

**EFEKTIVITAS PROGRAM E- PEKEN BAGI PELAKU USAHA  
MIKRO KECIL DAN MENENGAH KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH :**

**ZALWA NAVY DINDAPUTRI  
NPM 20041010025**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN



## LEMBAR PENGESAHAN

### LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PENELITIAN : EFEKTIVITAS PROGRAM E-PEKEN Bagi USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH KOTA SURABAYA  
Nama Mahasiswa : Zalwa Navy Dindaputri  
NPM : 20041010025  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

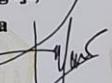
Telah diuji pada tanggal 27 Mei 2024

Menyetujui,

Pembimbing

  
Vidya Imanuarif Pertiwi, S.AP., MPA  
NPT. 21219951112315

Tim Penguji,

1. Ketua   
Kelvin Edo Wahyudi, S.Sos, M.KP  
NPT. 17119890304005

2. Sekretaris

  
Vidya Imanuarif Pertiwi, S.AP., MPA  
NPT. 21219951112315

3. Anggota

  
Singgih Manggatou, S.IP., M.IP  
NPT. 21119920401314

Menyetujui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
Dr. Catur Suratnoaji S.Sos., M.Si  
NIP. 196804182021211006

## LEMBAR REVISI

### LEMBAR REVISI

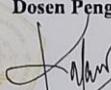
JUDUL PENELITIAN : EFektivitas Program E-peken bagi  
USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH KOTA  
SURABAYA

Nama Mahasiswa : Zalwa Navy Dindaputri  
NPM : 20041010025  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

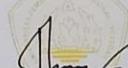
Telah di revisi dan disahkan pada tanggal 28 Mei 2024

Menyetujui,  
Dosen Pengaji 2

Dosen Pengaji 3

  
**Kalvin Edo W. S.Sos, M.KP**  
NPT. 17119890304005

  
**Vidya Imanuari P. S.AP., MPA**  
NPT. 21219951112315

  
**Singgih Manggalaou, S.I.P., M.IP**  
NPT. 21119920401314

## **LEMBAR ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : ZALWA NAVY DINDAPUTRI  
NPM : 20041010025  
Program Studi : ADMINISTRASI PUBLIK  
Fakultas : FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Judul Skripsi : **EFEKTIVITAS PROGRAM E-PEKEN BAGI USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH KOTA SURABAYA**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya saya atau merupakan hasil plagiarisme dan karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 28 Mei 2024  
Yang membuat pernyataan



NPM 20041010025

## **ABSTRAK**

### **EFEKTIVITAS PROGRAM E-PEKEN BAGI USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) KOTA SURABAYA**

**ZALWA NAVY DINDAPUTRI**

NPM 20041010025

Setelah pandemi yang melanda dunia, program E-PEKEN-yang mencakup situs web-dibuat dengan tujuan untuk merevitalisasi dan mempertahankan pertumbuhan ekonomi di kota Surabaya. Dalam rangka mendorong pengembangan ekonomi lokal, aplikasi dan situs web E-Peken milik Pemerintah Kota Surabaya mendukung dan memperkuat toko-toko kelontong, UMKM (Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah), dan SWK (Sentra Wisata Kuliner). Evaluasi dan karakterisasi keberhasilan program E-Peken untuk UMKM Kota Surabaya adalah tujuan utama dari proyek penelitian ini. Data untuk penelitian ini dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan perekaman dengan menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian ini dilakukan di Kota Surabaya dengan tujuan untuk menguji lima indikator yaitu, keberhasilan program, keberhasilan sasaran kepuasan terhadap program, tingkat input dan output, dan pencapaian tujuan. Dengan menggunakan sumber-sumber primer dan sekunder yang relevan dengan penelitian ini. Penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sampel bola salju. Berbagai strategi digunakan dalam analisis data, termasuk reduksi data, penyajian data, verifikasi, dan penarikan kesimpulan. Berdasarkan kesimpulan penelitian, inisiatif E-PEKEN UMKM Kota Surabaya belum berjalan secara efisien. Karena hanya pencapaian tujuan yang terbukti manjur. Sebaliknya, indikator tambahan masih belum efektif karena adanya berbagai kendala atau faktor penghambat yang membuat indikator tersebut tidak optimal.

