

***CAPACITY BUILDING* BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
SURYA SEJAHTERA DESA KEDUNGTURI KECAMATAN TAMAN
KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH:

RISA KHARISMA

NPM. 20041010205

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA**

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

CAPACITY BUILDING BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)

SURYA SEJAHTERA DESA KEDUNGTURI

KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh:

RISA KHARISMA
20041010205

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,
PEMBIMBING



Dra. Susi Hardjati, M.A.P
NIP. 196902101993032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**CAPACITY BUILDING BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SURYA
SEJAHTERA DESA KEDUNGTURI KECAMATAN TAMAN
KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh:

RISA KHARISMA

20041010205

**Telah diuji kebenarannya oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Jurnal
Religion Education Social Laa Roiba (Terakreditasi Sinta 4) Volume 6
Nomor 9 (September 2024)**

Menyetujui,

Dosen Pembimbing



**Dra. Susi Hardjati, M. AP
NIP. 196902101993032001**

TIM PENGUJI

1. Ketua



**Prof. Dr. Drs. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001**

2. Sekretaris



**Dra. Susi Hardjati, M. AP
NIP. 196902101993032001**

3. Anggota



**Bayu Priambodo S.IP., M.IP
NPT. 21119931216319**

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006**

LEMBAR REVISI

**CAPACITY BUILDING BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SURYA
SEJAHTERA DESA KEDUNGTURI KECAMATAN TAMAN
KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh:


RISA KHARISMA
20041010205

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 20 Mei 2024


Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3


Prof. Dr. Drs. Lukman Arif M.Si
NIP. 196411021994031001


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001


Bayu Priambodo, S.IP., M.IP
NPT. 21119931216319

LEMBAR PERNYATAAN ORISINIL SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Risa Kharisma
NPM : 20041010205
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : **Capacity Building Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Surya Sejahtera Desa Kedungturi Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarism dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya,

Yang Membuat Pernyataan


Risa Kharisma

20041010205

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkah, rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“CAPACITY BUILDING BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SURYA SEJAHTERA DESA KEDUNGTURI KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO”**. Penyusunan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dengan tersusunnya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dra. Susi Hardjati, M.A.P selaku dosen pembimbing yang dengan segenap hati serta kesabarannya telah memberikan bimbingan, meluangkan waktu, perhatian, serta motivasi lebih kepada penulis. Pada kesempatan ini tidak lupa pula penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.A.P selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
5. Kedua orang tua saya tercinta yang selalu memberikan doa serta dukungan lebih kepada saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini dengan penuh semangat;
6. Ketua dan Pengurus BUMDes Surya Sejahtera yang sudah berkenan menjadi lokasi penelitian ini dilakukan dan membantu memberikan data dan informasi kepada peneliti;
7. Teman-teman dekat penulis yang selalu mendukung dan menjadi tempat berbagi, berdiskusi, dan berkeluh kesah dalam menyusun proposal skripsi ini;

Penulis menyadari bahwasannya dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Maka dari itu kritik serta saran yang membangun sangat dibutuhkan demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, dengan segala kekurangan yang dimiliki penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak pada umumnya dan penulis pada khususnya.

Surabaya, 09 September 2023

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	18
2.1 Penelitian Terdahulu	18
2.2 Landasan Teori.....	23
2.2.1 Pengembangan Kapasitas (<i>Capacity Building</i>).....	23
2.2.1.1 Pengertian Capacity Building	23
2.2.1.2 Dimensi Pengembangan Kapasitas Organisasi	25
2.2.1.3 Tujuan Capacity Building	29
2.2.1.4 Faktor yang Memengaruhi Capacity Building.....	30
2.2.1.5 Tingkatan Kapasitas Organisasi	32
2.2.2 Pemberdayaan Masyarakat.....	33
2.2.2.1 Pengertian Pemberdayaan Masyarakat	33

2.2.2.2 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat	35
2.2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	36
2.2.3.1 Pengertian BUMDes	36
2.2.3.2 Tujuan BUMDes	37
2.2.3.3 Fungsi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	39
2.2 Kerangka Berpikir.....	41
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Jenis Penelitian.....	42
3.2 Lokasi Penelitian.....	43
3.3 Fokus Penelitian	43
3.4 Sumber Data.....	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.7 Teknik Analisis Data.....	50
3.8 Teknik Keabsahan Data	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	56
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	56
4.1.1 Kondisi Geografis Desa Kedungturi	56
4.1.2 Struktur Pemerintahan Desa Kedungturi	58
4.1.3 Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Surya Sejahtera	59
4.1.4 Visi dan Misi BUMDes “Surya Sejahtera”	65

4.1.5 Struktur Organisasi BUMDes “Surya Sejahtera”	67
4.1.6 Sumber Daya Manusia (SDM) BUMDes “Surya Sejahtera”	70
4.2 Hasil Penelitian	72
4.2.1 <i>Staff Members/Personnal</i>	73
4.2.2 <i>Infrastructure, Technology, and Financial Resources</i>	86
4.2.3 <i>Strategic Leadership</i>	103
4.2.4 <i>Program and Process Management</i>	113
4.2.5 <i>Networking and Linkages</i>	120
4.3 Pembahasan.....	130
4.3.1 <i>Staff Members</i>	132
4.3.2 <i>Infrastructure, Technology and Financial Resources</i>	135
4.3.3 <i>Strategic Leadership</i>	141
4.3.4 <i>Program and Process Management</i>	146
4.3.5 <i>Networking and Linkages</i>	150
BAB V PENUTUP	154
5.1 Kesimpulan	154
5.2 Saran.....	157
DAFTAR PUSTAKA	165
LAMPIRAN	170

