

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
BETEK BANGKIT MANDIRI DI DESA BETEK
KECAMATAN MOJOAGUNG KABUPATEN JOMBANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

**SOFI IRAWATI
NPM.20041010018**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA**

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA BETEK
BANGKIT MANDIRI DI DESA BETEK KECAMATAN MOJOAGUNG
KABUPATEN JOMBANG**

Disusun Oleh:

SOFI IRAWATI
NPM. 20041010018

Telah disetujui mengikuti ujian Ujian Skripsi

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos.,M.KP
NPT. 17119890218005

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196802182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA BETEK
BANGKIT MANDIRI DI DESA BETEK KECAMATAN MOJOAGUNG
KABUPATEN JOMBANG

Disusun Oleh:

SOFI IRAWATI
NPM. 20041010018

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Neorespublica:
Jurnal Ilmu Pemerintahan (Terakreditasi Sinta 4), Volume 5 No.2 Tahun
2024 Edisi Juni

Menyetujui

PEMBIMBING


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., MKP
NPT.171198900218005

TIM PENGUJI
Ketua


M. Agus Mulianto, S.E., M.Si
NIP.196908261989121001

Sekretaris


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., MKP
NPT.171198900218005

Anggota


Bagus Nuari Harmawan, S.Sos., MPA
NPT.21119930125317

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suranjoji, M.Si
NIP.1906804182021211006



LEMBAR REVISI

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA BETEK
BANGKIT MANDIRI DI DESA BETEK KECAMATAN MOJOAGUNG
KABUPATEN JOMBANG**



Disusun Oleh:
SOFI IRAWATI
NPM. 20041010018

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 17 Mei 2024



Ketua

Sekretaris

Anggota



M. Agus Muljanto, S.E., M.Si
NIP.196908261989121001



Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., MKP
NPT.171198900218005



Bagus Nuari Harmawan, S.Sos., MPA
NPT.21119930125317



LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sofi Irawati
NPM : 20041010018
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/ FISIP
Judul Skripsi :

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA BETEK
BANGKIT MANDIRI DI DESA BETEK KECAMATAN MOJOAGUNG
KABUPATEN JOMBANG

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil asli pribadi saya dengan dibuktikan cek plagiasi dengan ketentuan 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarism dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Jombang, 17 Mei 2024

ig Membuat Pernyataan



Sofi Irawati
NPM. 20041010018

ABSTRAK

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA BETEK BANGKIT MANDIRI DI DESA BETEK KECAMATAN MOJOAGUNG KABUPATEN JOMBANG

SOFI IRAWATI

NPM. 20041010018

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi pengembangan BUM Desa Betek Bangkit Mandiri Kecamatan Mojoagung Kabupaten Jombang. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Hasil penelitian menunjukkan dalam strategi pengembangan dapat dikaji menggunakan analisis SWOT yakni kekuatan (*strenght*), kelemahan (*weakness*), peluang (*opportunity*), dan ancaman (*threats*). Adapaun faktor kekuatan yang dimiliki BUM Desa Betek Bangkit Mandiri yakni peraturan pendirian BUM Desa, letak yang strategis, modal yang mencukupi, target pemasaran yang jelas, dan kolaborasi pemerintah dengan masyarakat, meningkatnya pendapatan masyarakat dan PADesa, menjadikan desa mandiri. Kemudian pada faktor kelemahan yakni manajemen pengelolaan yang tidak terstruktur, SDM yang kurang memadai, dan kurangnya pengetahuan terkait pengelolaan BUM Desa serta penyelewengan dana BUM Desa dan belum memiliki badan hukum. Untuk faktor peluang yakni bantuan tambahan modal, menambah desa mandiri yang ada di Kabupaten Jombang, kerjasama dengan pihak ketiga. Faktor ancamannya yakni perubahan kebijakan atau peraturan BUM Desa, pesaing usaha BUM Desa yang sama, bencana alam, dan masyarakat luar yang kurang tahu BUM Desa Betek Bangkit Mandiri. Setelah mengetahui faktor internal dan eskternal BUM Desa Betek Bangkit Mandiri maka akan susun alternatif strategi yakni Strategi SO, strategi ST, strategi WO dan strategi WT.

Kata kunci : *BUM Desa, Strategi Pengembangan, SWOT*

ABSTRACT

STRATEGY FOR DEVELOPMENT OF BUSINESS ENTITIES OWNED BY BETEK BANGKIT MANDIRI VILLAGE IN BETEK VILLAGE, MOJOAGUNG DISTRICT, JOMBANG REGENCY

SOFI IRAWATI
NPM. 20041010018

This research aims to describe the BUM development strategy in Betek Bangkit Mandiri Village, Mojoagung District, Jombang Regency. This research uses a qualitative method with a case study approach. The research results show that development strategies can be studied using SWOT analysis, namely strengths, weaknesses, opportunities and threats. The strengths of BUM Desa Betek Bangkit Mandiri are the regulations for establishing BUM Desa, strategic location, sufficient capital, clear marketing targets, and collaboration between the government and the community, increasing community and PADesa income, making the village independent. Then the weakness factors are unstructured management, inadequate human resources, and lack of knowledge regarding the management of Village BUMs as well as misappropriation of Village BUM funds and not having a legal entity. The opportunity factors include additional capital assistance, adding independent villages in Jombang Regency, collaboration with third parties. The threat factors are changes in BUM Desa policies or regulations, business competitors of the same BUM Desa, natural disasters, and outsiders who don't know about BUM Desa Betek Bangkit Mandiri. After knowing the internal and external factors of BUM Betek Bangkit Mandiri Village, alternative strategies will be developed, namely SO Strategy, ST Strategy, WO Strategy and WT Strategy.

