

**EFEKTIVITAS PARADIPLOMASI KERJASAMA *SISTER CITY* KOTA
DENPASAR DAN KOTA MOSSEL BAY PADA TAHUN 2019-2023**

SKRIPSI



OLEH:

SALMA SALSABILA SIRSYA

NPM. 20044010001

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
SURABAYA**

2024

**EFEKTIVITAS PARADIPLOMASI KERJASAMA *SISTER CITY* KOTA
DENPASAR DAN KOTA MOSSEL BAY PADA TAHUN 2019-2023**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Program
Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



OLEH:

SALMA SALSABILA SIRSYA

NPM. 20044010001

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
SURABAYA**

2024

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN SKRIPSI
EFEKTIVITAS PARADIPLOMASI KERJASAMA *SISTER CITY* KOTA
DENPASAR DAN KOTA MOSEL BAY PADA TAHUN 2019-2023

Dengan ini penulis menyatakan penulisan skripsi dengan judul “Efektivitas Paradiplomasi Kerjasama *Sister City* Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay Pada Tahun 2019-2023” untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur. Merupakan karya penulis dan setiap bagian dari keseluruhan dari penelitian ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis dari Universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan atau ditulis oleh orang lain selain penulis. Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kesamaan atau kasus plagiarisme, maka saya bersedia untuk menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Surabaya, 16 Februari 2024
Yang Menyatakan,



Salma Salsabila Sirsya
NPM. 20044010001

LEMBAR PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS PARADIPLOMASI KERJASAMA *SISTER CITY* KOTA
DENPASAR DAN KOTA MOSSEL BAY PADA TAHUN 2019-2023**

Oleh:

SALMA SALSABILA SIRSYA
NPM. 20044010001

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

DOSEN PEMBIMBING



DR. Ario Bimo Utomo, S.I.P., MIR, C.M.C.

NIP. 17119930803037

Mengetahui,

DEKAN FISIP



DR. Cahur Suratnoaji, M.Si

NIP. 19680418202121006

LEMBAR PENGESAHAN
EFEKTIVITAS PARADIPLOMASI KERJASAMA SISTER CITY KOTA
DENPASAR DAN KOTA MOSSEL BAY PADA TAHUN 2019-2023


Oleh:


SALMA SALSABILA SIRSYA
NPM. 20044010001

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
Pada tanggal 27 Maret 2024

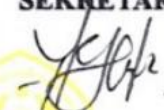
PEMBIMBING

TIM PENGUJI,
KETUA



Dr. Ario Bimo Utomo, S.I.P., MIR, C.M.C
NPT. 17119930803037


Renitha Dwi Hapsari, S.Hub.Int., M.Hub.Int.
NPT. 17219890801034

SEKRETARIS


Resa Rasyidah, S.Hub.Int., M.Hub.Int.
NIP. 198610312021212001

ANGGOTA


Dr. Ario Bimo Utomo, S.I.P., MIR, C.M.C
NPT. 17119930803037

Mengetahui,

DEKAN FISIP



DR. Catur Suratnoaji, M.Si

NIP. 19680418202121006

HALAMAN PERSEMBAHAN

With gratitude, I dedicate this paper to myself and my loved ones, who have been incredibly supportive throughout this journey. Thank you to my family, especially my parents, for your never-ending love, prayers, and encouragement.

HALAMAN MOTTO

“Ketetapan Allah pasti datang, maka janganlah kamu meminta agar dipercepat (datang)nya. Maha Suci Allah dan Maha Tinggi Dia dari apa yang mereka persekutukan”

QS. An – Nahl : 1

“Kembalilah kepada Tuhanmu dengan hati yang ridha dan diridhai-Nya”

