

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR KAMPUS
MERDEKA MELALUI PROGRAM MAGANG DAN STUDI
INDEPENDEN BERSERTIFIKAT (MSIB) DI FAKULTAS
PERTANIAN UPN "VETERAN" JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



OLEH:

AMELIA DIVA EFFENDY
NPM. 20041010966

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2024**


LEMBAR PERSETUJUAN
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR KAMPUS
MERDEKA MELALUI PROGRAM MAGANG DAN STUDI
INDEPENDEN BERSERTIFIKAT (MSIB) DI FAKULTAS PERTANIAN
UPN "VETERAN" JAWA TIMUR

Disusun Oleh:

Amella Diva Effendy
NPM. 20041010066

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penelitian/Verifikasi Artikel Ilmiah

Menyetujui,
Dosen Pembimbing


Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP.196601031989032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suratnoali, M.Si
NIP.196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR KAMPUS
MERDEKA MELALUI PROGRAM MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN
BERSERTIFIKAT (MSIB) DI FAKULTAS PERTANIAN UPN "VETERAN"
JAWA TIMUR**

Disusun Oleh:

Amelia Diva Effendy
NPM. 20041010066

**Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
Jurnal Ganaya : Jurnal Ilmu Sosial dan Humaniora
(Terakreditasi Sinta 3)
Volume 7 Nomor 2, 2024**

Menyetujui,

Pembimbing


Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP.196601031989032001

TIM PENGUJI


1. Ketua


Arimurti Kriswibowo, S.IP, M.Si
NIP. 198907222022031007

2. Sekretaris


Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP.196601031989032001

3. Anggota


Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP.196004131990031001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR KAMPUS
MERDEKA MELALUI PROGRAM MAGANG DAN STUDI INDEPENDEN
BERSERTIFIKAT (MSIB) DI FAKULTAS PERTANIAN UPN "VETERAN"
JAWA TIMUR**

Disusun Oleh:

Amelia Diva Effendy
NPM. 20041010066

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 22 Mei 2024

Penilai 1

Penilai 2

Penilai 3

Arimurti Kriswibowo, S.IP, M.Si
NIP. 198907222022031007

Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP.196601031989032001

Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP.196004131990031001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINAL SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Amelia Diva Effendy
NPM : 20041010066
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka melalui Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB) di Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarism dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 29 April 2024

Yang Membuat Pernyataan



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Implementasi Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka melalui Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB) di Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur”**. Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Melalui skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dr. Diana Hertati, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat, serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, antara lain:

1. Orang tua dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa dan dukungan tiada hentinya;
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

4. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.A.P selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
5. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik, yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama studi perkuliahan;
6. Ibu Rizka Hadiwiyanti, S.Kom, M.Kom, MBA selaku Koordinator PT program MSIB beserta para tenaga kependidikan Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur;
7. Ezha Rey Nendra, Ayu, Bibik, Dwi, Hanip, Eka, Vani, dan Felda yang menjadi teman dekat bagi penulis, menemani dan memberikan dukungan selama masa perkuliahan;
8. Teman-teman Administrasi Publik 2020 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah saling mendukung;
9. Serta berbagai pihak yang tidak mungkin dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dan memberikan informasi kepada penulis dalam menulis skripsi ini.

Surabaya, 28 April 2024

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR REVISI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINAL SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	18
1.3 Tujuan Penelitian.....	18
1.4 Manfaat Penelitian.....	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	20
2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
2.2 Landasan Teori	26
2.2.1. Kebijakan Publik	26
2.2.2. Implementasi Kebijakan Publik.....	30

2.2.3. Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka.....	41
2.2.4. Program	42
2.2.5. Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat.....	44
2.3 Kerangka Berpikir	49
BAB III METODE PENELITIAN	50
3.1 Jenis Penelitian	50
3.2 Lokasi Penelitian	50
3.3 Fokus Penelitian	51
3.4 Sumber dan Jenis Data	53
3.5 Teknik Penentuan Informan	55
3.6 Teknik Pengumpulan Data	55
3.7 Teknik Analisis Data	56
3.8 Keabsahan Data	58
BAB IV PEMBAHASAN.....	60
4.1 Profil Umum Lokasi Penelitian	60
4.1.1 Profil Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur	60
4.1.2 Lokasi Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.....	61
4.1.3 Visi dan Misi Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.....	62
4.1.4 Struktur Organisasi Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur	64
4.1.5 Komposisi Pegawai dan Mahasiswa Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur	66
4.2 Hasil Penelitian.....	70

4.2.1 Komunikasi.....	70
4.2.2 Sumberdaya	83
4.2.3 Disposisi	98
4.2.4 Struktur birokrasi.....	106
4.3 Pembahasan	115
4.3.1 Komunikasi.....	115
4.3.2 Sumberdaya	118
4.3.3 Disposisi	122
4.3.4 Stuktur Birokrasi.....	125
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	130
5.1. Kesimpulan.....	130
5.2. Saran	132
DAFTAR PUSTAKA	133
LAMPIRAN.....	137

