

IMPLEMENTASI STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH 3R

TAHUN 2023 DI SUPER DEPO SUTOREJO

KOTA SURABAYA

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH :

DHEA SETYA KUSUMA
NPM. 20041010083

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

SURABAYA

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH 3R TAHUN

2023 DI SUPER DEPO SUTOREJO KOTA SURABAYA

Disusun Oleh :

Dhea Setya Kusuma
NPM. 20041010083

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Gatur Suratnoaji, M.Si
NIP.190680418202121100


LEMBAR PENGESAHAN

**IMPLEMENTASI STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH 3R
TAHUN 2023 DI SUPER DEPO SUTOREJO KOTA SURABAYA**

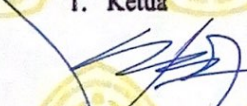
Disusun Oleh :
Dhea Setya Kusuma
NPM. 20041010083


Telah diterima pada Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 4, NeoRespublica : Jurnal Ilmu Pemerintahan Volume 5 Nomor 2 Periode Publikasi Juni 2024 dan telah dikonfirmasi dihadapan Tim Penilai Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur pada tanggal 15 Mei 2024


Pembimbing


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP. 196704061994032001


Tim Penguji,
1. Ketua


Tukiman, S.Sos., M.Si
NIP. 196103231989031001
2. Sekretaris


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP. 196704061994032001
3. Anggota


Rosyidatuzzahro A., S.AP., M.AP
NIP/NPT. 199303162022032008

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP.1906804182021211006

LEMBAR REVISI

**IMPLEMENTASI STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH 3R
TAHUN 2023 DI SUPER DEPO SUTOREJO KOTA SURABAYA**

Disusun Oleh :

Dhea Setya Kusuma
NPM. 20041010083

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 21 Mei 2024

Menyetujui,

Ketua

Sekretaris

Anggota

Tukiman, S.Sos., M.Si
NIP.196103231989031001

Dra. Sri Wibawati, M.Si
NIP.196704061994032001

Rosyidatuzzahro A., S.AP., M.AP
NIP/NPT. 199303162022032008

KATA PENGANTAR

Peneliti mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Strategi Pengelolaan Sampah 3R Tahun 2023 di Super Depo Sutorejo Kota Surabaya”**.

Peneliti mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dra. Sri Wibawani, M.Si selaku dosen pembimbing dengan berbagai perhatian, arahan, dan motivasi dalam membimbing peneliti, serta dengan ikhlas meluangkan waktu untuk peneliti.

Peneliti juga mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini, kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Bapak Sandika Tri Sucahyo selaku Staf bidang sarana, prasarana dan pemanfaatan limbah Dinas Lingkungan Hidup Kota Surabaya;
5. Bapak Sudiantoro selaku Pengawas Operasional Super Depo Sutorejo Kota Surabaya;
6. Ibu Yuliana Widiyaningsih Satgas Komposter Dinas Lingkungan Hidup Kota Surabaya

7. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik, yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan secara teoritis maupun praktis selama studi perkuliahan;
8. Kedua Orang tua dan keluarga yang telah mendoakan, memberi nasihat, dukungan, dan motivasi kepada peneliti;
9. Teman Spesial yang membuat senang, sedih, dan menemani keseharian peneliti dalam menyelesaikan skripsi;
10. Teman-teman P Info, yaitu : Bahrun, Rafli Ayyasi, Aryasatya, Prayogi, Rian, dan Dwiky yang telah memberikan saran-saran terhadap penelitian dan kebersamai setiap prosesnya;
11. Teman-teman dari semester awal, yaitu : Widya Dharmawan, Reza Nasrudin, Aisha Dwi, Indracahyaning (Indro), Hena Haudli, Nadya Salsa, Adi Prasetyo, dan seluruh teman Administrasi Publik 2020 yang telah berjuang bersama-sama untuk menyelesaikan skripsi.

