

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan yaitu mengenai “Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Pengrajin Olahan Hasil Laut di Kecamatan Bulak Kota Surabaya” yang dinilai berdasarkan lima tahapan strategi pemberdayaan, maka diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

1. Strategi sebagai suatu rencana

Setelah melakukan penelitian dapat dikatakan bahwa rencana strategi dalam upaya memberdayakan UMKM Pengrajin Olahan Hasil Laut di Kecamatan Bulak sudah maksimal yang dibuktikan dengan adanya perencanaan menjalin kerjasama dengan lembaga yang dapat meningkatkan potensi yang dimiliki Kecamatan Bulak dan menyediakan kebutuhan UMKM. Selain meningkatkan kualitas, instansi terkait juga telah merencanakan peningkatan pemasaran untuk menunjang kuantitas penjualan produk olahan hasil laut. Hal tersebut dilakukan sebagai upaya untuk memenuhi kebutuhan para UMKM dengan meningkatkan wawasan dan menyediakan wadah agar para pelaku usaha dapat mandiri, tangguh dan kuat bersaing di seluruh pasar.

2. Strategi sebagai kegiatan

Berdasarkan hasil pembahasan diperoleh kesimpulan yaitu kegiatan pemberdayaan yang dilakukan sudah memenuhi tahapan pelaksanaan dengan baik dan berjalan maksimal, khususnya terhadap UMKM pengrajin olahan hasil laut yang pada dasarnya menjadi ciri khas di Kecamatan Bulak

sebagai daerah pesisir karena mampu mengelolah bahan baku dari hasil laut setempat. Dalam dimensi ini telah dilakukan kegiatan sosialisasi, pelatihan produksi dengan mendatangkan chef atau tenaga ahli di bidangnya, pelatihan kurasi, pelatihan kemasan, pelatihan manajemen keuangan, pelatihan pemasaran secara offline melalui bazar dan pameran, serta pemasaran online melalui e-peken dan media sosial. Kemudian diadakan sesi konsultasi yang dilakukan oleh pihak Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah dan Perdagangan pada kegiatan yang diselenggarakan di Kecamatan Bulak seperti lomba dan bazar murah.

### 3. Strategi sebagai suatu instrumen

Strategi sebagai instrumen dimaksud sebagai suatu pedoman dalam melaksanakan kegiatan pemberdayaan, adanya pedoman ini digunakan sebagai aturan yang wajib dilaksanakan sesuai prosedur. Dalam strategi sebagai suatu sistem di Kecamatan Bulak berjalan secara maksimal, dibuktikan melalui adanya regulasi legalitas usaha seperti NIB dan sertifikasi halal juga dengan memberikan pelayanan terkait sosialisasi dan pendaftaran NIB terkait perizinan usaha para pelaku UMKM. Sehingga dapat dijadikan sebagai patokan bagi instansi terlibat dan juga bagi para pelaku UMKM agar kualitas UMKM pengrajin olahan hasil laut tetap terjaga.

### 4. Strategi sebagai suatu sistem

Strategi sebagai suatu sistem merupakan tindakan untuk menghadapi tantangan agar tujuan dapat tercapai. Monitoring atau pemantauan

dilakukan dengan selalu mengadakan diskusi dua arah melalui grup WhatsApp paguyuban UMKM, pihak Kecamatan Bulak melalui bagian Kesra juga secara rutin terjun untuk meninjau aktivitas pelaku UMKM setelah diadakannya pelatihan dan pembinaan. Kemudian kegiatan evaluasi pada pelaku UMKM pengrajin olahan hasil laut di Kecamatan Bulak telah memberikan dampak positif dengan bertambahnya wawasan dan peningkatan produktifitas usaha. Namun hambatan terkait sumber daya manusia yang kurang mampu dalam mengikuti perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi menyebabkan terjadinya inkonsistensi dalam sistem pemberdayaan. Sehingga tidak seluruh prosedur dapat dilaksanakan oleh mereka. Kesimpulan yang dapat ditarik dari dimensi ini yaitu bahwa pemberdayaan telah memenuhi tahapan monitoring dan evaluasi dengan baik dan berjalan cukup maksimal.

#### 5. Strategi sebagai pola pikir

Strategi sebagai pola pikir diartikan bahwa hasil laut di Kecamatan Bulak memiliki potensi yang harus senantiasa digali, dalam strategi ini kegiatan berjalan cukup maksimal. Keterampilan yang dimiliki oleh pelaku UMKM harus berjalan seimbang dengan kegiatan-kegiatan positif yang dilakukan. ketika ditemukan kendala yang terjadi dalam pemberdayaan, kemudian apabila terjadi maka Kecamatan Bulak dan Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah Kota Surabaya menampung masalah tersebut hingga ditemukan solusi. Oleh sebab itu diperlukan pendamping yang bertugas membantu

pelayanan untuk para UMKM di baik instansi maupun di lokasi pemberdayaan dilakukan.

## 5.2 Saran

Dari hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti, bentuk kontribusi penelitian ini disalurkan dalam bentuk saran. Berdasarkan kesimpulan di atas, maka penulis dapat menarik beberapa saran berikut:

1. Strategi dalam perencanaan pemberdayaan UMKM pengrajin olahan hasil laut di Kecamatan Bulak sudah dilaksanakan berdasarkan tahapan yang ada dan tepat sasaran, sehingga adanya perencanaan harus tetap dijalankan.
2. Kegiatan yang dilaksanakan dalam pemberdayaan UMKM pengrajin olahan hasil laut di Kecamatan Bulak berjalan maksimal, sehingga kegiatan-kegiatan dalam rangka memberdayakan UMKM di Kecamatan Bulak harus tetap diadakan dan rutin diselenggarakan.
3. Pedoman dalam pelaksanaan pemberdayaan UMKM pengrajin olahan hasil laut di Kecamatan Bulak telah dilaksanakan sesuai prosedur yang telah ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan sehingga untuk mencapai tujuan dengan maksimal, prosedur yang berlaku harus tetap dipertahankan oleh Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah, Kecamatan Bulak dan juga para pelaku UMKM.
4. Sistem pemantauan (monitoring) dan evaluasi dalam kegiatan pemberdayaan terbukti membawa dampak positif bagi perkembangan usaha pelaku UMKM pengrajin olahan hasil laut di Kecamatan Bulak sehingga kegiatan ini harus dimaksimalkan dan tidak hanya berpatok pada

komunikasi melalui Whatsapp grup paguyuban UMKM saja. Sehingga dalam komunikasi seluruh pelaku usaha dapat berpartisipasi.

5. Potensi yang dimiliki oleh Kecamatan Bulak harus senantiasa digali dan ditunjang dengan kegiatan pemberdayaan untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia agar pencapaiannya lebih maksimal. Diperlukan perwakilan dari pemberdaya untuk mendampingi pelaku UMKM, sehingga apabila terjadi hambatan maka aspirasi pelaku usaha dapat menemukan titik temu yang tepat.