

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan tentang Strategi BUMDes dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Kebontunggul, Kecamatan Gondang, Kabupaten Mojokerto, maka penulis dapat menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Formulasi strategi yang dilakukan oleh BUMDes Gajah Mada dalam rangka meningkatkan pendapatan asli desa telah dilakukan dengan baik. Proses perumusan strategi ini melibatkan diskusi bersama berbagai pihak, dengan mengacu pada visi dan misi yang telah ditetapkan serta tujuan yang ingin dicapai. Dalam proses ini, BUMDes Gajah Mada mengidentifikasi peluang dan ancaman eksternal, serta kekuatan dan kelemahan internal. Berdasarkan analisis tersebut, maka BUMDes Gajah Mada merumuskan beberapa strategi alternatif. Dari berbagai alternatif ini, BUMDes Gajah Mada memilih strategi inovasi yang berfokus pada pengembangan unit wisata sebagai strategi khusus yang ingin dicapai. Strategi ini dianggap menguntungkan karena memiliki target pasar yang luas dan memberikan manfaat berkelanjutan, sehingga dapat meningkatkan pendapatan BUMDes dan kontribusi terhadap PADes.
2. Implementasi strategi BUMDes Gajah Mada sudah berjalan cukup baik. Implementasi strategi ini terdiri dari beberapa langkah seperti perumusan tujuan tahunan, kebijakan motivasi karyawan, dan pengalokasian sumber daya, dimana langkah-langkah tersebut sudah dilakukan dengan baik oleh

BUMDes Gajah Mada. Dalam implementasi strategi inovasi dengan menerapkan paket outbound dan memberikan voucher wifi gratis ternyata mampu meningkatkan jumlah pengunjung dan pendapatan BUMDes Gajah Mada, serta mampu mencapai target Pendapatan Asli Desa (PADes) minimal RP. 12 juta per tahun. Hal ini menunjukkan bahwa BUMDes Gajah Mada mampu mengelola sumber daya dengan baik dan menjalankan strategi yang tepat untuk mencapai tujuannya. Namun dalam sub fokus kebijakan memotivasi karyawan belum cukup optimal karena kebijakan yang diterapkan ternyata belum mampu memotivasi karyawan untuk memiliki semangat kerja, hal ini dibuktikan dengan pergantian beberapa pengurus di tahun 2022 karena dari seluruh pengurus yang ada, hanya beberapa yang berperan aktif dan berkomitmen dalam mengelola BUMDes. Selain itu juga dari pihak BUMDes belum pernah memberikan pelatihan dan hanya mengandalkan pelatihan dari pemerintah daerah.

3. Evaluasi strategi telah dilakukan dengan baik oleh BUMDes Gajah Mada karena dilakukan secara terus-menerus selama pelaksanaan strategi, tidak hanya pada akhir periode. Berdasarkan hasil evaluasi, BUMDes Gajah Mada berhasil meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) dan mencapai target yang telah ditetapkan, meskipun menghadapi kendala dan tantangan akibat perubahan lingkungan internal dan eksternal. Menyikapi hal tersebut, BUMDes Gajah Mada melakukan tindakan korektif seperti inovasi, strategi promosi, pemeliharaan infrastruktur seperti selalu melakukan pemantauan secara berkala untuk mengantisipasi kerusakan akibat bencana alam dan

segara melakukan perbaikan pipa jika terjadi kerusakan ataupun kebocoran, serta melakukan perubahan beberapa struktur organisasi agar lebih efektif.

Berdasarkan uraian yang telah dijelaskan maka kesimpulan final dari Strategi BUMDes Gajah Mada dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Kebontunggul, Kecamatan Gondang Kabupaten Mojoketo menggunakan teori Fred R. David (2019) sudah efektif dan tepat sasaran untuk mencapai tujuannya, yaitu untuk meningkatkan PADes. Pada indikator formulasi strategi dan evaluasi strategi sudah berjalan dengan baik dan optimal, namun pada indikator implementasi strategi berjalan cukup baik karena kebijakan untuk memotivasi karyawan masih kurang efektif.

## **5.2 Saran**

Berdasarkan kesimpulan yang telah dibuat dari hasil penelitian di lapangan dan data di lapangan, maka peneliti memberikan saran dan masukan yang dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan bagi BUMDes Gajah Mada. Adapun saran tersebut diantaranya:

1. BUMDes Gajah Mada diharapkan dapat terus menggali potensi desa dengan terus menambah unit usaha baru untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes).
2. Perlu adanya pengkajian terhadap Sumber Daya Manusia sebagai pengurus BUMDes agar lebih profesional dan efektif.
3. BUMDes Gajah Mada sebaiknya mengadakan pelatihan untuk pengurus agar tidak bergantung pada pelatihan dari pemerintah.