Peneliti berharap laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Surabaya, Mei 2024

Peneliti

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	xii
ABSTRAK.....	xiii
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan.Masalah.	19
1.3 Tujuan Penelitian.....	19
1.4 Manfaat Penelitian.....	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	21
2.1 Penelitian Terdahulu.....	21
2.2 Landasan Teori	25
2.2.1 Manajemen Sektor Publik.....	25
2.2.2 Manajemen Strategi	28
2.2.4 Pengelolaan Sampah.....	33
2.3 Kerangka Berpikir	37

BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Jenis Penelitian	38
3.2 Lokasi Penelitian	38
3.3 Definisi Konseptual	39
3.4 Fokus Penelitian	39
3.5 Teknik Penentuan Informan	41
3.6 Jenis dan Sumber Data	42
3.7 Teknik Pengumpulan Data	42
3.8 Teknik Analisis Data	44
3.9 Teknik Keabsahan dan Validasi Data	45
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	48
4.1.1 Gambaran Umum Dinas Lingkungan Hidup Kota Surabaya	48
4.1.2 Gambaran Umum Super Depo Sutorejo	53
4.2 Hasil Penelitian.....	56
4.2.1 Program.....	56
4.2.2 Anggaran.....	64
4.2.3 Prosedur	71
4.3 Pembahasan	78
4.3.1 Program.....	79
4.3.2 Anggaran.....	81
4.3.3 Prosedur	84
BAB V PENUTUP.....	87
5.1 Kesimpulan.....	87

5.2 Saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN.....	92

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Proyeksi Penduduk Menurut Kelompok Umur.....	5
Tabel 1.2 Data Timbulan Sampah di TPS 3R Kota Surabaya Tahun 2023.....	15
Tabel 1.3 Hasil Pengelolaan Sampah Superdepo Sutorejo.....	16
Tabel 2.1 Relevansi Penelitian Terdahulu dengan Penelitian ini.....	23
Tabel 4.1 Komposisi Pegawai Super Depo Sutorejo.....	55

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Negara Penyumbang Sampah Plastik Terbanyak di Dunia.....	2
Gambar 1.2 Negara Darurat Sampah Plastik di Laut.....	3
Gambar 1.3 Timbulan Sampah se-Provinsi Jawa Timur Tahun 2023.....	8
Gambar 1.4 Capaian Kinerja Pengelolaan Sampah Kota Surabaya.....	9
Gambar 1.5 Capaian Kinerja Pengelolaan Sampah Kota Surabaya Tahun 2023...10	10
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	37
Gambar 3.1 Proses Analisis Data Menurut Miles & Huberman.....	44
Gambar 4.1 Dinas Lingkungan Hidup Kota Surabaya.....	48
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kota Surabaya.....	52
Gambar 4.3 Super Depo Sutorejo Kota Surabaya.....	54
Gambar 4.4 Pemilihan Sampah Melalui Conveyor.....	57
Gambar 4.5 Pemilahan Sampah Plastik Sesuai Jenis.....	59
Gambar 4.6 Penekanan Sampah (Mesin Press).....	60
Gambar 4.7 Maggot BSF.....	62
Gambar 4.8 Pencacahan Manual Sampah Organi.....	64
Gambar 4.9 Sampah Plastik Setelah Melalui Proses Pres.....	67
Gambar 4.10 Tahapan Pengelolaan Sampah.....	77

LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat Keterangan Selesai Penelitian	92
Lampiran 2. Surat Izin Permohonan Penelitian Skripsi	93
Lampiran 3. Rekomendasi Penelitian Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	94
Lampiran 4. Kartu Bimbingan Skripsi	95
Lampiran 5. Kartu Persetujuan Pembimbing Skripsi.....	96
Lampiran 6. Letter of Acceptance.....	97
Lampiran 7. Sertifikat Akreditasi Jurnal	98

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dhea Setya Kusuma
NPM : 20041010083
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP
Judul Skripsi :

**IMPLEMENTASI STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH 3R TAHUN
2023 DI SUPER DEPO SUTOREJO KOTA SURABAYA**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20% untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarism dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 21 Mei 2024
Yang bertanda tangan



