

**PEMBERDAYAAN UMKM MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) DI DESA KEDUNGWONOKERTO KECAMATAN  
PRAMBON KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**DEA FATZRIN  
NPM. 20041010034**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

PEMBERDAYAAN UMKM MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) DI DESA KEDUNGWONOKERTO KECAMATAN  
PRAMBON KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh:

Dea Fatzrin  
20041010034

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui  
Dosen Pembimbing

Drs. Ananta Prathama, M.Si  
NIP.196004131990031001

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



LEMBAR PENGESAHAN

PEMBERDAYAAN UMKM MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA

(BUMDes) DI DESA KEDUNGWONOKERTO KECAMATAN

PRAMBON KABUPATEN SIDOARJO

Disusun oleh :

Rea Fatzrin

20041010034

Skripsi telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji Skripsi Pada Tanggal 13 Mei 2024 dan diterbitkan pada Jurnal Pemerintahan dan Politik (JPP) sinta 4 Universitas Indo Global Mandiri Volume 9, No 2 Mei 2024

Menyetujui,

Dosen Pembimbing

Drs. Ananta Prathama, M.Si

NIP.196004131990031001

TIM PENILAI

1. Ketua

Dr. Diana Hertati, M.Si

NIP.196601031989032001

2. Sekretaris

Drs. Ananta Prathama, M.Si

NIP.196004131990031001

3. Anggota

Bayu Priambodo, S.I.P., M.I.P

NPT.211199331216319

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



**LEMBAR REVISI**

**PEMBERDAYAAN UMKM MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA**

**(BUMDes) DI DESA KEDUNGWONOKERTO KECAMATAN**

**PRAMBON KABUPATEN SIDOARJO**

**Disusun oleh:**

**Dea Fatzrin  
20041010034**

**Dosen Pengaji 1**

  
**Dr. Diana Hertati, M.Si**  
NIP.196601031989032001

**Menyetujui,**

  
**Drs. Ananta Prathama, M.Si**  
NIP.196004131990031001

**Dosen Pengaji 3**

  
**Dayu Priambodo, S.I.P., M.I.P**  
NPT.211199331216319

## **LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Dea Fatzrin  
NPM : 20041010034  
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : **PEMBERDAYAAN UMKM MELALUI  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI  
DESA KEDUNGWONOKERTO KECEMATAN  
PRAMBON KABUPATEN SIDOARJO**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 24 April 2024



## **ABTRAK**

### **PEMBERDAYAAN UMKM MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA KEDUNGWONOKERTO KECAMATAN PRAMBON KABUPATEN SIDOARJO**

**DEA FATZRIN**  
**20041010034**

Jumlah penduduk Indonesia yang tersebar dari sabang sampai merauke menjadikan Indonesia memiliki berbagai macam perbedaan yang ada disetiap daerah. Kesejahteraan dan pemberdayaan memiliki keterakitan dalam masyarakat. Pemberdayaan masyarakat di desa juga perlu untuk dilakukan terus-menerus agar ekonomi lokal dapat bersaing di era globalisasi saat ini. Hal tersebut menjadi sebuah landasan penelitian ini dilakukan. Tujuan dalam penelitian ini yaitu Pemberdayaan masyarakat UMKM melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di desa Kedungwonokerto kecamatan Prambon Kabupaten Sidoarjo. Pemerintah desa membentuk BUMDes merupakan salah satu langkah dalam membangkitkan ekonomi lokal desa. Peran BUMDes dalam pemberdayan masyarakat dapat dinilai sebagai langkah awal dalam membantu meningkatkan ekonomi lokal desa. Pemberdayaan masyarakat UMKM yang dilakukan melalui BUMDes dapat menjadi acuan serta bentuk kontribusi BUMDes dalam meningkatkan nilai ekonomi desa. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan berdasarkan dari hasil observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini yakni BUMDes memberikan upaya dalam pemberdayaan masyarakat melalui bentuk kegiatan pelatihan dan sosialisasi, membuat sebuah *wesbite* untuk menjual produk secara online, mendirikan tempat khusus untuk masyarakat desa berjualan atau serta kuliner serta kegiatan bazar yang ditujukan untuk memperkenalkan produk usaha masyarakat desa.

**Kata Kunci:** Pemberdayaan Masyarakat; Pemerintah Desa; BUMDes

## ***ABSTRACT***

### ***THE ROLE OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDes) IN EMPOWERING THE COMMUNITY OF KEDUNGWONOKERTO VILLAGE, PRAMBON DISTRICT, SIDOARJO REGENCY***

**Dea Fatzrin**  
**20041010034**

*The population of Indonesia is spread from Sabang to Merauke, making Indonesia have various differences in each region. Welfare and empowerment are interconnected in society. Community empowerment in villages also needs to be carried out continuously so that the local economy can compete in the current era of globalization. This became the basis for this research to be carried out. The aim of this research is the empowerment of the MSME community through Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Kedungwonokerto village, Prambon sub-district, Sidoarjo Regency. The village government forming BUMDes is one step in reviving the local village economy. The role of BUMDes in community empowerment can be seen as a first step in helping to improve the local village economy. Empowerment of the MSME community carried out through BUMDes can be a reference and a form of BUMDes contribution in increasing the economic value of the village. This research uses qualitative research based on the results of observations, interviews and documentation. The results of this research are that BUMDes provides efforts to empower the community through training and outreach activities, creating a website to sell products online, establishing a special place for village communities to sell or culinary as well as bazaar activities aimed at introducing village community business products.*

