rizkiyah

ABSTRAK

Efektivitas merupakan suatu ukuran yang menggambarkan sejauh mana tujuan tercapai. Efektivitas kemitraan antar para pihak sangat bergantung pada tingkat kepercayaan, kesepakatan serta penghormatan terhadap hak dan kewajiban para pihak selama proses bermitra. Penelitian ini bermaksud guna mengidentifikasi pelaksanaan pola kemitraan, menganalisis efektivitas pola kemitraan, dan menganalisis faktor apa saja yang mempengaruhi efektivitas kemitraan. Penelitian dilakukan di Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany. Jumlah responden yang diambil melalui metode *purposive sampling* adalah 34. Metode penelitian menggunakan analisis gambaran kuantitatif dan kualitatif, lalu menggunakan rumus konversi skor ke nilai pada skala lima dan metode ISM (*Interpretive structural modelling*). Hasil penelitian yaitu pola kemitraan yang diterapkan petani kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany adalah pola kemitraan dagang umum dan pola kemitraan Kerjasama Operasional Agribisnis (KOA). Efektivitas kemitraan petani kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany berdasarkan kinerja kemitraan bernilai sangat efektif. Efektivitas kemitraan berdasarkan pendampingan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany bernilai efektif. Efektivitas kemitraan berdasarkan partisipasi petani kopi bernilai sangat efektif. Dan efektivitas kemitraan usahatani kopi bernilai sangat efektif. Kendala-kendala yang dihadapi dalam kemitraan petani kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany dengan kriteria kendala terstruktur yaitu tengkulak sebagai prioritas utama.

Kata Kunci: Efektivitas; Kemitraan; Petani Kopi; Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany

ABSTRACT

Effectiveness is a measure that describes the extent to which goals are achieved. The effectiveness of the partnership between the parties is largely determined by trust, agreement and respect for the rights and obligations of the parties during the partnership process. This research aims to identify the implementation of partnership patterns, analyze the effectiveness of partnership patterns, and analyze what factors influence the effectiveness of partnerships. The research was conducted at the Ihya'us Sunnah Al-Hasany Islamic Boarding School. The number of respondents taken using the purposive sampling method was 34. The research method used quantitative and qualitative picture analysis, then used a score-to-value conversion formula on a five-point scale and the ISM (Interpretive structural modeling) method. The results of the research are the partnership pattern implemented by coffee farmers with the Ihya'us Sunnah Al-Hasany Islamic Boarding School is a general trade partnership pattern and an Agribusiness Operational Cooperation (KOA) partnership pattern. The effectiveness of the partnership between coffee farmers and the Ihya'us Sunnah Al-Hasany Islamic Boarding School based on the performance of a highly effective partnership. The effectiveness of the partnership based on the assistance of the Ihya'us Sunnah Al-Hasany Islamic Boarding School is effective. The effectiveness of partnerships based on the participation of coffee farmers is very effective. And the effectiveness of coffee farming partnerships is very effective. The obstacles faced in the partnership between coffee farmers and the Ihya'us Sunnah Al-Hasany Islamic Boarding School with structured obstacle criteria, namely middlemen as the main priority.

Keywords: Effectiveness; Partnership; Coffee Farmers; Ihya'us Sunnah Al-Hasany Islamic Boarding School

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
II. TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori	19
2.2.1 Kopi.....	19
2.2.2 Teori Kemitraan	22
2.2.3 Pola Kemitraan.....	23
2.2.4 Tujuan Pola Kemitraan.....	30
2.2.5 Efektivitas Kemitraan.....	32
2.2.6 Kendala Kemitraan.....	34

2.2.7	Program OPOP (<i>One Pesantren One Product</i>).....	36
2.2.8	Analisis <i>Interpretative Structural Modeling</i> (ISM)	39
2.3	Kerangka Pemikiran	40
III. METODE PENELITIAN		43
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian	43
3.2	Metode Penentuan Lokasi	43
3.3	Metode Penentuan Populasi dan Sampel.....	44
3.4	Metode Pengumpulan Data	46
3.4.1	Pengumpulan Data Primer	46
3.4.2	Pengumpulan Data Sekunder	48
3.5	Metode Analisis Data	49
3.5.3.	Analisis Deskriptif	49
3.5.3.	Analisis <i>Interpretative Structural Modeling</i> (ISM)	53
3.6	Definisi Operasional.....	59
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN		62
4.1	Gambaran Umum Lokasi	62
4.1.1	Profil Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany....	62
4.1.2	Profil Kopi BIKLA	63
4.1.3	Visi Misi BIKLA.....	64
4.1.4	Struktur Organisasi.....	65
4.1.5	Hubungan Keluar Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany	66
4.2	Karakteristik Responden	66
4.2.1	Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	67
4.2.2	Karakteristik Berdasarkan Usia Petani Kopi.....	67