Dhea Setya Kusuma
NPM. 20041010083

ABSTRAK

IMPLEMENTASI STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH 3R TAHUN 2023 DI SUPER DEPO SUTOREJO KOTA SURABAYA

DHEA SETYA KUSUMA
NPM. 20041010083

Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI menilai bahwa Kota Surabaya telah berhasil dalam pengelolaan sampah dan Ruang Terbuka Hijau (RTH) sehingga sampai dengan 2023 Kota Surabaya mendapatkan penghargaan Adipura Kencana delapan kali berturut-turut. Kota Surabaya juga konsisten menerapkan pengelolaan sampah dan lingkungan yang dilaksanakan mulai dari tingkat terbawah dan juga mendapatkan Penghargaan Nirwasita Tantra selama sembilan kali berturut-turut. Kota Surabaya dalam mengelola sampahnya menerapkan prinsip 3R, yaitu *reduce*, *reuse*, *recycle*. Super Depo Sutorejo merupakan Tempat Pengelolaan Sampah 3R pertama didirikan di Kota Surabaya yang bekerja sama dengan Pemerintahan Kota Kitakyushu Jepang. Sistem Informasi Pengelolaan Sampah Nasional menunjukkan bahwa Super Depo Sutorejo setiap tahunnya mengalami kenaikan pengelolaan sampah. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis strategi pengelolaan sampah 3R yang diterapkan Super Depo Sutorejo. Jenis penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Fokus penelitian adalah Implementasi Strategi Pengelolaan Sampah 3R Tahun 2023 di Super Depo Sutorejo Kota Surabaya dengan teori implementasi strategi menurut Hunger J. David & Thomas L. Wheelen dalam (Hendro et al, 2021) : program, anggaran, dan prosedur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Super Depo Sutorejo pada tahun 2023 berhasil melampaui target pengurangan sampah (sebesar minimal 35,29%) yang ditetapkan Peraturan Wali Kota Surabaya no 64 Tahun 2018 dengan berhasil mengurangi sampah sebesar 47,93%. setara 1.979,46 ton. 2) program yang diterapkan, yaitu : a) *reduce*, berhasil mengurangi sampah yang masuk ke Tempat Pembuangan Akhir sebesar 52,07% melampaui target yang ditetapkan (maksimal 64,71%), b) *reuse*, dengan berhasil mengurangi 13,59% sampah anorganik sebagai bahan baku sampah plastik ke pengepul atau industri daur ulang sampah anorganik, c) *recycle*, dengan berhasil mengurangi sampah anorganik sebesar 34,34% sebagai bahan baku pupuk kompos. 3) Anggaran yang bersumber dari APBD berhasil dikelola untuk menjalankan *reduce*, *reuse*, *recycle*. 4) Prosedur, yang diterapkan sesuai dengan kapasitas penggunaan mesin yang ditetapkan.

Kata Kunci : Implementasi Strategi, Pengelolaan sampah, Prinsip 3R

ABSTRACT

IMPLEMENTATION OF 3R WASTE MANAGEMENT STRATEGY IN 2023 AT SUPER DEPO SUTOREJO SURABAYA CITY

DHEA SETYA KUSUMA

NPM. 20041010083

The Ministry of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia has assessed that the city of Surabaya has been successful in managing waste and Green Open Space (GOS). Therefore, Surabaya received the *Adipura Kencana* award eight times in a row until 2023. Surabaya has also consistently implemented waste and environmental management practices from the grassroots level and has received the *Nirwasita Tantra* award nine times consecutively. Surabaya manages its waste based on the 3R principles: reduce, reuse, and recycle. Super Depo Sutorejo is the first 3R Waste Management Facility established in Surabaya, in collaboration with the Kitakyushu City Government, Japan. National Waste Management Information System data shows that Super Depo Sutorejo experiences an annual increase in waste management. The objective of this research is to provide a comprehensive description of the 3R waste management strategies implemented by Super Depo Sutorejo in 2023. This study adopts a qualitative descriptive approach. The data collection techniques used are observation, interview, and documentation. This research focuses on the Implementation of the 3R Waste Management Strategy in 2023 at Super Depo Sutorejo in Surabaya, using the implementation strategy theory by Hunger J. David & Thomas L. Wheelen as outlined in (Hendro et al., 2021): program, budget, and procedures. The result shows that 1) Sutorejo Super Depo Sutorejo in 2023 succeeded in exceeding the waste reduction target (by a minimum of 35.29%) set by the Surabaya Mayor Regulation no 64/2018 by successfully reducing waste by 47.93%. equivalent to 1,979.46 tonnes. 2) The programs implemented, namely: a) reduce, succeeded in reducing waste entering landfills by 52.07% exceeding the set target (maximum 64.71%), b) reuse, by successfully reducing 13.59% of inorganic waste as raw material for plastic waste to collectors or inorganic waste recycling industries, c) recycle, by successfully reducing inorganic waste by 34.34% as raw material for compost. 3) The budget sourced from the *Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD)* is successfully managed to implement reduce, reuse, and recycle. 4) Procedures, which are applied in accordance with the specified machine usage capacity.

Keywords: Strategy Implementation, Waste Management, 3R Principles