***Kata Kunci : Efektivitas, E-PEKEN, UMKM***

## **ABSTRACT**

### **EFFECTIVENESS OF THE E-PEKEN PROGRAM FOR MICRO, SMALL AND MEDIUM ENTERPRISES IN SURABAYA CITY**

**ZALWA NAVY DINDAPUTRI**

NPM 20041010025

After the pandemic hit the world, the E-PEKEN program - which includes a website was created with the aim of revitalizing and maintaining economic growth in the city of Surabaya. In order to encourage local economic development, the Surabaya City Government's E-Peken application and website supports and strengthens grocery stores, MSMEs (Micro, Small and Medium Enterprises), and SWK (Culinary Tourism Centers). Evaluation and characterization of the success of the E-Peken program for Surabaya City MSMEs is the main objective of this research project. Data for this research was collected through observation, interviews and recording using descriptive qualitative research methods. This research was conducted in the city of Surabaya with the aim of testing five program performance indicators as described by Campbell J.P. (1989). Program effectiveness, goal achievement, participant satisfaction, amount of input and output, and the extent to which program goals have been achieved. by using primary and secondary sources relevant to this research. This research uses a snowball sampling technique. Various strategies are used in data analysis, including data reduction, data presentation, verification, and drawing conclusions. Based on research conclusions, the Surabaya City UMKM E-PEKEN initiative has not run efficiently. Because only achieving goals is proven to be effective. On the other hand, additional indicators are still not effective due to various obstacles or inhibiting factors that make these indicators not optimal.

***Key words : Effectiveness, E-PEKEN, MSMEs***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Efektivitas Program E-PEKEN Bagi Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kota Surabaya**".

Penelitian ini dilakukan untuk memenuhi salah satu prasyarat memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur. Setelah penelitian ini selesai, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Vidya Imanuari, S.AP., M.AP. selaku dosen pembimbing atas perhatian, toleransi, dan semangat yang diberikan selama ini. Selain itu, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu kelancaran penelitian ini, antara lain:

1. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP, selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
3. Ibu Vidya Imanuari, S.AP., M.AP selaku Dosen Pembimbing dan Bapak/Ibu selaku Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

4. Ibu Dewi Soeriyawati, ST. MT selaku Kepala Dinas Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah dan Perdagangan Kota Surabaya yang terus memberikan dorongan, pengarahan , dan saran kepada praktikan selama melangsungkan penelitian ini mulai dari awal sampai akhir;
5. Bapak Muhammad Fikser, AP, MM selaku Kepala Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Surabaya yang membantu memberi saran dan pengarahan selama keberlangsungan penelitian ini;
6. Pegawai dan staff Dinas Koperasi Usaha Mikro Kecil dan Menengah dan Perdagangan Kota Surabaya dari semua bagian dan subdivisi yang telah membimbing selama keberlangsungan penelitian;
7. Pegawai dan staff Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Surabaya yang telah membantu selama keberlangsungan penelitian;
8. Orangtua penulis yang telah memberikan doa dan bantuan, bantuan secara material maupun non-material;
9. Teman - teman seperjuangan Program Studi Ilmu Administrasi Publik angkatan 2020 yang selalu memberikan dukungan, motivasi, semangat, dan saling mendoakan;
10. Raka, Shabira, Oktavia, Putri yang senantiasa memberikan dukungan, doa, dan saling menyemangati bagi penulis agar dapat melaksanakan penelitian ini supaya selesai tepat waktu;
11. Pihak – pihak lain yang tidak dapat disebut namanya satu – persatu.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam pembuatan skripsi ini. Tujuan akhir penulis adalah agar penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang terlibat. Penulis sangat mengharapkan dan akan mengevaluasi setiap saran dan komentar untuk meningkatkan dan menyempurnakan penulisan di masa mendatang, sehingga dapat meningkatkan penggunaan studi ini.