QS. Al – Fajr : 28

ABSTRACT

This research was conducted based on paradiplomacy activities, one of which is the Sister City cooperation between Denpasar City and Mossel Bay City from the start of exploration in 2017 until the signing of the Memorandum of Understanding in 2019. Sister city cooperation is based on the similarity of several fields to foster and improve family relations by facilitating cooperation in the fields of Tourism and Culture Promotion, Creative Economy Development, and Human Resources Capacity Building. The research was conducted from 2019 to 2023, 2019 being the first official year of sister city cooperation which lasted until 2023. Researchers want to know the extent to which the effectiveness of the implementation of sister city cooperation between Denpasar City and Mossel Bay City. By using the theory of paradiplomacy and the concept of sister city and the concept of sister city effectiveness as a theoretical basis in helping to answer the problem formulation. The type of research is descriptive qualitative research with data collection techniques in the form of literature studies derived from the official websites of the Denpasar and Mossel Bay Governments, the Consulate General of the Republic of Indonesia in Cape Town, Denpasar City, Kompas, and others as well as related journals and interviews conducted with the Head and Staff of the Cooperation Section and the Denpasar City Regional Secretariat. In the sister city cooperation between Denpasar City and Mossel Bay City, of course, there are several obstacles and constraints, one of which is due to resources and the Covid-19 pandemic. Furthermore, based on the findings of the research results, it is concluded that the cooperation can be said to be fully effective during 2019-2023, because there is a conformity of indicators of the effectiveness of the implementation of sister city cooperation ranging from alliance capabilities, resources, memorandum of understanding, planning process, commitment, social involvement, management capabilities, communication, reciprocity and the formation of strong relationships, evaluation, and government policy itself.

Keywords: *Paradiplomacy, Effectivity. Sister City, Denpasar, Mossel Bay*

ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan berdasarkan aktivitas paradiplomasi, salah satunya yakni kerjasama *Sister City* antara Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay dari mulai peninjauan pada tahun 2017 sampai adanya penandatanganan *Memorandum of Understanding* pada tahun 2019. Kerjasama *sister city* didasari oleh kesamaan beberapa bidang untuk membina dan meningkatkan hubungan kekeluargaan dengan memfasilitasi kerjasama di bidang Promosi Wisata dan Budaya, Pengembangan Ekonomi Kreatif, dan Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia. Jangkauan penelitian dilakukan pada tahun 2019 hingga tahun 2023, tahun 2019 menjadi tahun resmi pertama kerjasama *sister city* yang berlangsung pelaksanaannya hingga saat ini tahun 2023. Peneliti ingin mengetahui sejauhmana efektivitas implementasi kerjasama *sister city* Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay. Dengan menggunakan teori paradiplomasi dan konsep *sister city* serta konsep efektivitas *sister city* sebagai landasan teori dalam membantu menjawab rumusan masalah. Tipe penelitian berupa penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa studi pustaka yang berasal dari website resmi Pemerintah Denpasar dan Mossel Bay, Konsulat Jenderal Republik Indonesia di Cape Town, Denpasar Kota, Kompas, dan lainnya serta jurnal yang berkaitan dan wawancara yang dilakukan dengan Kepala dan Staff Bagian Kerjasama dan Sekretariat Daerah Kota Denpasar. Dalam kerjasama *sister city* antara Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay tentunya mengalami beberapa hambatan dan kendala, salah satunya karena sumber daya dan pandemi covid-19. Selanjutnya, berdasarkan temuan hasil penelitian diperoleh kesimpulan bahwa kerjasama tersebut dapat dikatakan sepenuhnya efektif selama tahun 2019-2023, dikarenakan terdapat kesesuaian indikator efektivitas implementasi kerjasama *sister city* mulai dari kemampuan aliansi, sumber daya, nota kesepahaman, proses perencanaan, komitmen, keterlibatan sosial, kemampuan pengelolaan, komunikasi, hubungan timbal balik dan pembentukan hubungan yang kuat, evaluasi, dan kebijakan pemerintah itu sendiri.

Kata Kunci: Paradiplomasi, Efektivitas, *Sister City*, Kota Denpasar, Kota Mossel Bay

