

**MANAJEMEN TRANSPORTASI MELALUI DINAS PERHUBUNGAN KOTA  
SURABAYA DALAM MEMBERIKAN PELAYANAN TRANSPORTASI PUBLIK  
KEPADА MASYARAKAT SURABAYA  
(STUDI KASUS FEEDER WIRA WIRI SUROBOYO)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Politik dan Budaya  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH:**

**MUSTHAFA WALIYUDDIN ZAKIY  
NPM. 20041010198**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL POLITIK DAN BUDAYA  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Manajemen Transportasi Melalui Dinas Perhubungan Kota Surabaya Dalam Memberikan Pelayanan Transportasi Publik Kepada Masyarakat Surabaya  
(Studi Kasus Feeder Wira Wiri Suroboyo)**

**Disusun Oleh**

**Musthafa Walivuddin Zakiy  
NPM.20041010198**

**Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Penelitian/Verifikasi Artikel Ilmiah**

**Menyetujui,**

**Pembimbing**

**Arimurti Kriswibowo, S.I.P, M.Si  
NIP. 198907222022031007**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial Politik dan Budaya  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur**

**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si  
NIP. 196804182021211006**

## LEMBAR PENGESAHAN

Manajemen Transportasi Melalui Dinas Perhubungan Kota Surabaya Dalam Memberikan Pelayanan Transportasi Publik Kepada Masyarakat Surabaya  
(Studi Kasus Feeder Wira Wiri Suroboyo)

Disusun Oleh:

**MUSTHAF A WALIYUDDIN ZAKIY**

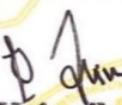
NPM. 20041010198

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada  
Journal of Humanities and Social Studies Universitas Pakuan  
(Terakreditasi Sinta 3)

Volume 09 Nomor 01, Tahun 2024

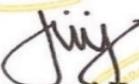
Menyetujui,

PEMBIMBING

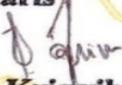
  
**Arimurti Kriswibowo, S. I.P, M.Si**  
NIP. 198907222022031007

TIM PENGUJI

1. Ketua

  
**Vidya Imanuari Pertwi, S.A.P, M.AP**  
NPT. 21219951112315

2. Sekretaris

  
**Arimurti Kriswibowo, S. I.P, M.Si**  
NIP. 198907222022031007

3. Anggota

  
**Muhammad Agus Muljanto, S.E., M.Si**  
NIP. 196908261989121001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
NIP. 196804182021211006

**LEMBAR REVISI**

**Manajemen Transportasi Melalui Dinas Perhubungan Kota Surabaya Dalam Memberikan Pelayanan Transportasi Publik Kepada Masyarakat Surabaya  
(Studi Kasus Feeder Wira Wiroboyo)**

**Disusun Oleh:**

**Musthafa Waliyuddin Zakiy  
NPM. 20041010198**

**Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 22 Mei 2024**

**TIM PENILAI**

**Dosen Pengaji 1**

**Dosen Pengaji 2**

**Dosen Pengaji 3**

**Vidya Imanuari Pertwi, S.AP, M.AP  
NPT. 21219951112315**

**Arimurti Kriswibowo, S.I.P, M.Si  
NIP. 198907222022031007**

**Muhammad Agus Mulianto, S.E., M.Si  
NIP. 196908261989121001**

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Musthafa Waliyuddin Zakiy  
NPM : 20041010198  
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : **Manajemen Transportasi Melalui Dinas Perhubungan Kota Surabaya Dalam Memberikan Pelayanan Transportasi Publik Kepada Masyarakat Surabaya (Studi Kasus Feeder Wira Wiri Suroboyo)**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penelitian skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiarism dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 22 Mei 2024