4.2.3	Karakteristik Berdasarkan Tingkat Pendidikan Petani Kopi.....	68
4.2.4	Karakteristik Berdasarkan Lama Usahatani Kopi.....	69
4.2.5	Karakteristik Berdasarkan Kepemilikan Lahan	70
4.3	Pola Kemitraan Petani Kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany.....	71
4.3.1	Pola Kemitraan Dagang Umum	72
4.3.2	Pola Kemitraan Kerjasama Operasional Agribisnis (KOA)	73
4.4	Efektivitas Pola Kemitraan Petani Kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al Hasany.....	76
4.5	Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Kemitraan Petani Kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany	94
4.5.1	<i>Structural Self Interaction Matrix / SSIM</i>	95
4.5.2	<i>Matriks Reachability Matrix / RM</i>	105
4.5.3	<i>Canonical Matrix dan Diagraph</i>	108
V.	KESIMPULAN DAN SARAN	115
5.1	Kesimpulan.....	115
5.2	Saran	117
	DAFTAR PUSTAKA	119
	LAMPIRAN	123

DAFTAR TABEL

No.	Judul	Halaman
3. 1	Pemetaan Bobot Penilaian Skala Likert.....	50
3. 2	Konversi Data Kuantitatif ke Data Kualitatif.....	51
4. 1	Jenis Kelamin Petani Kopi.....	67
4. 2	Usia Petani Kopi	68
4. 3	Tingkat Pendidikan Terakhir Petani Kopi	69
4. 4	Lama Usahatani Kopi.....	70
4. 5	Kepemilikan Lahan Kopi	71
4. 6	Daftar Pembelian Biji Kopi dari Petani	75
4. 7	Pengkategorian Kinerja Kemitraan	78
4. 8	Pengkategorian Pendampingan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany.....	82
4. 9	Pengkategorian Partisipasi Petani Kopi	86
4. 10	Pengkategorian Efektivitas Kemitraan.....	90
4. 11	Elemen dan Sub Elemen Kendala Efektivitas Kemitraan	94
4. 12	Matrik <i>Structural Self Interaction Matrix / SSIM</i> Berdasarkan Pakar.....	96
4. 13	<i>Reachability Matrix (RM)</i> Awal.....	106
4. 14	<i>Reachability Matrix (RM)</i> Final.....	107

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Halaman
1.1	Penjualan Kopi BIKLA Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany Januari-November 2023	4
1.2	Penjualan Biji Kopi oleh Petani Kopi	5
2.2	Data Konsumsi Kopi di Indonesia	21
2.3	Pola Kemitraan Inti Plasma.....	24
2.4	Pola Kemitraan Subkontrak	26
2.5	Pola Kemitraan Dagang Umum	26
2.6	Pola Kemitraan Keagenan.....	27
2.7	Pola Kemitraan Kerjasama Operasional Agribisnis (KOA).....	28
2.8	Kerangka Pemikiran Penelitian.....	42
3.1	Matriks <i>Structural Self Interaction Matrix/SSIM</i>	55
3.2	<i>Reachability Matrix</i>	56
3.3	<i>Interpretative Structural Modeling (ISM) Digraph</i>	57
3.4	Sub-Element Lembaga pada Diagram Hierarki	58
4.1	Produk Kopi BIKLA	64
4.2	Struktur Organisasi Kopi BIKLA	65
4.3	Pola Kemitraan Petani Kopi dengan Pondok Pesantren Ihya'us Sunnah Al-Hasany.....	74
4.4	Bukti Pembayaran Biji Kopi Petani	76
4.5	Model <i>Graph Matrix</i> Hubungan <i>Driver Power</i> dengan <i>Dependence</i>	108
4.6	Struktur Hierarki dengan Tingkatan Level dalam Tahapan Pengelolaan Berjangka.....	112

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Penelitian	123
2.	Tabulasi Data Penelitian.....	133
3.	Hasil Analisis <i>Intrepretative Structural Modeling</i> (ISM)	139
4.	Dokumentasi Penelitian	142