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala hidayah-Nya memberi kesempatan penulis dalam menyelesaikan Proposal Skripsi yang berjudul “*Efektivitas Paradiplomasi Kerjasama Sister City Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay Pada Tahun 2019-2023*”.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Strata-1 Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dalam kesempatan ini penulis menghaturkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M. MT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran Jawa Timur;
2. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
3. Dr. Ario Bimo Utomo, S.I.P., MIR, C.M.C. Selaku Koorprogdi Hubungan Internasional, FISIP, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur dan dosen pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan tugas akhir ini;
4. Renitha Dwi Hapsari, S.Hub.Int., M.Hub.Int. dan Resa Rasyidah, S.Hub.Int., M.Hub.Int. selaku dosen penguji penulis yang telah memberikan masukan untuk penulisan skripsi penulis agar lebih baik;
5. Kedua orang tua tercinta, Erry Ermawan dan Farida Irawati atas kesabaran, dukungan moral serta materil, do’a restu dan kasih sayang yang tidak pernah lelah diberikan kepada penulis;
6. Sahabat serta kakak kandung tercinta, Karina Virgiananda Sirsya yang telah membantu memberikan dukungan dalam keadaan susah maupun senang kondisi yang dialami penulis;
7. Keluarga tercinta: Yangti, Pakpuh Dayat (Alm), Pakpuh Joni, Keysha, Zehan, Bitha, Bena, Dahayu, Arya dan keluarga lainnya yang selalu memberikan dukungan, candaan serta doa yang tiada hentinya kepada penulis;
8. Ibu Ni Made Ayu Arini selaku Staff Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Bali telah memberikan informasi mengenai prosedur pengiriman surat perizinan penelitian skripsi;
9. Bapak Wayan Darmayasa selaku Staff Biro Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat Provinsi Bali telah membantu mengarahkan penulis dalam melaksanakan proses penelitian skripsi di Bali, khususnya Kota Denpasar;
10. Ibu Ni Putu Susi Lestari S.I.P., M.A.P. selaku Ketua Tim Kerjasama Luar Negeri pada Biro Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat Setda Provinsi Bali yang telah menuntun penulis dalam memberikan informasi dan data terkait topik skripsi ini;
11. Ibu Ida Ayu Ganda Yukti, S.H., M.A.P. selaku Kepala Bagian Kerjasama Sekda Kota Denpasar telah bersedia meluangkan waktu wawancara dan memberikan data yang penulis butuhkan

12. Ibu Mita Prayatni selaku Staff Bagian Kerjasama dan Sekretariat Daerah Kota Denpasar telah bersedia meluangkan waktu menjadi narahubung dalam proses pengambilan data skripsi di Pemerintah Kota Denpasar
13. Ibu Grace Jeanie selaku *Managing Director* JP PRO Bali dan *Secretary General* Bali MICE Forum telah berkenan untuk membantu memberikan data yang penulis butuhkan;
14. Bapak Mohamad Zulham Romadlon selaku Kepala HRD & GA JP PRO Bali berkenan untuk membantu memperoleh data yang penulis butuhkan dalam penyusunan skripsi ini;
15. Kakak tingkat HI UPNVJT: Fany Widiana, Anggi Koenjaini Putri, Sukma Resana Bintang, dan Nadya Pramesti telah berkenan dengan senang hati menjawab segala keresahan penulis mengenai skripsi;
16. Kepada CSTA: Ajeng, Kenanga, Melati, Fani yang secara konsisten memberikan bantuan yang luar biasa kepada penulis dari tahap awal hingga saat ini, dan akan berlanjut;
17. Kepada Ririn, Vivin, Janeeta, Naila, Nita, Novarezta, Sihab, Syari, Mimi, Syfani telah memberikan semangat satu sama lain dikala pusing melanda selama pengerjaan skripsi ini;
18. Kepada Syafira prodi Agroteknologi angkatan 2022 dan Tiara prodi Akuntansi angkatan 2022 telah memberikan semangat dan bantuan selama skripsi ini berlangsung;
19. Kepada Warga Gentaru Kelompok 12 KKNT Desa Wonomerto yang telah memberikan support selama ini;
20. Teman-teman HI angkatan tahun 2020 tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah berjuang bersama selama masa perkuliahan ini.

Penulis berharap bagi semua pihak yang membaca naskah skripsi ini dapat bermanfaat. Segala kritik serta saran yang membangun sangat penulis harapkan dan hargai dalam penulisan naskah skripsi ini.

Surabaya, 16 Februari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR BAGAN	xiv
DAFTAR TABEL	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.3.1 Secara Umum.....	7
1.3.2 Secara Khusus	7
1.4 Kerangka Pemikiran.....	8
1.4.1 Paradiplomasi.....	8
1.4.2 Konsep <i>Sister City</i>	9
1.4.3 Konsep Efektivitas <i>Sister City</i>	11
1.5 Sintesa Pemikiran.....	15

