

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, maka kesimpulan yang dapat di tarik dari penelitian yang telah dilakukan adalah :

1. Untuk mengoptimalkan proses pergudangan dan meminimalisir *waste* di PT. XYZ, dilakukan pemetaan proses yang menghasilkan total waktu 33887 detik dengan 18 kegiatan NVA / *waste*. Dilakukan eliminasi menggunakan *gemba shikumi*, teridentifikasi 4 *waste* kritis dari total 18 *waste* yang ada.
2. Usulan perbaikan rekomendasi yang diberikan adalah Pelatihan untuk para karyawan, Menerapkan sistem audit internal secara berkala, Menerapkan sistem otomasi pada operator receiving yang terintegrasi dengan fitur validasi data, Penyusunan ulang alur kerja issuing dan Pembuatan label nama produk yang jelas. Dengan menggunakan metode *lean Matrix 2* didapatkan nilai *Rank of action priority number* tertinggi adalah Pelatihan untuk para karyawan dengan nilai ETDm 294, kemudian disusul dengan penyusunan ulang alur kerja *Issuing* ETDm 144, kemudian WEA5 pembuatan label nama produk yang jelas 126, Kemudian WEA2 Menerapkan sistem audit internal secara berkala 41,25 , dan WEA3 25,2 menerapkan sistem otomasi pada operator *receiving*.
3. Setelah memberikan rekomendasi perbaikan dari akar permasalahan yang ada, diestimasikan reduksi waktu proses sebesar 6720 detik dari total waktu semula. Sehingga waktu proses yang dihasilkan setelah perbaikan sebesar

27167 detik. Pengurangan waktu proses yang signifikan ini diharapkan dapat mengoptimalkan aktivitas pergudangan sekaligus *meminimalisir* pemborosan di PT. XYZ.

5.2. Saran

1. Perusahaan dapat mengimplementasikan usulan rekomendasi perbaikan yang telah diberikan untuk di implementasikan secara berkelanjutan
2. Untuk penelitian selanjutnya bisa lebih memerhatikan *waste* lain diluar *waste* kritis agar dapat memberikan usulan perbaikan yang lebih beragam.