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah BUMDes berdasarkan kategorinya di Kabupaten Sidoarjo.....	7
Tabel 1.2 Klasifikasi BUMDes berdasarkan kategorinya di Kecamatan Taman....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 4.1 Komposisi Perangkat Desa Kedungturi.....	58
Tabel 4.2 Daftar Unit-unit Usaha BUMDes.....	61
Tabel 4.3 Pengurus BUMDes Surya Sejahtera.....	70
Tabel 4.4 Pengurus dan Pegawai Unit Usaha BUMDes Surya Sejahtera.....	70
Tabel 4.5 Pelatihan dan Sosialisasi BUMDes 2020 – 2023.....	79
Tabel 4.6 Daftar Kerjasama BUMDes Dengan Pihak Eksternal.....	122

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	41
Gambar 3.1 Teknik Analisis Data Miles and Huberman	50
Gambar 4.1 Peta Desa Kedungturi.....	57
Gambar 4.2 Struktur Pemerintahan Desa Kedungturi.....	59
Gambar 4.3 Kantor BUMDes Surya Sejahtera.....	61
Gambar 4.4 Struktur Organisasi BUMDes.....	68
Gambar 4.5 Lowongan Kerja Pegawai BUMDes.....	79
Gambar 4.6 Kegiatan Studi Banding BUMDes.....	83
Gambar 4.7 Kegiatan Pelatihan Menjahit.....	85
Gambar 4.8 Infrastruktur BUMDes Surya Sejahtera.....	90
Gambar 4.9 Rekap Pengeluaran Biaya Operasional.....	99
Gambar 4.10 Rapat Anggota Tahunan (RAT).....	102
Gambar 4.11 Gebyar Undian RAT.....	106
Gambar 4.12 Sosialisasi dan Arahan Ketua BUMDes.....	114
Gambar 4.13 Rapat Penyusunan Rencana Kinerja.....	120
Gambar 4.14 Sosialisasi Pengenalan Program Baru.....	123
Gambar 4.15 Kerjasama Dengan BBPB Bali dan UMKM.....	129

Gambar 4.16 Nota Kesepahaman Kerjasama BUMDes.....	131
Gambar 4.17 Beberapa Produk Olahan UMKM BUMDes.....	133

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	172
Lampiran 2. Surat Selesai Penelitian.....	173
Lampiran 3. Surat Persetujuan Publikasi Ilmiah.....	174
Lampiran 4. Letter Of Acceptance.....	175
Lampiran 5. Akreditasi Jurnal.....	176
Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian.....	177
Lampiran 7. Pedoman Wawancara.....	178

ABSTRAK

MEMPERKUAT POTENSI DESA MELALUI *CAPACITY BUILDING* BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) KEDUNGTURI KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO

RISA KHARISMA

NPM. 20041010205

Kabupaten Sidoarjo merupakan salah satu kabupaten di Provinsi Jawa Timur yang terus berupaya melakukan pembangunan dan pengembangan potensi desa melalui pendirian BUMDes. Pemerintah terus mendorong agar setiap desa memiliki BUMDes yang nantinya dapat menjadi pendorong dalam meningkatkan potensi desa. BUMDes di Kabupaten Sidoarjo memiliki tiga kategori yaitu kategori maju, berkembang dan pemula. Salah satu BUMDes kategori maju di Kabupaten Sidoarjo adalah BUMDes Surya Sejahtera yang berada di Desa Kedungturi, Kecamatan Taman. Dalam keberhasilan pengelolaannya, dapat diketahui dampak positifnya bagi pemerintah dan masyarakat Desa Kedungturi. Tujuan dari penelitian ini untuk mendeskripsikan mengenai pengembangan kapasitas BUMDes dalam meningkatkan potensi desa kedungturi Kecamatan Taman. Metode penelitian ini menggunakan kualitatif deskriptif dengan metode pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dalam penelitian ini melalui pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengembangan kapasitas yang dilakukan oleh BUMDes Surya Sejahtera dalam aspek sumber daya dan manajerial telah berjalan dengan baik dan sesuai dengan teori yang ada, namun juga masih diperlukan pengembangan kapasitas lebih lanjut dari aspek sumber daya teknologi dan hubungan kerjasama.

Kata Kunci: Pengembangan Kapasitas, Potensi Desa, BUMDes.

ABSTRACT

***STRENGTHENING VILLAGE POTENTIAL THROUGH CAPACITY
BUILDING OF VILLAGE OWNED ENTERPRISES (BUMDES)
KEDUNGTURI TAMAN DISTRICT SIDOARJO REGENCY***

RISA KHARISMA

NPM. 20041010205

Sidoarjo Regency is one of the districts in East Java Province which continues to strive to develop and develop village potential through the establishment of BUMDes. The government continues to encourage every village to have a BUMDes which can later become a driving force in increasing village potential. BUMDes in Sidoarjo Regency has three categories, namely advanced, developing and beginner categories. One of the BUMDes in the advanced category in Sidoarjo Regency is BUMDes Surya Sejahtera which is located in Kedungturi Village, Taman District. In its successful management, it can be seen that it has a positive impact on the government and the people of Kedungturi Village. The aim of this research is to describe the capacity development of BUMDes in increasing the potential of Kedungturi village, Taman District. This research method uses descriptive qualitative with data collection methods through interviews, observation and documentation. Data analysis in this research is through data collection, data condensation, data presentation, and drawing conclusions. The results of the research show that the capacity development carried out by BUMDes Surya Sejahtera in the resource and managerial aspects has gone well and is in accordance with existing theory, but further capacity development is still needed from the aspects of technological resources and cooperative relationships.

Key Words: *Capacity Building, The Potential of The Village, BUMDes.*