Surabaya, 26 Maret 2024

Zalwa Navy Dindaputri

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR REVISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR ORISINALITAS .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	13
2.2 Landasan Teori .....	18
2.2.1 E – Government .....	18
2.2.2 Efektivitas .....	20
2.2.3 E-Peken .....	25
2.2.4 Pengertian Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....	26
2.3 Kerangka Berpikir .....	28

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	29
3.2 Lokasi Penelitian .....	30
3.3 Fokus Penelitian.....	30
3.4 Sumber Data .....	32
3.4.1 Data Primer .....	32
3.4.2 Data Sekunder .....	32
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.5.1 Wawancara.....	33
3.5.2 Observasi (pengamatan).....	33
3.5.3 Dokumentasi .....	33
3.6 Teknik Penentuan Informan .....	34
3.7 Teknik Analisis Data .....	35
3.7.1 Reduksi Data .....	35
3.7.2 Penyajian Data .....	36
3.7.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi.....	36
3.8 Keabsahan Data .....	36
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	39
4.1.1 Profil Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Surabaya.....	39
4.1.2 Visi dan Misi .....	41
4.1.3 Struktur Organisasi.....	42
4.1.4 Profil Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah, dan Perdagangan Kota Surabaya .....	49
4.1.5 Visi dan Misi .....	50

4.1.6 Struktur Organisasi.....	51
4.1.7 Aplikasi E-Peken (Pemberdayaan Lan Ketahanan Ekonomi Nang Suroboyo).....	54
<b>4.2 Hasil Penelitian .....</b>	<b>55</b>
4.2.1 Keberhasilan Program .....	57
4.2.2 Keberhasilan Sasaran .....	61
4.2.3 Kepuasan Terhadap Program .....	66
<b>4.3 Pembahasan .....</b>	<b>72</b>
4.3.1 Keberhasilan Program .....	73
4.3.2 Keberhasilan Sasaran .....	75
4.3.3 Kepuasan Terhadap Program .....	76
4.3.4 Tingkat Input dan Output .....	77
4.3.5 Pencapaian Tujuan .....	78
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>81</b>
5.1 Kesimpulan.....	81
5.2 Saran .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Tampilan Awal Website E-peken .....	7
Gambar 3.1 Teknik Analisis Data .....	35
Gambar 4.1 Dinas Komunikasi dan Informatika Kota Surabaya .....	39
Gambar 4.2 Dinas Koperasi, UKM, dan Perdagangan kota Surabaya .....	49
Gambar 4.3 Logo Aplikasi E-PEKEN.....	54
Gambar 4.4 Sosialisasi dan Pendampingan Program E-Peken di Kecamatan .....	58
Gambar 4.5 Pengguna Aplikasi E-PEKEN .....	66
Gambar 4.6 Ulasan Aplikasi E-PEKEN .....	68

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Kontribusi UMKM terhadap Pendapatan Domestik Bruto tahun 2018-2022 ..	2
Tabel 1.2 Jumlah UMKM Kota Surabaya pada tahun 2020 – 2023.....	8
Tabel 1.4 Data Jumlah Pengguna Aplikasi E-Peken Tahun 2023 .....	8
Tabel 1.5 Data Jumlah Omzet Penjualan di E-PEKEN Tahun 2021 - 2023 .....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 4.1 Jumlah UMKM dan Penghasilan yang terdaftar di E-PEKEN .....	63

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	90
Lampiran 2. Pedoman Dokumentasi .....	92
Lampiran 3. Pedoman Observasi.....	94