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Waktu Tunggu Lulusan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur tahun 2021 dan 2022.....	8
Tabel 1. 2 Kesesuaian Horizontal lulusan Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur	11
Tabel 2. 1 Perbandingan penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang	24
Tabel 4.1 Komposisi pegawai berdasarkan jenis kelamin	66
Tabel 4. 2 Perbandingan Waktu Tunggu Lulusan sebelum dan sesudah kegiatan Magang MSIB	128
Tabel 4. 3 Jabatan dan Peran tim MBKM Fakultas Pertanian	108

Gambar 4. 15 Tampilan Silaturahmi.....	94
Gambar 4. 16 Sosialisasi MSIB oleh Prodi Agroteknologi	102
Gambar 4. 17 Sosialisasi Program MSIB Prodi Agroteknologi	103
Gambar 4. 18 Sosialisasi Program MSIB Prodi Agribisnis	104
Gambar 4. 19 Jumlah mahasiswa peserta magang bersertifikat	105
Gambar 4. 21 SOP pelaksanaan Magang Bersertifikat MSIB	109
Gambar 4. 22 Buku Pedoman Magang MBKM	111
Gambar 4. 23 SOP pelaksanaan MBKM prodi Agribisnis	112

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	137
Lampiran 2 Pedoman Observasi	140
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi	141
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian.....	142
Lampiran 5 Surat Keterangan Selesai Penelitian	143
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	144
Lampiran 7 Cek Plagiasi	145
Lampiran 8 Lembar Persetujuan Publikasi Ilmiah.....	146
Lampiran 9 Letter Of Acceptance.....	147
Lampiran 10 Sertifikat Akreditasi Jurnal	148

ABSTRAK

Lulusan Diploma dan sarjana mendominasi pengangguran di Indonesia kurang lebih sekitar 12%. Hal ini disebabkan karena tidak adanya *link and match*. Oleh karena itu, pada tahun 2020 Kemendikbud merilis kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka atau MBKM. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Implementasi Kebijakan MBKM melalui Program Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB) pada Kegiatan Magang Bersertifikat di Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur. Teori yang digunakan adalah implementasi kebijakan oleh Edward III yaitu komunikasi, sumberdaya, disposisi, dan struktur birokrasi. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi melalui laporan, berita online, dan dokumen resmi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pertama, fokus komunikasi masih perlu adanya peningkatan kejelasan dan konsistensi dalam proses koordinasi para pelaksana kebijakan sehingga dapat dinyatakan bahwa telah terimplementasi namun belum dilakukan dengan baik. Kedua, fokus sumber daya masih perlu adanya penambahan jumlah staf Koordinator PT sehingga dapat dinyatakan belum terimplementasi dengan baik secara keseluruhan. Ketiga, fokus disposisi yaitu kognisi, tanggapan pelaksana, dan intensitas respon dapat dinyatakan telah terimplementasi dengan baik secara keseluruhan. Keempat, fokus struktur birokrasi SOP pelaksanaan telah tersedia, namun terdapat SOP pelaksanaan yang belum dilaksanakan sehingga belum terimplementasikan dengan baik dalam kegiatan Magang MSIB. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa implementasi kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka program MSIB pada kegiatan Magang Bersertifikat di Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur belum terimplementasi dengan optimal secara keseluruhan.

Kata Kunci: Implementasi, kebijakan MBKM, MSIB, Magang Bersertifikat

ABSTRACT

Around 12% of unemployment in Indonesia is dominated by Diploma and Bachelor graduates. This is due to its absence link and match. Therefore, in 2020 the Minister of Education and Culture of the Republic of Indonesia released the Independent Learning Campus Independent policy. The purpose of this research is to determine the implementation of the Independent Campus Learning Policy (MBKM) through the Certified Independent Study and Internship Program (MSIB) in Certified Internship Activities at the Faculty of Agriculture, UPN "Veteran" East Java. The theory used is the implementation of policies by Edward III, namely communication, resources, disposition and bureaucratic structure. This research uses qualitative methods with descriptive research type. Data collection was carried out by means of interviews, observation and documentation through reports, online news and official documents. The research results show that first, the focus of communication still needs to be increased clarity and consistency in the coordination process of policy implementers so that it can be stated that it has been implemented but has not been done well. Second, the focus on resources still requires an increase in the number of PT Coordinator staff so that it can be said that it has not been implemented well as a whole. Third, the focus of disposition, namely cognition, implementing responses, and response intensity can be said to have been implemented well as a whole. Fourth, the focus on the bureaucratic structure of implementation SOPs is available, but there are implementation SOPs that have not been implemented so they have not been implemented properly in MSIB Internship activities. Therefore, it can be concluded that the implementation of the MSIB Program's Independent Learning Independent Campus policy in Certified Internship activities at the Faculty of Agriculture, UPN "Veteran" East Java has not been implemented optimally as a whole.

Keywords: Implementation, MBKM policy, MSIB, Certified Internship