

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN BUMDESA LONTAR SEWU  
DESA HENDROSARI KECAMATAN MENGANTI  
KABUPATEN GRESIK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH**  
**FERDIANSYAH ADI PRASETYO**  
**NPM. 19041010067**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN BUMDESA LONTAR SEWU DESA HENDROSARI  
KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN GRESIK

Disusun oleh:

**FERDIANSYAH ADI PRASETYO**  
**NPM 19041010067**

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

**PEMBIMBING**

  
**Dra. Sri Wibawani, M.Si**  
NIP. 196704061994032001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
BUMDESA LONTAR SEWU DESA HENDROSARI  
KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN GRESIK

Disusun oleh:

FERDIANSYAH ADI PRASETYO

NPM 19041010067

Telah di terima oleh Tim Pengaji Skripsi pada tanggal 15 Mei 2024  
dan diterima pada Daengku: Journal of Humanities and Social Sciences  
Innovation (Terakreditasi Sinta 4)  
Vol. 4 No. 3, 2024

Menyetujui,

PEMBIMBING

TIM PENGUJI

1. Ketua

Dra. Sri Wibawani, M.Si  
NIP. 196704061994032001

Tukiman, S.Sos, M.Si  
NIP. 196103231989031001

2. Sekretaris

Dra. Sri Wibawani, M.Si  
NIP. 196704061994032001

3. Anggota

Rosyidatuzzahro Anisykurlillah, S.AP, M.AP  
NIP. 199303162022032008

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Gatur Suratnoaji, M.Si  
NIP. 196804182021211006

**LEMBAR REVISI**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
BUMDESA LONTAR SEWU DESA HENDROSARI  
KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN GRESIK**

**Disusun oleh:**

**FERDIANSYAH ADI PRASETYO**  
**NPM 19041010067**

**Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 20 Mei 2024**

**Menyetujui,**

**TIM PENILAI**

**KETUA**

**SEKRETARIS**

**ANGGOTA**

**Tukiman, S.Sos, M.Si**  
**NIP. 196103231989031051**

**Dra. Sri Wibawani, M.Si**  
**NIP. 196704061994032001**

**Rosyidatuzzahro Anisykurillah, S.AP, M.AP**  
**NIP. 199303162022032008**

## **LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : FERDIANSYAH ADI PRASETYO  
NPM : 19041010067  
Program Studi : Administrasi Publik / Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan BUMDesa Lontar Sewu Desa Hendrosari Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli penulis sendiri yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 20 Mei 2024  
Yang Membuat Pernyataan



**FERDIANSYAH ADI PRASETYO**  
**NPM. 19041010067**

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **"PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN BUMDESA LONTAR SEWU DESA HENDROSARI KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN GRESIK "**.

Dengan tersusunnya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dra. Sri Wibawani, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala kesabaran, perhatian, motivasi, serta bimbingannya yang telah meluangkan waktu untuk penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M. Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M. AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur;
4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur;
5. Keluarga penulis yang setiap hari turut mendoakan, mendukung, dan menjadi salah satu alasan penulis untuk terus semangat dan tidak menyerah.

6. Yang tercinta Putri Dwi Jayanti, terima kasih telah menjadi salah satu penyemangat, pendengar keluh kesah dalam penulisan skripsi, penasehat yang baik dan senantiasa memberikan cinta kepada penulis.
7. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik Angkatan 2019 yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.

Kesempurnaan hanya milik Allah SWT, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini terdapat kekurangan, maka segala saran dan kritik yang konstruktif dari semua pihak sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga penulisan ini dapat memberikan kebermanfaatan bagi perkembangan Ilmu Pengetahuan dan dapat menjadi hal yang positif untuk segala pihak.

Surabaya, Mei 2024

Penulis

**ABSTRAK**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN**  
**BUMDESA LONTAR SEWU DESA HENDROSARI KECAMATAN**  
**MENGANTI KABUPATEN GRESIK**

