

**PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA)
WAGE BERSINAR DI DESA WAGE KECAMATAN TAMAN
KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH :

KAISA TRI PRAWISWATI
NPM. 20041010082

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN
PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) WAGE BERSINAR
DI DESA WAGE KECAMATAN TAMAN
KABUPATEN SIDOARJO

Diusah Oleh:

Kelisa Tri Prawiswati
20041010083

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

Pembimbing



Calvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 1711989021005

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN
PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) WAGE BERSINAR
DI DESA WAGE KECAMATAN TAMAN
KABUPATEN SIDOARJO


Disusun Oleh:

Kalsa Tri Prawiswati
20041010082

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
JKP : Jurnal Kebijakan Publik, Universitas Riau
(Terakreditasi Sinta 4)
Volume 15 Nomor 02, Tahun 2024

Menyetujui,

PEMBIMBING



Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

TIM PENGUJI

1. Ketua


Oktarizka Reviandani, S.AP., M.AP
NPT. 21219941014318

2. Sekretaris


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

3. Anggota


Singeh Mangalou, S.IP., M.IP
NPT. 21119920401314

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Catur Surtomoaji, M.Si
NIP. T96804182021211006

LEMBAR REVISI
PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) WAGE BERSINAR
DI DESA WAGE KECAMATAN TAMAN
KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh:

Kaisa Tri Prawiswati
20041010082

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 27 Mei 2024

TIM PENILAI

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3


Oktorizka Reviandani, S.AP., M.AP.  Calvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP.  Singgih Manggalan, S.IP., M.IP.
NPT. 21219941014318 NPT. 17119890218005 NPT. 21119920401314

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kaisa Tri Prawiswati
NPM : 20041010082
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : **Penerapan *Good Corporate Governance* dalam
Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)
Wage Bersinar di Desa Wage Kecamatan Taman
Kabupaten Sidoarjo**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata I di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 27 Mei 2024

Yang Membuat Pernyataan



Kaisa Tri Prawiswati
NPM. 20041010082

ABSTRAK

PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) WAGE BERSINAR DI DESA WAGE KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO

KAISA TRI PRAWISWATI
20041010082

Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Wage Bersinar” merupakan badan usaha yang dikelola dengan tujuan salah satunya, yaitu untuk meningkatkan perekonomian desa. Dalam BUM Desa “Wage Bersinar” diperlukan sebuah acuan dalam mengelola usahanya. Hal ini bisa mengacu pada *Good Corporate Governance* sebagai sistem tata kelola perusahaan yang baik, di mana di dalamnya terdapat prinsip-prinsip pengelolaan badan usaha. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis penerapan *Good Corporate Governance* dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Wage Bersinar” di Desa Wage, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo. Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif yang bersifat deskriptif dengan teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui wawancara, observasi, dan pengumpulan dokumen. Analisa data yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam pengelolaan BUM Desa “Wage Bersinar” sudah dijalankan sesuai dengan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*. Pada *Transparency*, penyampaian informasi dilakukan secara jelas dan akurat, namun dalam penyediaan informasi tersebut belum dapat diakses dengan mudah oleh masyarakat. *Accountability*, adanya kejelasan tugas dan tanggungjawab, kompetensi kerja, dan pelaporan terhadap kinerja. Hanya saja belum menerapkan sistem *reward and punishment*. *Responsibility*, adanya kepatuhan terhadap hukum dan tanggungjawab sosial kepada masyarakat. *Independency*, tidak adanya dominasi dari pihak luar dan dalam, serta adanya kemandirian ekonomi. *Fairness*, memberikan perlakuan yang adil dan wajar, serta memberikan kesempatan yang sama kepada seluruh pihak yang terlibat. Berdasarkan pada hasil penelitian tersebut bahwa *Good Corporate Governance* dalam pengelolaan BUM Desa “Wage Bersinar” telah dilaksanakan secara optimal, meskipun dalam penerapannya masih terdapat sedikit kendala.

