

**PERAN GCG DALAM MEMODERASI PENGARUH EARNING  
MANAGEMENT, LEVERAGE DAN CSR TERHADAP TAX-AVOIDANCE**

**SKRIPSI**



**Oleh:**  
**WULANDARI HIDAYANTI**  
**20013010023/FEB/EA**

**Kepada**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2024**

**PERAN GCG DALAM MEMODERASI PENGARUH EARNING  
MANAGEMENT, LEVERAGE DAN CSR TERHADAP TAX-AVOIDANCE**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



**Oleh:**  
**WULANDARI HIDAYANTI**  
**20013010023/FEB/EA**

**Kepada**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**  
**JAWA TIMUR**  
**2024**

**SKRIPSI**

**PERAN GCG DALAM MEMODERASI PENGARUH EARNING  
MANAGEMENT, LEVERAGE DAN CSR TERHADAP TAX-AVOIDANCE**

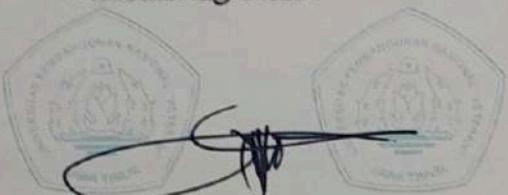
yang diajukan

**Wulandari Hidayanti**  
**20013010023/FEB/EA**

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima  
oleh Tim Pengaji Skripsi  
Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran"  
Jawa Timur

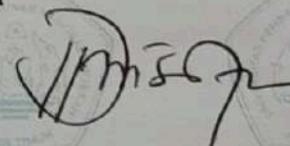
Pada tanggal 31 Mei 2024

Pembimbing Utama



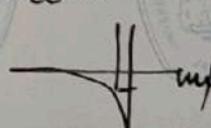
**Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks.**  
NIP. 198002012021212009

Tim Pengaji:  
Ketua



**Dr.Dra. Ec. Dwi Suhartini, M.Aks., CMA**  
NIP. 196812151994032001

Anggota:



**Fajar Syaiful Akbar, SE., M.Aks.**  
NIP. 380101002911

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran"

Jawa Timur



**Dr.Dra.Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si.CRP**   
NIP. 196304201991032001

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Wulandari Hidayanti  
NPM : 20013010023  
NIK : 3515115208010005  
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo, 12 Agustus 2001  
Alamat (Sesuai KTP) : Ds. Katerungan 007/002 Kec. Krian Kab. Sidoarjo  
Judul Artikel : "Effect Of Earnings Management, Leverage, And CSR On Tax Avoidance With GCG As Moderating Variable".

Saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pemikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran informasi, maka saya bersedia dibatalkannya gelar akademik yang telah saya raih.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Gcg Dalam Memoderasi Pengaruh *Earning Management, Leverage Dan Csr Terhadap Tax-Avoidance*”. Skripsi ini dibuat untuk pemenuhan syarat untuk gelar sarjana program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penyusunan skripsi merupakan bantuan dan dorongan berbagai pihak. Dengan itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Profesor Dr. Ir. Ahmad Fauzi, MMT yakni merupakan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.SI, CRP yakni merupakan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.SI, CFrA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
4. Ibu Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks yakni merupakan Koordinator Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, serta orang yang memiliki pengaruh penyusunan skripsi ini yakni sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak ilmu atas bimbingan serta arahan dalam penulisan skripsi

5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
6. Orang tua dan keluarga yang telah memberi suport serta do'a dalam penyusunan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan jurusan akuntansi Serta pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang dalam membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis juga sadar bahwa penyusunan skripsi ini memiliki kekurangan dan belum sempurna. Sehingga kritik maupun saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan dalam kesempurnaan skripsi ini. Penulis juga memiliki harapan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Sidoarjo, 1 Desember 2023