**FERDIANSYAH ADI PRASETYO**  
NPM. 19041010067

Badan Usaha Milik Desa Lontar Sewu telah berdiri sejak 2017 dan mendapatkan penghargaan Anugerah Desa Wisata Indonesia tahun 2021. Direktur BUMDesa Lontar Sewu juga meraih juara dan dinobatkan sebagai Local Hero dalam ajang Indonesia Sustainable Development Goal Award (ISDA) tahun 2021 atas kontribusi dan upaya maksimalnya dalam mengembangkan BUMDesa Lontar Sewu serta mengembangkan perekonomian setempat. Tujuan penelitian ini untuk mengukur pengaruh kepemimpinan terhadap kinerja karyawan BUMDesa Lontar Sewu Desa Hendrosari. Teori Bormasa (2022:4-5) menyebutkan bahwa pemimpin berhubungan erat dengan kinerja karyawannya. Data yang digunakan pada penelitian dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner kepada 103 sampel penelitian yaitu karyawan BUMDesa Lontar Sewu. Adapun data penelitian diolah dengan uji korelasi spearman dan uji t. Penelitian menemukan 1) Nilai koefisien determinasi didapatkan sebesar 0,55. Terdapat pengaruh positif antara variabel kepemimpinan direktur BUMDesa terhadap variabel kinerja karyawan dengan tingkat pengaruh sebesar 55%, 2) Nilai koefisien korelasi pada hubungan antara variabel kepemimpinan dan variabel kinerja karyawan adalah sebesar 0,74. Diinterpretasikan sebagai tingkat hubungan yang kuat, hasil 3) Nilai rata-rata komponen pengukuran variabel kepemimpinan sebesar 4,4 dengan interpretasi sangat tinggi, 4) Nilai rata-rata pada variabel kinerja karyawan sebesar 4,6 dengan interpretasi sangat tinggi.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Kinerja Karyawan, BUMDesa.

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF LEADERSHIP ON EMPLOYEE PERFORMANCE IN BUMDESA LONTAR SEWU HENDROSARI, MENGANTI, GRESIK**

**FERDIANSYAH ADI PRASETYO**

NPM. 19041010067

*Village-Owned Enterprise (Badan Usaha Milik Desa) Lontar Sewu has been established since 2017 and received the 2021 Indonesian Tourism Village Award. The Director of BUMDesa Lontar Sewu also won and was named Local Hero in the 2021 Indonesia Sustainable Development Goal Award (ISDA) for his contribution and efforts in developing BUMDesa Lontar Sewu and developing the local economy. This study aims to measure the effect of leadership on the performance of BUMDesa Lontar Sewu employees in Hendrosari Village. Bormasa's theory (2022:4-5) states that leaders are closely related to the performance of their employees Research data that used in this research were collected through questionnaires distribution to 103 research samples, namely BUMDesa Lontar Sewu employees. The research data was processed with the spearman correlation test and t test. The results showed that 1) The coefficient of determination value obtained is 0.55. There is a positive influence between the BUMDesa director leadership variable on employee performance variables with an influence level of 55%, 2) The correlation coefficient value for the relationship between leadership variables and employee performance variables is 0.74. Interpreted as a strong level of relationship, 3) The average value of the leadership variable measurement component is 4.4 with a very high interpretation, 4) The average value of the employee performance variable is 4.6 with a very high interpretation,*

**Keywords :***Leadership, Employee Performance, BUMDesa*

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Perumusan Masalah.....	12
1.3    Tujuan Penelitian.....	12
1.4    Manfaat Penelitian.....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	14
2.1    Penelitian Terdahulu.....	14
2.2    Kajian Pustaka .....	21
2.3    Kerangka Berfikir .....	35
2.4    Hipotesis .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	37
3.1    Metode dan Jenis Penelitian .....	37
3.2    Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	37
3.3    Uji Validitas dan Realibilitas Instrumen .....	45
3.4    Populasi, Sampel, dan Teknik Penarikan Sampel .....	46
3.5    Analisis Data .....	49
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	51
4.1    Gambaran Umum Objek Penelitian dan Penyajian Data .....	51
4.2    Analisis dan Pengujian Hipotesis .....	59
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	68
5.1    Kesimpulan.....	68

5.2 Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Relevansi dan Perbedaan dengan Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3.1 Indikator Variabel Kepemimpinan.....	38
Tabel 3.2 Indikator Variabel Kinerja Karyawan.....	40
Tabel 3.3 Skala Likert Penelitian .....	42
Tabel 3.4 Instrumen Penelitian Variabel Kepemimpinan .....	42
Tabel 3.5 Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Karyawan .....	44
Tabel 3.6 Interpretasi Koefesien Korelasi.....	50
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	55
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	55
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	56
Tabel 4.5 Interpretasi Data Deskripsi Variabel.....	57
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Kepemimpinan .....	58
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan .....	59
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Validitas.....	60
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	61
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Hipotesis .....	63

## **DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 Piagam Penghargaan .....	6
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDesa Lontar Sewu.....	53

## **DAFTAR LAMPIRAN**

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	74
Lampiran 2. Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan.....	79
Lampiran 3. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	94
Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas .....	98
Lampiran 5. Hasil Uji T .....	100
Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian.....	102
Lampiran 7. Surat Selesai Penelitian .....	104
Lampiran 8. Bukti LoA Penerimaan Jurnal Publikasi .....	105
Lampiran 9. Hasil Turnitin.....	106
Lampiran 10. Sertifikat Akreditasi Jurnal .....	107