Kata Kunci: *Good Corporate Governance*; BUM Desa “Wage Bersinar”; Desa Wage

ABSTRACT

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE IN THE MANAGEMENT OF VILLAGE-OWNED BUSINESS ENTITIES (BUM DESA) WAGE SHINES IN WAGE VILLAGE, TAMAN DISTRICT, SIDOARJO REGENCY

KAISA TRI PRAWISWATI
20041010082

The Village-Owned Enterprise (BUM Desa) "Wage Bersinar" is a business entity managed with one of the objectives, namely to improve the village economy. In BUM Desa Wage Bersinar, a reference is needed in managing its business. This can refer to Good Corporate Governance as a good corporate governance system, in which there are principles for managing business entities. This research aims to describe and analyze the implementation of Good Corporate Governance in the management of the Village-Owned Enterprise (BUM Desa) Wage Bersinar in Wage Village, Taman District, Sidoarjo Regency. The research method uses a descriptive qualitative approach with data collection techniques carried out through interviews, observation and document collection. Data analysis used in this research, namely data collection, data condensation, data display, and conclusions drawing or verifying. The results of the research show that the management of BUM Desa "Wage Bersinar" has been carried out in accordance with the principles of Good Corporate Governance. In Transparency, the delivery of information is carried out clearly and accurately, but the provision of this information cannot be easily accessed by the public. Accountability, clarity of duties and responsibilities, work competency, and reporting on performance. It's just that they haven't implemented a reward and punishment system. Responsibility, compliance with the law and social responsibility to society. Independence, the absence of domination from outside and inside parties, and the existence of economic independence. Fairness, providing fair and reasonable treatment, and providing equal opportunities to all parties involved. Based on the results of this research, Good Corporate Governance in the management of BUM Desa "Wage Bersinar" has been implemented optimally, although in its implementation there are still a few obstacles.

Keywords: *Good Corporate Governance; BUM Desa "Wage Bersinar"; Desa Wage*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Penerapan *Good Corporate Governance* dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Wage Bersinar di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo.”** Judul ini menarik bagi penulis karena pada saat ini untuk mengelola suatu perusahaan pemerintah, salah satunya BUM Desa diperlukan tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance*. Penerapan *Good Corporate Governance* dalam BUM Desa diharapkan dapat mewujudkan kesejahteraan masyarakat. Oleh karena itu, penulis ingin mengetahui bagaimana penerapan *Good Corporate Governance* dalam pengelolaan BUM Desa guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dengan tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari arahan Bapak Calvin Edo Wahyudi, S.Sos.,M.KP, selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian dan kesabarannya rela meluangkan waktu untuk penulis. Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian, sehingga penelitian skripsi ini dapat selesai tepat waktu, diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dan wawasan selama perkuliahan;
5. Kedua orang tua, kakak dan keluarga yang selalu memberikan dukungan, doa, dan restu kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
6. Pemerintah Desa Wage dan Pengurus BUM Desa “Wage Bersinar” yang telah membantu dan memberikan informasi serta data yang dibutuhkan bagi penulisan skripsi ini;
7. Perwakilan masyarakat Desa Wage yang telah membantu dalam memberikan informasi yang dibutuhkan oleh penulis;
8. Teman-teman dekat penulis yang selalu memberikan motivasi dan mendoakan kelancaran penulis dalam penyusunan skripsi ini;
9. Teman-teman Program Studi Administrasi Publik Angkatan 2020 yang sama-sama berjuang menuju kelulusan

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan perlu adanya penyempurnaan. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 27 Mei 2024
Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Penelitian Terdahulu	17
2.2 Landasan Teori.....	22
2.2.1 Konsep Desa.....	23
2.2.2 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	25
2.2.3 Konsep <i>Good Corporate Governance</i>	30

