

**DETERMINAN KINERJA PERANGKAT DESA DI KECAMATAN SEKAR  
KABUPATEN BOJONEGORO**

**SKRIPSI**



Oleh :

**REGINA WETANG**

**19013010009/FE/EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR**

**2023**

**SKRIPSI**  
**DETERMINAN KINERJA PERANGKAT DESA DI KECAMATAN SEKAR**  
**KABUPATEN BOJONEGORO**

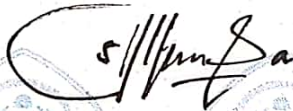
**Disusun Oleh:**

**Regina Wetang**  
**19013010009/FEB/EA**

**Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan pada Jurnal SINTA 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Pada tanggal: 21 Juli 2023**

**Menyetujui:**  
**Dosen Pembimbing**



**Dr. Dra. Ec. Siti Sundari, M.Si**  
**NIP.196308121990032001**

**Tim Penilai:**  
**Ketua**



**Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, MM., Ak., CA., CMA**  
**NIP. 196610171993032001**

**Anggota**



**Dr. Dra. Ec. Erna Sulistiyowati, MM., GIBA**  
**NIP. 196702041992032001**

**Mengetahui,**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**06 AUG 2023**



**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CFP.**  
**NIP. 196304201991032001**

**SKRIPSI**

**DETERMINAN KINERJA PERANGKAT DESA DI KECAMATAN SEKAR  
KABUPATEN BOJONEGORO**

**Yang diajukan:**

**REGINA WETANG**  
**19013010009/FEB/EA**

**Telah disetujui untuk Ujian Skripsi oleh:**

**Menyetujui:  
Dosen Pembimbing**



**Dr. Dra. Ec. Siti Sundari, M.Si**  
**NIP.196308121990032001**

**Mengetahui,  
Wakil Dekan 1  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



**Dr. Dra. Ec. Dwi Suhartini, M.Ak, CMA., CRA., CRP**  
**NIP. 196812151994032001**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**DETERMINAN KINERJA PERANGKAT DESA DI KECAMATAN SEKAR KABUPATEN  
BOJONEGORO**

Yang diajukan

**REGINA WETANG**  
**19013010009/FEB/EA**

Telah disetujui untuk diuji kelayakan oleh :

Pembimbing Utama

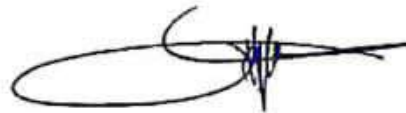
Tanggal : 10 Juli 2023



Dr. Dra. Ec Siti Sundari, M.Si.  
NIP.196308121990032001

Mengetahui

Koordinator Program Studi Akuntansi



Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks.  
NIP.198002012021212009



**BERITA ACARA REVISI SEMINAR PROPOSAL**

NAMA : REGINA WETANG  
NPM / JURUSAN : 19013010009 / AKUNTANSI  
HARI / TANGGAL :  
TAHUN AKADEMIK : 2022 / 2023  
BATAS AKHIR REVISI :  
HARI / TANGGAL :  
REVISI DARI PENGUJI

NO.	NAMA PENGUJI	PARAF
1.	Dr. Dra. Ec. Dwi Suhartini, M.Aks., CMA	
2.	Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks	

Mengetahui,

Koordinator Program Studi

Dosen Pembimbing Utama

**Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks**

NIP. 1980020120211212009

**Dr. Dra. Ec. Siti Sundari, M.Si**

NIP. 196308121990032001



**BERITA ACARA REVISI UJI KELAYAKAN ARTIKEL**

NAMA : Regina Wetang  
NPM / JURUSAN : 19013010009/Akuntansi  
HARI / TANGGAL : Jumat/21 Juli 2023  
TAHUN AKADEMIK : 2022/2023  
BATAS AKHIR REVISI :  
HARI / TANGGAL :  
REVISI DARI PENGUJI

NO.	NAMA PENGUJI	PARAF
1.	Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, MM., Ak., CA., CMA	
2.	Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, MM	

Mengetahui,

Koordinator Program Studi

**Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks**  
NIP. 198002012021212009

Dosen Pembimbing Utama

**Dr. Dra. Ec. Siti Sundari, M.Si**  
NIP. 196308121990032001

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Regina Wetang  
NPM : 19013010009  
NIK : 3578264907010001  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya/9 Juli 2001  
Alamat (Sesuai KTP) : Kapas Madya 4-O/28-A RT/RW: 015/002  
Kec. Tambaksari, Kota Surabaya  
Judul Artikel : Determinan Kinerja Perangkat Desa di Kecamatan  
Sekar Kabupaten Bojonegoro

Saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran informasi, maka saya bersedia dibatalkan gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 28 Juli 2023

Yang menyatakan,



(Regina Wetang)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat limpahan nikmat dan karunia yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Determinan Kinerja Perangkat Desa di Kecamatan Sekar Kabupaten Bojonegoro” dengan baik. Penyusunan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi syarat kelulusan dalam pendidikan program Strata Satu (S1) Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh bantuan dan saran dari berbagai pihak yang telah banyak membantu hingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. Eko Purwanto, S.E., M.Si, selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si, CFA, selaku ketua jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Ibu Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks, selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
6. Ibu Dr. Dra. Ec. Siti Sundari, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia membimbing dan memberikan saran mengenai proses penyusunan skripsi sesuai dengan standar yang berlaku hingga dapat terselesaikan dengan baik.



7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu. Sehingga ucapan terima kasih pun penulis rasa belum cukup untuk menghargai jasa Bapak dan Ibu.
8. Kedua orang tua tercinta dan seluruh keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan support sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
9. Safira Aliya, Devina Melly Santoso, Saidatul Alfena P.A dan Irlanda Ayu Diningrum yang selalu membantu dan memberikan motivasi serta dukungan selama mengerjakan skripsi.
10. Vanny Lellyta I.N.S, Safira Mutiara Sari, Linda Sulistiyowati, Lailatul Mafruhah, Salsabilla Putri R.H, Mega Parella, Shendi Damora dan Yuli Setyaningsih yang selalu senantiasa menemani dari awal perkuliahan dan memberikan support, semangat dan banyak membantu selama penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman angkatan 2019 jurusan akuntansi yang selalu memberikan motivasi selama kuliah.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuannya secara langsung maupun tidak langsung sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak agar menjadi perbaikan dalam penulisan skripsi ini sehingga dapat bermanfaat untuk kedepannya.

Surabaya, 15 Mei 2023

Regina Wetang

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PENGESAHAN	
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	viii
ABSTRAK .....	ix
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
BAB II .....	9
TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori .....	13
2.2.1 Teori Atribusi .....	13
2.2.2 Kepemimpinan .....	14
2.2.2.1 Pengertian Kepemimpinan .....	14
2.2.2.2 Fungsi-Fungsi Kepemimpinan .....	15
2.2.2.3 Ciri-Ciri Pemimpin .....	16
2.2.2.4 Gaya Kepemimpinan .....	17
2.2.3 Lingkungan Kerja .....	20
2.2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja .....	20
2.2.3.2 Lingkungan Kerja Fisik .....	21
2.2.3.3 Lingkungan Kerja Non Fisik .....	21
2.2.4 Fasilitas Kantor .....	22
2.2.4.1 Definisi Fasilitas Kantor .....	22
2.2.5 Kompetensi .....	23

2.2.5.1 Definisi Kompetensi Perangkat Desa .....	23
2.2.5.2 Karakteristik Kompetensi .....	23
2.2.5.3 Tipe Kompetensi .....	24
2.2.5.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kompetensi.....	26
2.2.6 Kinerja.....	28
2.2.6.1 Pengertian Kinerja Perangkat Desa .....	28
2.2.6.2 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	29
2.3 Kerangka Pikir.....	30
2.3.1 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Perangkat Desa.....	30
2.3.2 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Perangkat Desa ....	30
2.3.3 Pengaruh Fasilitas Kantor terhadap Kinerja Perangkat Desa.....	31
2.3.4 Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa terhadap Kinerja.....	32
2.4 Hipotesis .....	33
<b>BAB III.....</b>	<b>34</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Jenis dan Objek Penelitian.....	34
3.1.1 Jenis Penelitian .....	34
3.1.2 Objek Penelitian .....	34
3.2 Operasional dan Pengukuran Variabel.....	34
3.2.1 Definisi Operasional .....	34
3.2.2 Teknik Pengukuran Variabel .....	37
3.3 Teknik Pengumpulan Sampel .....	37
3.3.1 Populasi.....	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.4.1 Jenis dan Sumber Data .....	39
3.4.2 Metode Pengumpulan Data .....	39
3.5 Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	40
3.5.1 Teknik Analisis.....	40
3.5.2 Uji Hipotesis .....	41
<b>BAB IV .....</b>	<b>43</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>43</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	43
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	52

