

**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI REVITALISASI PASAR SENTUL  
YOGYAKARTA**

**TUGAS AKHIR**

**Untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar  
Sarjana Teknik Sipil (S1)**



**Disusun Oleh :**  
**MEI LUTFI YUDHITASARI**  
**20035010080**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2024**

# **ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI REVITALISASI PASAR SENTUL**

**YOGYAKARTA**

**TUGAS AKHIR**

**Untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar  
Sarjana Teknik Sipil (S1)**



**Disusun Oleh :**

**MELLUTFI YUDHITASARI**

**20035010080**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**

**JAWA TIMUR**

**2024**

## LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

### ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI REVITALISASI PASAR SENTUL YOGYAKARTA

Disusun oleh:  
**MEI LUTFI YUDHITASARI**  
20035010080

Telah diuji, dipertahankan, dan diterima oleh Tim Pengaji Tugas Akhir  
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
pada Hari Selasa, 21 Mei 2024

Pembimbing:  
Pembimbing Utama

Dr. I Nyoman Dita Pahang Putra, S.T., M.T.,  
CIT., IPU.  
NIP. 19700317 202121 1 004

Tim Pengaji:

1. Pengaji I

Dra. Anna Rumintang Nauli, M.T.  
NIP. 19620630 198903 2 001

2. Pengaji II

Ir. Syaifuddin Zuhri, M.T.  
NIP. 19621019 199403 1 001

3. Pengaji III

Nia Dwi Puspitasari, S.T., M.T.  
NIP. 21219881011307



**Prof. Dr. Dra. Jariyah, M.P.**  
NIP. 19650403 199103 2 001

**LEMBAR PENGESAHAN  
TUGAS AKHIR**

**ANALISIS KELAYAKAN INVESTASI REVITALISASI PASAR SENTUL  
YOGYAKARTA**

**Disusun oleh:  
MEI LUTFI YUDHITASARI  
20035010080**

**Telah diuji, dipertahankan, dan diterima oleh Tim Pengudi Tugas Akhir  
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
pada Hari Selasa, 21 Mei 2024**

**Dosen Pembimbing Utama**

**Dr. I Nyoman Dita Pahang Putra, S.T., M.T., CIT., IPU.  
NIP. 19700317 202121 1 004**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Teknik**

**Prof. Dr. Dra. Jariyah, M.P.  
NIP. 19650403 199103 2 001**

## **SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mei Lutfi Yudhitasari  
NPM : 20035010080  
Fakultas/Program Studi : Teknik / Teknik Sipil  
Judul Skripsi/Tugas Akhir : Analisis Kelayakan Investasi Revitalisasi Pasar Sentul Yogyakarta

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 2024  
Yang Menyatakan,



(Mei Lutfi Yudhitasari)

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, Karena atas rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Kelayakan Investasi Pasar Sentul Yogyakarta”. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Strata Satu (S1) Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik dan Sains, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini banyak hambatan yang penulis hadapi, namun berkat saran, kritik, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak Tugas Akhir ini dapat diselesaikan. Bersama ini, penulis mengucapkan terimakasih yang kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Dra. Jariyah, M.P., selaku Dekan Fakultas Teknik UPN “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Dr. Ir. Hendrata, M.T., selaku Koordinator Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur
3. Bapak Dr. I Nyoman Dita Pahang Putra, S.T., M.T., CIT., IPU, selaku Dosen Pembimbing Tugas akhir yang telah membimbing serta memberikan arahan pada penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Dra. Anna Rumintang, M.T., selaku Dosen pengampu mata kuliah Manajemen Konstruksi yang telah memberikan masukan pada penyusunan Tugas Akhir ini.
5. Ibu Fithri Estikhamah, S.T., M.T., selaku Dosen Wali Program Studi Teknik Sipil UPN “Veteran” Jawa Timur
6. Seluruh staf dan karyawan PT. Bhinneka Citra Prima yang telah memberikan informasi dan data yang bermanfaat dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

Tugas Akhir ini tentunya masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis berharap kritik dan masukan yang konstruktif untuk menjadi bahan pembelajaran bagi penulis dimasa depan. Semoga laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi dunia konstruksi teknik sipil.