Membuat Pernyataan



Musthafa Waliyuddin Zakiy  
NPM. 20041010040

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat serta hidayah-mya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “**Manajemen Transportasi Melalui Dinas Perhubungan Kota Surabaya Dalam Memberikan Pelayanan Transportasi Publik Kepada Masyarakat Surabaya (Studi Kasus Feeder Wira Wiri Suroboyo)**” Skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi oleh mahasiswa dalam memperoleh gelar Sarjana Ilmu Administrasi Publik (S.AP) dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terimakasih kepada Bapak Arimurti Kriswibowo, S.IP.,M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian serta kesabarannya dalam membimbing penulis dengan rela meluangkan waktunya. Terimakasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal penelitian ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, S.sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Seluruh dosen program studi Administrasi Publik, yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama studi perkuliahan;
4. Orang tua dan keluarga penulis yang selalu medukung penulis selama pelaksanaan program kampus mengajar hingga penulisan laporan ini.

5. Fatianur Aisyah yang selalu membangkitkan semangat dan teman berdiskusi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Kak Rani dan Kak Putri yang selalu memberikan saran dan kritik dalam penulisan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan dosen pembimbing yang menjadi rekan sejawat dalam memeriksa skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapakan saran dan kritik untuk menyempurnakan proposal penelitian ini. Akhir kata penulis sangat semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menjadi bahan bagi para pihak yang membutuhkan

Surabaya, Mei 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>3</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR REVISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GRAFIK.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	18
1.3    Tujuan Penelitian .....	18
1.4    Manfaat Penelitian .....	19
1.4.1    Manfaat Teoritis.....	19
1.4.2    Manfaat Praktis .....	19
1.4.3.    Bagi Mahasiswa; .....	20
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>21</b>
2.1    Penelitian Terdahulu .....	21
2.2    Landasan Teori.....	26
2.2.1    New Public Service (NPS) .....	26
2.2.2    Manajemen Transportasi .....	30
2.2.3    Pelayanan Publik.....	34
2.2.4    Transportasi Publik .....	38
2.3    Kerangka Berpikir.....	43

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1. Jenis Penelitian .....	44
3.2. Lokasi penelitian.....	45
3.3. Fokus Penelitian.....	45
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	46
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	47
3.6. Teknik Analisis Data.....	49
3.7. Keabsahan Data .....	51
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	53
4.1.1 Deskripsi Umum Dinas Perhubungan Kota Surabaya .....	53
4.1.2 Deskripsi Umum Wira Wiri Surabaya .....	65
4.2 Hasil Penelitian.....	68
4.2.1 Safety.....	68
4.2.2 Regularity .....	78
4.2.3 Comfort .....	88
4.2.4 Economy.....	96
4.3 Pembahasan.....	101
4.3.1 Safety.....	101
4.3.2 Regularity .....	104
4.3.3 Comfort .....	107
4.3.4 Economy.....	110
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>112</b>
5.1 Kesimpulan.....	112
5.2 Saran.....	114
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>115</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>119</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Jumlah kendaraan bermotor berdasarkan Kepolisian Daerah.....	7
Tabel 1. 2 Jumlah Kendaraan Bermotor di Kota Surabaya 2018-2020 .....	7
Tabel 1. 3 Perkiraan Pertumbuhan Kendaraan Bermotor Tahun 2020-2040.....	9
Tabel 1. 4 Transportasi Umum di Kota Surabaya Tahun 2021.....	11
Tabel 1. 5 Armada Transportasi Wira Wiri Suroboyo.....	12
Tabel 1. 6 Rute Wira Wiri Suroboyo.....	14
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	24
Tabel 3. 1Fokus dan Sub-Fokus Penelitian.....	46
Tabel 4. 1 Jumlah Trasnportasi Wira Wiri Surabaya.....	81
Tabel 4. 2 Jumlah Transportasi Jaklingko Jakarta.....	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Perbandingan transportasi publik dengan transportasi pribadi .....	3
Gambar 1. 2 Jumlah Kendaraan di indonesia.....	6
Gambar 3. 1Komponen Teknik Analisis Data: Interactive Model.....	50
Gambar 4. 1 pemecah kaca didalam kendaraan wira wiri Surabaya.....	70
Gambar 4. 2 Kamera CCTV didalam kendaraan wira wiri Surabaya .....	72
Gambar 4. 3 Instagram wira wiri Surabaya .....	86
Gambar 4. 4 Tampilan Aplikasi GOBIS.....	87
Gambar 4. 5 Kondisi Bus Stop.....	96
Gambar 4. 6 Tarif Wira Wiri Surabaya .....	97
Gambar 4. 7 Metode Pembayaran Wira Wiri Surabaya .....	99
Gambar 4. 8 Pembayaran menggunakan QRIS wira wiri surabaya .....	100