2.3 Kerangka Berpikir	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
3.1 Pendekatan Penelitian	37
3.2 Lokasi Penelitian	38
3.3 Fokus Penelitian	38
3.4 Sumber Data	41
3.5 Teknik Pengumpulan Data	42
3.6 Teknik Penentuan Informan	44
3.7 Teknik Analisis Data	45
3.8 Keabsahan Data	47
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.1.1 Profil Desa Wage	49
4.1.2 Profil Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Wage Bersinar	59
4.2 Hasil Penelitian	65
4.2.1 <i>Transparancy</i>	66
4.2.2 <i>Accountability</i>	72
4.2.3 <i>Responsibility</i>	77
4.2.4 <i>Independency</i>	83
4.2.5 <i>Fairness</i>	88
4.3 Pembahasan	93
4.3.1 <i>Transparency</i>	94
4.3.2 <i>Accountability</i>	97

4.3.3 <i>Responsibility</i>	101
4.3.4 <i>Independency</i>	104
4.3.5 <i>Fairness</i>	106
BAB V PENUTUP	110
5.1 Kesimpulan	110
5.2 Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN	118

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Desa/Kelurahan Menurut Provinsi Tahun 2022.....	3
Tabel 1.2 Jumlah Kategori BUM Desa di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023.....	8
Tabel 1.3 Pendapatan Unit Usaha Taman Budaya Tahun 2022.....	11
Tabel 1.4 Pendapatan Unit Usaha Bina UMKM Tahun 2022.....	13
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	21
Tabel 4.1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jabatan.....	54
Tabel 4.2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4.3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Pendidikan.....	55
Tabel 4.4 Komposisi Penduduk Desa Wage Berdasarkan Usia	56
Tabel 4.5 Komposisi Penduduk Desa Wage Berdasarkan Mata Pencaharian	56
Tabel 4.6 Komposisi Penduduk Desa Wage Berdasarkan Kepercayaan	57
Tabel 4.7 Komposisi Penduduk Desa Wage Berdasarkan Kewarganegaraan.....	58
Tabel 4.8 Jumlah Sumber Daya Manusia di BUM Desa Wage Bersinar	64
Tabel 4.9 Unit yang dikelola BUM Desa Wage Bersinar	65
Tabel 4.10 Data Stand yang disewakan BUM Desa Wage Bersinar.....	80
Tabel 4.11 Matriks Penyajian Data.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah BUM Desa di Indonesia Tahun 2018-2022.....	5
Gambar 1.2 Persebaran Jumlah BUM Desa Per Kabupaten di Provinsi Jawa Timur Tahun 2021.....	7
Gambar 1.3 Klasifikasi BUM Desa Berdasarkan Kategori.....	9
Gambar 1.4 Jumlah UMKM di Desa Wage Tahun 2022.....	12
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	36
Gambar 3.1 Komponen Analisa Data Model Interaktif.....	46
Gambar 4.1 Kantor Desa Wage.....	49
Gambar 4.2 Peta Wilayah Desa Wage.....	50
Gambar 4.3 Struktur Organsasi Pemerintah Desa Wage.....	52
Gambar 4.4 BUM Desa Wage Bersinar.....	59
Gambar 4.5 Struktur Organsasi BUM Desa Wage Bersinar.....	62
Gambar 4.6 Media Sosial Instagram BUM Desa Wage Bersinar.....	69
Gambar 4.7 Dokumen Struktur Organsasi BUM Desa Wage Bersinar.....	72
Gambar 4.8 Dokumen Laporan Pertanggungjawaban BUM Desa Wage Bersinar	75
Gambar 4.9 Dokumen AD/ART BUM Desa Wage Bersinar.....	78
Gambar 4.10 Menyediakan Fasilitas Berupa Penyewaan Stand-Stand Untuk Para Pelaku Usaha	81
Gambar 4.11 Rapat Koordinasi Pengurus BUM Desa Wage Bersinar.....	84
Gambar 4.12 Tiket Wahana Mainan	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi.....	118
Lampiran 2. Pedoman Wawancara.....	119
Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi.....	122
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian Skripsi.....	123
Lampiran 5. Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	124
Lampiran 6. Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah.....	125
Lampiran 7. LoA Artikel Ilmiah.....	126
Lampiran 8. Akreditasi Jurnal.....	127
Lampiran 9. Bukti Cek Plagiasi Skripsi.....	128
Lampiran 10. Dokumentasi Penulis Selama Melakukan Penelitian.....	129