***Keywords:*** *Community Empowerment; Village Government; BUMDes;*

## **KATA PENGANTAR**

Segala hormat dan puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini dengan judul. **“Pemberdayaan UMKM Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Kedungwonokerto Kecamatan Prambon Kabupaten Sidoarjo”.**

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Program Studi Administrasi Publik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran Jawa Timur . Selama penulisan penelitian skripsi ini penulis menerima banyak bantuan dan juga arahan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada Drs. Ananta Prathama, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian serta kesabarannya dalam membimbing penulis dengan rela meluangkan waktunya. Terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji M, SI selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
  4. Terkhusus untuk orangtua penulis yang telah berjuang dan bekerja keras demi memberikan yang terbaik dari segi materi maupun dukungan serta doa bagi penulis.
  5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik , Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan penulis berbagai ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
  6. Terima Kasih kepada Pemerintah desa dan pengurus BUMDes yang telah bekerjasama membantu memberikan informasi dan data yang dibutuhkan.
  7. Sofi Irawati, Sephia Madini, Angela CY yang telah menjadi sahabat penulis, menemani dan mendukung selama perkuliahan
  8. Teman – teman seperjuangan program Studi Administrasi Publik Angkatan 2020 yang membantu dan memberikan masukan, motivasi mendoakan
- Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca untukmenyempurnakan skripsi ini. Akhir kata penulis sangat semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menjadi bahan bagi para pihak yang membutuhkan.

Sidoarjo, September 2023

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	16
1.3 Tujuan Penelitian.....	16
1.4 Manfaat Penelitian.....	17
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>18</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	18
2.2 Landasan Teori.....	23
2.2.1 Pengertian Desa.....	23
2.2.2 Pemerintahan Desa.....	24
2.2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	26

2.2.3.1 Tujuan BUMDes .....	27
2.2.3.2 Prinsip-Prinsip Pengelolaan BUMDes .....	28
2.2.4 Pemberdayaan Masyarakat.....	29
2.2.4.1 Pengertian Pemberdayaan Masyarakat.....	29
2.2.4.2 Prinsip-prinsip Pemberdayaan Masyarakat .....	31
2.2.4.3 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat .....	32
2.2.4.4 Materi Pemberdayaan Masyarakat .....	34
2.6 Kerangka Berfikir.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	37
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Fokus Penelitian .....	38
3.4 Sumber Data.....	41
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.6 Teknik Analisis Data.....	45
3.7 Keabsahan Data.....	46
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	49
4.1.1 Kondisi Desa Kedungwonokerto .....	49
4.1.2 Profil Desa Kedungwonokerto .....	50
4.1.3 Profil BUMDesKedungwonokerto.....	50
4.2 Hasil Penelitian .....	60
4.3 Pembahasan.....	80

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>92</b>
5.1 Kesimpulan .....	92
5.2 Saran.....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>97</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 <i>website</i> BUMDes.....	15
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	36
Gambar 3.1 Model Interaktif.....	45
Gambar 4.1 Balai Desa Kedungwonokerto .....	50
Gambar 4.2 Balai BUMDes Kedungwonokerto .....	51
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BUMDes Kedungwonokerto.....	53
Gambar 4.4 BIMTEK Bersama Pengurus BUMDes .....	64
Gambar 4.5 Kunjungan Kerja Dan Pelatihan di PT.Yakult .....	65
Gambar 4.6 <i>Website</i> BUMDes “Kerto Emas” .....	68
Gambar 4.7 Tanaman Toga Di Area Balai Desa.....	68
Gambar 4.8 Sentra Kuliner “Kerto Emas” .....	73
Gambar 4.9 Pengadaan Bazar Oleh Pihak Swasta .....	78
Gambar 4.10 Pengadaan Bazar Oleh Pihak BUMDes .....	79

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Kecamatan Di Sidoarjo.....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 4.1 Nama Pejabat BUMDes KEdungwonokerto.....	54
Tabel 4.2 Komposisi Pegawai berdasarkan Jenis Kelaimn.....	58
Tabel 4.3 Komposisi Pegawai berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	59
Tabel 4.4 Jenis usaha UMKM.....	59

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Pedoman Observasi .....	97
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	97
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi .....	98
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian.....	99
Lampiran 5 Dokumentasi Peneliti.....	100
Lampiran 6 Bukti Cek Turnitin.....	101
Lampiran 7 Surat Selesai Penelitian.....	102
Lampiran 8 Lembar Persetujuan Publikasi Jurnal.....	103
Lampiran 9 Bukti LoA Jurnal .....	104
Lampiran 10 Bukti Sertifikat Jurnal.....	105