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 1. 1 Kota Termacet Di Indonesia Tahun 2022 .....	8
Grafik 1. 2 Jumlah Penumpang Wira Wiri Suroboyo bulan Maret-Mei Tahun 2023 ...	15
Grafik 4. 1 Penumpang Wira Wiri Surabaya.....	81

## **Abstract**

This research aims to find out and describe the management of wira wiri Surabaya through the Surabaya City Transportation Department as a means of public transportation services for the Surabaya community. This research uses qualitative methods with data collection techniques carried out by observation; document study; and in-depth interviews with informants. Determination of informants is done by purposive technique on key informants, then continued with snowball technique. The data validity checking technique used is data triangulation. Furthermore, the data analysis technique is by reducing data; presenting data; and drawing conclusions, the focus of this research is 4, namely safety, regularity, comfort and economy. The results showed that the management of wira wiri Surabaya in the aspect of safety wira wiri Surabaya has fulfilled the safety aspects of passengers because of the infrastructure facilities provided to passengers. In the aspect of regularity wira wiri Surabaya has not been able to have a good regularity of operational schedules for passengers because the certainty of passenger time in the vehicle departure schedule does not exist. In the aspect of comfort wira wiri Surabaya has fulfilled the comfort of passengers because the facilities in the vehicle have been well considered. Furthermore, in the aspect of economy wira wiri Surabaya has fulfilled the affordability of tariffs for riding wira wiri Surabaya because of the distribution of the Surabaya city government so that low tariffs make the affordability of wira wiri Surabaya tariffs.

**Keywords:** transportation management, wira wiri Surabaya, public service

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menggambarkan tentang manajemen wira wiri Surabaya melalui Dinas Perhubungan Kota Surabaya sebagai sarana pelayanan transportasi publik untuk masyarakat surabaya. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data dilakukan dengan metode observasi; studi dokumen; dan wawancara mendalam dengan informan. Penentuan informan dilakukan dengan teknik purposive pada key Informan, lalu dilanjutkan dengan teknik snowball. Teknik pemeriksaan keabsahan data yang digunakan adalah triangulasi data. Selanjutnya teknik analisis data yaitu dengan cara reduksi data; penyajian data; dan penarikan kesimpulan fokus penelitian ini ada 4 yaitu safety, regularity, comfort dan economy. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa pada manajemen wira wiri Surabaya dalam aspek *safety* wira wiri Surabaya telah memenuhi aspek keselamatan penumpang karena adanya fasilitas sarana prasarana yang disediakan untuk penumpang. Pada aspek *regularity* wira wiri Surabaya belum mampu memiliki keteraturan jadwal operasional yang baik untuk penumpang karena kepastian waktu penumpang dalam jadwal keberangkatan kendaraan tidak ada. Pada aspek *comfort* wira wiri Surabaya telah memenuhi kenyamanan penumpang karena fasilitas didalam kendaraan telah diperhatikan dengan baik. Selanjutnya pada aspek *economy* wira wiri surabaya telah memenuhi keterjangkauan tarif untuk mengendarai wira wiri Surabaya karena adanya distribusi dari pemerintahan kota Surabaya sehingga rendahnya tarif membuat keterjangkauan tarif wira wiri Surabaya.

**Kata kunci:** manajemen transportasi, wira wiri Surabaya, pelayanan publik