4.2.1	Gambaran Umum Keadaan Responden .....	52
4.2.2	Karakteristik Deskriptif Responden Penelitian .....	52
4.3	Deskripsi Hasil Pengukuran Variabel .....	54
4.3.1	Kepemimpinan .....	54
4.3.2	Lingkungan Kerja.....	54
4.3.3	Fasilitas Kantor .....	55
4.3.4	Kompetensi Perangkat Desa .....	56
4.3.5	Kinerja Perangkat Desa .....	58
4.4	Analisis Data dan Uji Hipotesis.....	59
4.4.1	Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	59
4.4.2	Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	62
4.5	Uji Hipotesis .....	63
4.6	Pembahasan.....	65
4.6.1	Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Perangkat Desa di Kecamatan Sekar .....	66
4.6.2	Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Perangkat Desa di Kecamatan Sekar .....	67
4.6.3	Pengaruh Fasilitas Kantor terhadap Kinerja Perangkat Desa di Kecamatan Sekar .....	68
4.6.4	Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa terhadap Kinerja Perangkat Desa di Kecamatan Sekar .....	69
BAB V	.....	72
KESIMPULAN DAN SARAN	.....	72
5.1	Kesimpulan .....	72
5.2	Saran .....	72
5.3	Keterbatasan Penelitian .....	72
DAFTAR PUSTAKA	.....	74
LAMPIRAN	.....	78

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Perangkat Desa di Kecamatan Sekar .....	38
Tabel 4.1 Batas-Batas Wilayah Kecamatan Sekar .....	44
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	52
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	53
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Jabatan .....	53
Tabel 4.6 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Kepemimpinan .....	54
Tabel 4.7 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Lingkungan Kerja.....	55
Tabel 4.8 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Fasilitas Kantor .....	56
Tabel 4.9 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Kompetensi Perangkat Desa.....	57
Tabel 4.10 Rekapitulasi Jawaban Mengenai Variabel Kinerja Perangkat.....	58
Tabel 4.11 Hasil Outer Loading.....	59
Tabel 4.12 <i>Square Root of Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	60
Tabel 4.13 Cross Loading .....	61
Tabel 4.14 Composite Reliability Coefficient dan Cronbach's Alpha Coefficient .....	62
Tabel 4.15 Hasil Output Model Fit.....	62
Tabel 4.16 R Square.....	63
Tabel 4.17 Q Square .....	63

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1 Kerangka Pikir .....</b>	<b>33</b>
<b>Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kecamatan Sekar .....</b>	<b>44</b>
<b>Gambar 4.2 Hasil Penelitian .....</b>	<b>64</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	78
Lampiran 2 Sampel Penelitian .....	83
Lampiran 3 Rekap Jawaban Responden Variabel Kepemimpinan .....	85
Lampiran 4 Rekap Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja .....	88
Lampiran 5 Rekap Jawaban Responden Variabel Fasilitas Kantor.....	90
Lampiran 6 Rekap Jawaban Responden Variabel Kompetensi Perangkat Desa.....	93
Lampiran 7 Rekap Jawaban Responden Variabel Kinerja Perangkat .....	96
Lampiran 8 Hasil Outer Loading.....	99
Lampiran 9 Nilai AVE.....	100
Lampiran 10 Cross Loading.....	100
Lampiran 11 Nilai <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i> .....	101
Lampiran 12 Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	101
Lampiran 13 Uji Hipotesis .....	102
Lampiran 14 Surat Izin Penelitian .....	103
Lampiran 15 Tanda Izin Pengambilan Data Penelitian .....	106
Lampiran 16 Surat Tugas Dari Kecamatan .....	108

## ABSTRAK

Kinerja perangkat desa yang masih belum baik dalam pengelolaan BLT-DD (Bantuan Langsung Tunai Dana Desa) dan alokasi dana desa untuk pembangunan desa menjadi dasar dilakukannya penelitian ini. Penelitian ini bertujuan untuk menguji bagaimana kepemimpinan, lingkungan kerja, fasilitas kantor dan kompetensi perangkat desa berpengaruh terhadap kinerja perangkat desa di Kecamatan Sekar Kabupaten Bojonegoro. Penelitian ini menggunakan data primer. Data primer dalam penelitian ini diambil melalui kuesioner yang disebarakan secara langsung. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah perangkat desa di Kecamatan Sekar Kabupaten Bojonegoro. Jumlah sampel yang digunakan adalah 50 responden dan metode penentuan sampelnya menggunakan *simple random sampling*. Teknik analisis data yang digunakan adalah SEM-PLS (*Partial Least Square*). Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan dan fasilitas kantor berpengaruh terhadap kinerja perangkat desa di Kecamatan Sekar Kabupaten Bojonegoro. Sedangkan, lingkungan kerja dan kompetensi perangkat desa tidak berpengaruh terhadap kinerja perangkat desa di Kecamatan Sekar Kabupaten Bojonegoro.

**Kata Kunci:** Fasilitas Kantor, Kepemimpinan, Kinerja Perangkat Desa, Kompetensi Perangkat Desa, Lingkungan Kerja