1.6 Argumen Utama	16
1.7 Metodologi Penelitian	17
1.7.1 Tipe Penelitian.....	17
1.7.2 Jangkauan Penelitian.....	17
1.7.3 Teknik Pengumpulan Data	18
1.7.4 Teknik Analisis Data	18
1.7.5 Sistematika Penulisan.....	19
BAB II EFEKTIVITAS PARADIPLOMASI KERJASAMA <i>SISTER CITY</i>KOTA DENPASAR DAN KOTA MOSSEL BAY PADA TAHUN 2019-2023	24
2.1 Kemampuan Aliansi.....	24
2.2 Sumber Daya.....	27
2.3 Nota Kesepahaman.....	29
2.4 Proses Perencanaan	33
2.5 Komitmen.....	36
2.6 Keterlibatan Sosial	39
2.7 Kemampuan Pengelolaan.....	43
2.8 Komunikasi	44
2.9 Hubungan Timbal Balik dan Pembentukan Hubungan yang Kuat	46
2.10 Evaluasi.....	50
2.11 Kebijakan	56
2.12 Analisis Efektivitas Implementasi Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay.....	58
BAB III HAMBATAN IMPLEMENTASI KERJASAMA <i>SISTER CITY</i> KOTA DENPASAR DAN KOTA MOSSEL BAY PADA TAHUN 2019-2023	81
3.1 Hambatan Internal Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay.....	81
3.1.1 Anggaran	81
3.1.2 Sumber Daya Manusia.....	82

3.2 Hambatan Eksternal Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay.....	83
3.2.1 Pandemi Covid-19.....	83
3.2.2 Perbedaan Waktu.....	87
BAB IV PENUTUP	92
4.1 Kesimpulan	92
4.2 Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN 1: RIWAYAT HIDUP	101
LAMPIRAN 2: LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI.....	102
LAMPIRAN 3: TRANSKRIP HASIL WAWANCARA	103
Transkrip Wawancara ke 1	103
Transkrip Wawancara ke 2	112
Transkrip Wawancara ke 3	112
LAMPIRAN 4: BUKTI DOKUMENTASI WAWANCARA DARING	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Mekanisme Proses Kerjasama Luar Negeri	31
Gambar 2. 2 Penandatanganan <i>LoI</i> pada 15 Oktober 2018.....	35
Gambar 2. 3 Penandatanganan <i>MoU</i> Pada 27 November 2019	35
Gambar 2. 4 Kunjungan Pemerintah Kota Mossel Bay di Kota Denpasar Pada Tahun 2018.....	38
Gambar 2. 5 Delegasi Kota Denpasar di Diaz Port Festival Mossel Bay Tahun 2019	38
Gambar 2. 6 Webinar Sharing Session <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay Dengan Tema: <i>Recovery Creative Economic</i> Tahun 2020	39
Gambar 2. 7 Produk Hasil dari UMKM Kota Denpasar di Mossel Bay.....	42
Gambar 2. 8 Acara Denpasar Festival: <i>Recovery Creative Economic</i>	42
Gambar 2. 9 Kegiatan Penunjang Promosi Wisata dan Budaya Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay.....	52
Gambar 2. 10 Kegiatan Penunjang Bidang Pengembangan Ekonomi Kreatif Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay	54
Gambar 2. 11 Kegiatan <i>Entrepreneur SMEs Webinar</i> Implementasi MoU Denpasar-Mossel Bay.....	54
Gambar 2. 12 Rundown Kegiatan <i>Exporting International Webinar</i>	55
Gambar 3. 1 Jumlah Positif Covid-19 di Kota Denpasar.....	84
Gambar 3. 2 Peningkatan Total Kasus Covid-19 di Afrika Selatan	85

DAFTAR BAGAN

Bagan 1. 1 Sintesa Pemikiran.....	15
Bagan 2. 1 Alur Sistem Pengajuan Kerjasama Kota Denpasar	31

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Indikator Mengukur Pencapaian Kerjasama <i>Sister City</i>	12
Tabel 2. 1 Perencanaan Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay	34
Tabel 2. 2 Komitmen Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay Pada Tahun 2018-2023	37
Tabel 2. 3 Hubungan Timbal Balik Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay.....	47
Tabel 2. 4 Rencana Kegiatan Dalam Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay Pada Bidang Promosi Wisata dan Budaya	51
Tabel 2. 5 Rencana Kegiatan Dalam Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay Pada Bidang Pengembangan Ekonomi Kreatif.....	53
Tabel 2. 6 Rencana Kegiatan Dalam Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay Pada Bidang Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia	55
Tabel 2. 7 Indikator Pencapaian Kerjasama <i>Sister City</i> Kota Denpasar dan Kota Mossel Bay Pada Tahun 2019-2023	59