

BAB IV

PENUTUP

4.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa kerjasama *sister city* Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay pada tahun 2019-2023 dapat dikatakan tidak sepenuhnya efektif dan berhasil berdasarkan sebelas indikator. Hal tersebut dapat dibuktikan melalui sembilan indikator efektif dan dua indikator tidak efektif. Hal ini dapat dibuktikan melalui sebelas indikator yang tepatnya terdapat dua indikator dengan analisis kurang sempurna atau dapat dianggap memiliki hambatan, sehingga indikator tersebut belum sepenuhnya mendukung dalam proses dan selama kerjasama, yaitu indikator sumber daya dan kemampuan pengelolaan. Pada sembilan indikator lainnya yang dikatakan efektif, diantaranya indikator kemampuan aliansi dan nota kesepahaman untuk sepenuhnya mendukung jalannya kerjasama *sister city* kedua kota dan tidak dipengaruhi oleh faktor lain. Selanjutnya pada indikator proses perencanaan, komitmen, dan keterlibatan sosial dipengaruhi oleh krisis dunia yakni pandemi covid-19, namun tidak terlalu memberikan pengaruh banyak pada kerjasama. Pada indikator komunikasi dan hubungan timbal balik dan pembentukan hubungan yang kuat juga dipengaruhi oleh hambatan sumber daya manusia. Namun, terlepas dari hambatan tersebut, indikator tersebut masih memberikan hasil yang efektif dalam kerjasama *sister city* kedua kota. Kemudian indikator evaluasi dan kebijakan tidak terlalu berpengaruh karena masih berpegang pada peraturan pusat dan daerah, serta kedua belah pihak aktif melakukan monitoring dan evaluasi kerjasama untuk mencapai

tujuan yang telah ditetapkan. Untuk menghindari hambatan, semua kegiatan kerjasama *sister city* antara Denpasar dan Mossel Bay berlangsung secara online dan offline.

4.2 Saran

Berdasarkan hasil temuan, penulis mengusulkan dua hal untuk penelitian selanjutnya. Pertama, adanya pembahasan secara rinci mengenai implementasi yang sedang berjalan dari masing-masing bidang kerjasama yang dilakukan oleh Pemerintah Kota Denpasar dan Mossel Bay dalam mengimplementasikan kerjasama *sister city* di bawah perjanjian MoU. Kedua, akan dilakukan pembahasan secara rinci mengenai kegiatan Organisasi Perangkat Daerah (OPD) yang menaungi kerjasama *sister city* tersebut. Topik pembahasan tersebut dipilih karena penelitian ini hanya meneliti efektivitas kerjasama *sister city* antara Kota Denpasar dan Mossel Bay pada tahun 2019-2023, yang mana hal tersebut sesuai dengan rumusan masalah penelitian.