Surabaya, 03 Mei 2024

Penulis

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR GRAFIK.....	xiii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	4
1.3    Tujuan Penelitian .....	5
1.4    Batasan Masalah.....	5
1.5    Manfaat Penelitian .....	5
1.6    Lokasi Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1    Penelitian Sebelumnya .....	7
2.2    Revitalisasi Pasar Tradisional .....	8
2.3    Studi Kelayakan Investasi .....	12

2.3.1	Parameter Kelayakan Investasi .....	13
2.4	Aliran Kas ( <i>Cash Flow</i> ) .....	17
2.4.1	Biaya .....	18
2.4.2	Pendapatan .....	19
2.4.3	Metode <i>Discounted Cash Flow</i> (DCF) .....	20
2.5	Analisis Sensitivitas .....	20
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>22</b>
3.1	Jenis Penelitian.....	22
3.2	Jenis dan Sumber Data .....	22
3.3	Teknik Pengumpulan data.....	23
3.4	Diagram Alir .....	24
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>25</b>
4.1	Analisis Keuangan .....	25
4.1.1	Biaya Investasi.....	27
4.1.2	Estimasi Biaya Operasional .....	29
4.1.3	Estimasi Pendapatan .....	41
4.1.4	Aliran Kas ( <i>Cash Flow</i> ).....	48
4.2	Analisis Kelayakan.....	55
4.2.1	<i>Net Present Value</i> (NPV).....	56
4.2.2	<i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	58

4.2.3	<i>Benefit Cost Ratio (BCR)</i> .....	60
4.2.4	<i>Payback Period (PP)</i> .....	61
4.3	Analisis Sensitivitas .....	63
4.3.1	Sensitivitas Tarif Retribusi Kios dan Los terhadap NPV .....	63
	BAB V PENUTUP .....	70
5.1	Kesimpulan .....	70
5.2	Saran.....	70
	DAFTAR PUSTAKA.....	72
	UCAPAN TERIMA KASIH .....	77
	LAMPIRAN.....	78

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Data Penelitian.....	22
Tabel 4.1 Tingkat Inflasi Tahunan Kota Yogyakarta .....	25
Tabel 4.2 Tingkat Inflasi Tahun 2024-2043 .....	27
Tabel 4.3 Rincian Biaya Investasi .....	28
Tabel 4.4 Rincian Gaji Petugas Pasar Sentul Yogyakarta Tahun 2024 .....	30
Tabel 4.5 UMK Kota Yogyakarta Tahun 2015-2024 .....	30
Tabel 4.6 Rekapitulasi Gaji Pasar Sentul Yogyakarta .....	31
Tabel 4.7 Jadwal Pemakaian Listrik .....	32
Tabel 4.8 Biaya Pemakaian Listrik Tahun 2024.....	33
Tabel 4.9 Tarif dasar listrik tahun 2015-2024 .....	34
Tabel 4.10 Rekapitulasi Biaya Pemakaian Listrik Pasar Sentul Yogyakarta .....	35
Tabel 4.11 Tarif Dasar Air Tahun 2015-2024 .....	37
Tabel 4.12 Rekapitulasi Biaya Pemakaian Air .....	38
Tabel 4.13 Biaya Kebersihan Pasar Sentul Yogyakarta tahun 2024 .....	39
Tabel 4.14 Rekapitulasi Biaya Kebersihan Pasar Sentul Yogyakarta .....	40
Tabel 4.15 Rekapitulasi Biaya Pemeliharaan Pasar Sentul Yogyakarta.....	41
Tabel 4. 16 Rincian Luas Los Pasar Sentul Yogyakarta.....	43
Tabel 4.17 Rincian Luas Kios Lantai 1-2 Pasar Sentul Yogyakarta .....	44
Tabel 4.18 Rincian Tarif Retribusi Kios dan Los Pasar Sentul Yogyakarta .....	44
Tabel 4.19 Rekapitulasi Retribusi Pasar Sentul Yogyakarta .....	44
Tabel 4.20 Rincian Retribusi Parkir Pasar Sentul Yogyakarta .....	46