Keywords : *BUM Desa, Development Strategy, SWOT*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Betek Bangkit Mandiri Di Desa Betek Kecamatan Mojoagung Kabupaten Jombang”**. Judul ini sangat menarik bagi penulis karena BUM Desa Betek Bangkit Mandiri (BBM) ini dibentuk pada tahun 2015 dan tidak ada perkembangan hingga tahun 2021. Kemudian pemerintah desa mendirikan usaha Taman Betek Bangkit Mandiri (BBM) yang dilengkapi dengan pugasera serta rumah bacaan yang diresmikan pada tahun 2022. Setelah diresmikannya Taman BBM ini terjadi peningkatan dalam pendapatan baik masyarakat maupun untuk desa dan berkembang pesat hingga saat ini.

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan kelulusan sesuai kurikulum Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Pembangunan “Veteran” Jawa Timur. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Calvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP selaku dosen pembimbing dengan berbagai perhatian, arahan, serta motivasi yang berdampak positif dalam membimbing dan mengarahkan penulis, serta dengan ikhlas meluangkan waktu untuk penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini antara lain:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

2. Bapak Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M. AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik yang memberikan banyak ilmu pengetahuan dan wawasan secara teoretis dan praktis selama proses perkuliahan;
5. Kedua orang tua yang telah mendukung secara finansial maupun nonfinansial selama perkuliahan
6. Teman-teman administrasi publik angkatan 2020 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah saling mendukung dan memberikan motivasi untuk menyelesaikan proposal skripsi.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan baik dari sudut pandang penyusunan kalimat atau tata bahasa, maka dari itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menerima kritik dan saran yang dapat membangun untuk menyempurnakan dan memperbaiki penulisan selanjutnya. Demikian, penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jombang, 04 Oktober 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR REVISI	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1.4 Manfaat Penelitian.....	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA	19
2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
2.2 Landasan Teori	24
2.2.1 Desa	24
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	28
2.2.3 Strategi Pengembangan BUM Desa	33
2.2.4 Analisis SWOT.....	36
2.3 Kerangka Berfikir.....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Pendekatan Penelitian.....	42
3.2 Lokasi Penelitian	44
3.3 Fokus Penelitian	44
3.4 Sumber Data.....	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data	46
3.6 Teknik Penentuan Informan.....	48

3.7	Teknik Analisis Data	48
3.8	Uji Keabsahan Data.....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		53
4.1	Gambaran umum objek penelitian.....	53
4.1.1	Profil Kelurahan Betek	53
4.1.2	Demografi Kelurahan Betek.....	54
4.1.3	Pemerintahan Kelurahan Betek	57
4.1.4	Profil Badan Usaha Milik Desa Betek Bangkit Mandiri.....	59
4.1.5	Visi dan misi BUM Desa Betek Bangkit Mandiri.....	61
4.1.6	Tugas Pokok dan Fungsi BUM Desa Betek Bangkit Mandiri.....	62
4.1.7	Struktur Organisasi BUM Desa Betek Bangkit Mandiri	66
4.2	Hasil Penelitian	66
4.3	Pembahasan.....	97
4.4	Matriks SWOT	107
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		111
5.1	Kesimpulan	111
5.2	Saran	112
DAFTAR PUSTAKA		113

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Desa di Indonesia Tahun 2023	2
Tabel 1. 2 Jumlah Dusun, RT dan RW di Kecamatan Mojoagung.....	11
Tabel 1.3 Data BUM Desa Se-Kecamatan Mojoagung	12
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian Sekarang	22
Tabel 4.1 Data Usia Penduduk Desa Betek	54
Tabel 4.2 Data Jenis Kelamin Penduduk Desa Betek	55
Tabel 4.3 Data Pekerjaan Penduduk Desa Betek	56
Tabel 4.4 Data Agama Penduduk Desa Betek	57
Tabel 4.5 Matriks SWOT BUM Desa Betek Bangkit Mandiri	96
Tabel 4.6 Matriks Strategi BUM Desa Betek Bangkit Mandiri.....	109

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Indeks Membangun (IDM) Desa di Indonesia Tahun 2019-2023..	5
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	41
Gambar 3.1 Analisis Data Kualitatif	49
Gambar 4.1 Kelurahan Betek.....	53
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Kelurahan Betek.....	59
Gambar 4.3 BUM Desa Betek Bangkit Mandiri.....	60
Gambar 4.4 Area Taman Betek Bangkit Mandiri.....	61
Gambar 4.5 Pondok Literasi	61
Gambar 4.6 Struktur Organisasi BUM Desa Betek Bangkit Mandiri.....	66
Gambar 4.7 BUM Desa Betek Bangkit Mandiri Bersampingan dengan Ring Road Mojoagung	69
Gambar 4.8 Peraturan Desa Terkait Pendirian BUM Desa Betek Bangkit Mandiri	70
Gambar 4.9 Kegiatan Senam Bersama Setiap Minggu Pagi	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Dokumentasi	117
Lampiran 2 Pedoman Wawancara.....	117
Lampiran 3 Pedoman Observasi	122
Lampiran 4 Dokumentasi.....	123
Lampiran 5 Surat izin penelitian	124
Lampiran 6 Surat Selesai Penelitian	125
Lampiran 7 Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah	126
Lampiran 8 LOA Artikel Ilmiah	127