

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan maka dapat dibuat kesimpulan diantaranya sebagai berikut:

1. Perhitungan produktivitas parsial selama 12 periode pada perusahaan cenderung mengalami penurunan pada setiap kriteria dengan nilai terburuk pada kriteria energi listrik dengan 9 *traffic light* merah yang memiliki skor dibawah rata-rata dengan nilai terburuk berada dilevel 0 sebesar 1. Capaian produktivitas parsial terbaik dicapai oleh kriteria bahan baku dengan 2 periode yang memiliki nilai puncak yaitu sebesar 97% dengan skor 10. Bobot setiap kriteria yaitu bahan baku, energi listrik, jam kerja mesin, dan tenaga kerja masing-masing memiliki presentase berturut-turut sebesar 45,5% ; 14,1% ; 26,3% ; dan 14,1%. Pada produktivitas total nilai *performance* indikator terbesar dicapai pada periode 3 Bulan Mei 2023 dengan nilai *current* sebesar 650,7 dengan indeks produktivitas sebesar 23,97% . Sedangkan *performance* indikator terkecil dicapai pada periode 9 Bulan November 2023 dengan nilai *current* sebesar 68,6 dengan indeks produktivitas sebesar -88,49 %.

2. Usulan perbaikan peningkatan produktivitas pada kriteria bahan baku yaitu membangun kemitraan dengan petani atau pemasok tembakau, memberikan pelatihan dan bimbingan kepada petani mitra, menerapkan standar kualitas yang ketat, diversifikasi sumber pasokan, pemetaan potensi wilayah pemasok baru, meningkatkan kapasitas penyimpanan, menerapkan sistem manajemen persediaan yang baik, serta mengoptimalkan penggunaan bahan baku. Usulan perbaikan pada kriteria energi listrik yaitu meningkatkan kapasitas daya listrik, melakukan perawatan berkala pada sistem kelistrikan, penggantian mesin *dryer* yang sudah tua, penerapan program efisiensi energi, serta alternatif sumber energi terbarukan. Usulan perbaikan pada kriteria jam kerja mesin yaitu melakukan perawatan preventif, membuat mesin *dryer* cadangan, rotasi penggunaan mesin, peningkatan keterampilan operator mesin, analisis akar penyebab kerusakan, penjadwalan operasi mesin *dryer* yang optimal, melibatkan teknisi terlatih, serta memahami kapasitas maksimum mesin. Usulan perbaikan pada kriteria tenaga kerja yaitu penyediaan APD, mengontrol polusi, dan tindakan peningkatan kesehatan kerja lainnya, melakukan pemeriksaan kesehatan berkala bagi karyawan, pengoptimalan jumlah tenaga kerja, mempertimbangkan program lembur atau shift, melakukan survei kepuasan kerja, menerapkan sistem penghargaan dan insentif, perbaiki lingkungan dan fasilitas kerja, menerapkan aturan disiplin kerja yang jelas dan tegas, serta peningkatan rasa memiliki dan keterikatan karyawan terhadap perusahaan

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan diperoleh beberapa saran sebagai berikut:

1. Perusahaan bisa mempertimbangkan rekomendasi perbaikan yang telah diberikan selama penelitian sebagai upaya peningkatan produktivitas pada unit produksi.
2. Perusahaan dapat menambah kriteria lain dalam penelitian seperti kecacatan produk, maupun kualitas produk untuk peningkatan produktivitas yang lebih luas dan beragam.
3. Perusahaan sebaiknya memprioritaskan analisa produktivitas agar dilakukan secara kontinu setiap periode agar efisiensi sumber daya dan efektivitas dalam memenuhi target perusahaan dapat tercapai.