Peneliti

# **PERAN GCG DALAM MEMODERASI PENGARUH EARNING MANAGEMENT, LEVERAGE DAN CSR TERHADAP TAX-AVOIDANCE**

**Wulandari Hidayanti**

## **Abstrak**

*Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi dan menilai dampak leverage, CSR, dan manajemen laba terhadap Tax Avoidance, yang diawasi oleh komisaris yang tidak memihak untuk tata kelola perusahaan yang baik. Populasi penelitian ini terdiri dari perusahaan properti dan real estate, dengan perusahaan yang diproses adalah perusahaan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) antara tahun 2018 dan 2022. Laporan keuangan untuk tahun 2018 hingga 2022 digunakan sebagai data sekunder dalam penelitian yang menggunakan metodologi kuantitatif. Salah satu teknik penelitian yang digunakan adalah pendekatan purposive sampling, yang memberikan peneliti 15 perusahaan real estat sebagai sampel penelitian. Teknik Partial Least Squares (PLS) dan SmartPLS 3 digunakan dalam penelitian ini. Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa leverage dan manajemen laba memiliki pengaruh yang kecil atau tidak berdampak pada penghindaran pajak. GCG tidak dapat memitigasi dampak dari leverage, manajemen laba, dan CSR terhadap penghindaran pajak, tetapi karena P-Values lebih dari 0,5%, tanggung jawab sosial perusahaan memiliki pengaruh terhadap penghindaran pajak. Temuan penelitian ini dapat memberikan informasi bagi pemerintah dan pelaku bisnis mengenai strategi pajak yang optimal, sehingga dapat mencegah terjadinya perilaku eksplotatif yang memanfaatkan celah hukum dan peraturan.*

**Kata kunci:** *Tata Kelola Perusahaan yang Baik, Manajemen Laba, Leverage, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, Tax Avoidance*

# **THE ROLE OF GCG IN MODERATING THE EFFECT OF EARNING MANAGEMENT, LEVERAGE AND CSR ON TAX-AVOIDANCE**

**Wulandari Hidayanti**

## ***Abstract***

*This study aims to test and analyze the effect of earnings management, leverage, and CSR on Tax Avoidance with independent commissioners as moderators for good corporate governance. The research population is property and real estate companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) from 2018 to 2022. A quantitative approach is used in this study with secondary data in the form of financial statements for the period 2018-2022. The purposive sampling method was used to determine the sample, and 15 real estate companies were selected. This research applies the Partial Least Squares (PLS) method with the help of SmartPLS 3 software. The study's findings suggest that leverage and earnings management have little to no impact on tax avoidance. Because the P-Values are less than 0.5%, GCG is unable to mitigate the effects of leverage, earning management, and CSR on tax avoidance, but because the P-Values are more than 0.5%, corporate social responsibility has a major impact on tax avoidance. The findings of this research can provide valuable guidance to the government and businesses on optimal tax strategies, therefore preventing the occurrence of exploitative behaviors that exploit legal and regulatory gaps.*

**Keywords:** Good Corporate Governance, Earning Management, Leverage, Corporate Social Responsibility, Tax Avoidance

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	ii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT.....</i>	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	13
A. Penelitian Terdahulu.....	13
B. Landasan Teori .....	19
2.2.1 Teori Agensi .....	19
2.2.2 <i>Teori of Planned Behavior (TBP)</i> .....	20
2.2.3 Teori Pemangku Kepentingan .....	21
2.2.4 Teori Legitimasi.....	22
2.2.5 <i>Tax Avoidance</i> .....	22
2.2.6 <i>Earning Management</i> .....	23
2.2.7 <i>Leverage</i> .....	24
2.2.8 <i>Corporate Social Responsibility</i> .....	25
2.2.9 <i>Good Corporate Governance</i> .....	27
C. Kerangka Pemikiran.....	28
D. Hipotesis .....	37
BAB III METODE PENELITIAN .....	38
A. Jenis dan Objek Penelitian .....	38
3.1.1 Jenis Penelitian .....	38
3.2.1 Objek Penelitian.....	38
B. Operasionalisasi dan Pengukuran Variabel .....	39
3.2.1 Definisi Operasionalisasi Variabel .....	39
3.2.2 Pengukuran Variabel .....	42
C. Teknik Penentuan Populasi dan Sampel.....	44
3.3.1 Populasi.....	44
3.3.2 Sampel .....	44
D. Teknik Pengumpulan Data .....	47
E. Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	52
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	52
4.2 Deskripsi Variabel Penelitian.....	53
4.2.1 <i>Earning Management</i> .....	53
4.2.2 <i>Leverage</i> .....	56