Tabel 4.21 Rekapitulasi Retribusi Parkir Pasar Sentul Yogyakarta .....	46
Tabel 4.22 Rincian Retribusi Kamar Mandi Pasar Sentul Yogyakarta .....	47
Tabel 4. 23 Rekapitulasi Retribusi Kamar Mandi Pasar Sentul Yogyakarta.....	47
Tabel 4.24 Rekapitulasi Biaya (Cost) Pasar Sentul Yogyakarta .....	49
Tabel 4.25 Rekapitulasi Pendapatan (Benefit) Pasar Sentul Yogyakarta.....	50
Tabel 4.26 Discounted Cash Flow (DCF) .....	51
Tabel 4.27 Discounted Cash Flow (DCF) Lanjutan .....	51
Tabel 4.28 Discounted Cash Flow (DCF) Lanjutan .....	52
Tabel 4.29 Discounted Cash Flow (DCF) Lanjutan .....	52
Tabel 4.30 Discounted Cash Flow (DCF) Lanjutan .....	53
Tabel 4.31 Perhitungan Net Present Value (NPV) .....	56
Tabel 4.32 Perhitungan Internal Rate of Return (IRR).....	58
Tabel 4.33 Perhitungan Benefit-Cost Ratio (BCR) .....	60
Tabel 4.34 Perhitungan Payback Period (PP).....	61
Tabel 4.35 Nilai-Nilai yang Diinterpolasi .....	63
Tabel 4.36 Rekomendasi Tarif Retribusi Kios dan Los.....	65
Tabel 4.37 Rincian Rekomendasi Tarif Retribusi Kios dan Los Terhadap Keuntungan Pedagang .....	65
Tabel 4.38 Presentase Tarif Retribusi Baru terhadap Keuntungan Pedagang .....	67
Tabel 4. 39 Payback Period dengan Tarif Baru .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Lokasi Penelitian.....	6
Gambar 3.1 Bagan Alir Penelitian .....	24
Gambar 4. 1 Diagram <i>Discounted Cash Flow</i> (DCF) .....	54

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 4.1 Forecast inflasi Kota Yogyakarta .....	26
Grafik 4.2 Forecast UMK Kota Yogyakarta.....	31
Grafik 4.3 Forecast Tarif Dasar Listrik .....	35
Grafik 4.4 Forecast Tarif Dasar Air.....	38
Grafik 4.5 Pengaruh Total Tarif Retribusi terhadap NPV .....	64
Grafik 4.6 Tarif Retribusi Baru untuk Kios dan Los terhadap Keuntungan Pedagang .....	66

## ABSTRAK

Revitalisasi pasar tradisional dilakukan guna meningkatkan pertumbuhan ekonomi. Untuk mewujudkan proyek tersebut diperlukan investasi yang cukup besar sehingga perlu dilakukan analisis kelayakan investasi. Tujuan dari analisis kelayakan ini adalah untuk menentukan profitabilitas suatu investasi dengan hasil berupa keputusan layak atau tidak. Penelitian ini meninjau aspek finansial dengan menggunakan parameter *Net Present Value* (NPV), *Internal Rate of Return* (IRR), *Benefit-Cost Ratio* (BCR), dan *Payback Period* (PP). Kemudian dilakukan analisis sensitivitas tarif retribusi kios dan los terhadap nilai *Net Present Value* (NPV) dan *Payback Period* (PP). Berdasarkan analisis perhitungan, diperoleh nilai *Net Present Value* (NPV) selama masa ekonomis sebesar -8.596.409.255, IRR sebesar 2,746%, dan BCR sebesar 0,6885. Analisis *Payback Period* menunjukkan bahwa modal yang dikeluarkan tidak akan kembali. Berdasarkan hasil analisis, revitalisasi Pasar Sentul Yogyakarta tergolong tidak layak untuk dilaksanakan dari sudut pandang finansial. Hasil sensitivitas tarif retribusi kios dan los terhadap nilai NPV menunjukkan bahwa revitalisasi akan menjadi layak apabila tarif retribusi kios dan los dinaikkan minimal 68,31%.

**Kata Kunci:** Studi kelayakan, investasi, Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Benefit-Cost Ratio (BCR).

## ABSTRACT

Revitalization of traditional markets is carried out to increase economic growth. To realize this project, a fairly large investment is required, so an investment feasibility analysis needs to be carried out. Feasibility analysis The purpose of this feasibility analysis is to determine the profitability of an investment with the result being a decision whether it is feasible or not. This research reviews financial aspects using the parameters Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Benefit-Cost Ratio (BCR), and Payback Period (PP). Then a sensitivity analysis of kiosk levy rates and losses was carried out on the *Net Present Value* (NPV) and *Payback Period* (PP) values. The calculation shows the *Net Present Value* (NPV) value obtained during the economic period was -8,596,409,255, the IRR was 2.746%, and the BCR was 0.6885. Payback Period analysis shows that the capital spent will not be returned. Based on the value of the analysis, the revitalization of Yogyakarta Sentul Market is classified as not feasible from the financial side. The sensitivity of kiosk levy rates and losses to the NPV value show that revitalization will be feasible if the kiosk levy rates and accumulated losses are at least 68.31%.

**Key Words:** Feasibility study, investment, Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Benefit-Cost Ratio (BCR).