4.2.3 <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR).....	59
4.2.4 <i>Tax Avoidance</i> .....	62
4.2.5 <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) .....	65
4.3 Hasil Uji Hipotesis dan Analisis .....	67
4.3.1 Uji Validitas Konvergen .....	68
4.3.2 Pengujian <i>Inner Model</i> .....	74
4.3.3 Hasil pada Uji Hipotesis .....	76
4.4 Pembahasan.....	80
4.4. 1 Pengaruh <i>Earning Management</i> (X1) terhadap <i>Tax Avoidance</i> ...	80
4.4.2 Pengaruh <i>Leverage</i> (X2) terhadap <i>Tax Avoidance</i> (Y) .....	82
4.4.3 Pengaruh <i>Corporate Social Responsibility</i> (X3) terhadap <i>Tax Avoidance</i> (Y).....	83
4.4.4 GCG (Z) memoderasi pengaruh <i>Earning Management</i> (X1) terhadap <i>Tax Avoidance</i> (Y) .....	84
4.4.5 GCG (Z) memoderasi pengaruh <i>Leverage</i> (X2) terhadap <i>Tax Avoidance</i> (Y) .....	86
4.4.6 GCG (Z) memoderasi pengaruh <i>Corporate Social Responsibility</i> (X3) terhadap <i>Tax Avoidance</i> (Y) .....	87
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	89
5.1 Kesimpulan .....	89
5.2 Saran .....	92
5.3 Keterbatasan dan Implikasi.....	93
DAFTAR PUSTAKA .....	96
LAMPIRAN.....	101

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	36
Gambar 4. 1 Pengujian <i>PLS-Part Coeficient</i> .....	76

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Ratio Perpajakan tahun 2020-2022 .....	1
Tabel 1. 2 Target dan Realisasi Penerimaan Pajak (Dalam Triliun Rupiah) 2018-2022.....	2
Tabel 2. 1 Perbedaan dan Persamaan Penelitian Terdahulu dan Sekarang.....	18
Tabel 3. 1 Pengukuran Variabel.....	43
Tabel 3. 2 Proses seleksi sampel penelitian .....	45
Tabel 3. 3 Daftar Perusahaan yang memiliki kriteria sesuai sampel .....	46
Tabel 4. 1 Sampel perusahaan sektor Property dan real estate .....	53
Tabel 4. 2 Data Perhitungan Earning Management Tahun 2018-2022.....	54
Tabel 4. 3 Data Perhitungan Leverage Tahun 2018-2022 .....	57
Tabel 4. 4 Data Perhitungan Corporate Social Responsibility Tahun 2018-2022	59
Tabel 4. 5 Data Perhitungan <i>Tax Avoidance</i> Tahun 2018-2022 .....	62
Tabel 4. 6 Data Perhitungan Good Corporate Governance Tahun 2018-2022 ....	65
Tabel 4. 7 Hasil Nilai Loading Factor.....	69
Tabel 4. 8 Hasil nilai Outer Loading Validitas Konvergen .....	70
Tabel 4. 9 Hasil Nilai Cross Loading.....	71
Tabel 4. 10 Hasil Nilai Akar Average Variance Extracted (AVE) .....	72
Tabel 4. 11 Hasil pengujian reliabilitas.....	73
Tabel 4. 12 Hasil Pengujian R-Square .....	74
Tabel 4. 13 Hasil Pengujian Q-Square .....	75
Tabel 4. 14 Hasil Pengujian Path coefficients.....	76

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Proses Penentuan Sampel .....	101
Lampiran 2 Sampel Perusahaan .....	104
Lampiran 3 Rekapitulasi Perhitungan Earning Management tahun 2018-2022 .	105
Lampiran 4 Perhitungan Leverage tahun 2018-2022.....	109
Lampiran 5 Indikator Pengukuran CSR tahun 2018-2022.....	112
Lampiran 6 Perhitungan Tax Avoidance tahun 2018-2022 .....	120
Lampiran 7 Perhitungan GCG padat tahun 2018-2022.....	123
Lampiran 8 Hasil Nilai Loading Factor .....	126
Lampiran 9 Hasil nilai Outer Loading Validitas Konvergen .....	127
Lampiran 10 Nilai Cross Loading.....	128
Lampiran 11 Hasil Diskriminan validity Fornell Larcker.....	129
Lampiran 12 Hasil pengujian reliabilitas .....	130
Lampiran 13 Hasil Composite Reliability.....	131
Lampiran 14 Hasil rho_A.....	132
Lampiran 15 Hasil Cronbach's Alpha.....	133
Lampiran 16 Hasil Pengujian R-Square.....	134
Lampiran 17 Hasil Pengujian Q-Square .....	135
Lampiran 18 Hasil Pengujian Path coefficients .....	136