

**STRATEGI PENGEMBANGAN KAWASAN AGROPOLITAN
TANAMAN HORTIKULTURA UNGGULAN DI KECAMATAN PACET
KABUPATEN MOJOKERTO**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister**



Diajukan Oleh :

ERY PUDYANINGTYAS
NPM. 19064040019

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
S U R A B A Y A
2023**

TESIS

**STRATEGI PENGEMBANGAN KAWASAN AGROPOLITAN
TANAMAN HORTIKULTURA UNGGULAN DI KECAMATAN PACET
KABUPATEN MOJOKERTO**

Diajukan Oleh:

ERY PUDYANINGTYAS
NPM. 19064040019

Telah dipertahankan di depan Penguji
pada tanggal 31 Mei 2023 dan dinyatakan telah
memenuhi syarat untuk diterima

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP
NIP. 19560620 198703 1 004

Pembimbing Pendamping

Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M.Si
NIP. 19601227 199103 2 001

Mengetahui:

Dekan Fakultas Pertanian

Dr. Ir. Wanti Mindari, MP
NIP. 19631208 199003 2 001

Koordinator Program Studi
Magister Agribisnis

Dr. Ir. Mubarokah MT
NIP. 19621114 198803 2 001

**STRATEGI PENGEMBANGAN KAWASAN AGROPOLITAN
TANAMAN HORTIKULTURA UNGGULAN
DI KECAMATAN PACET KABUPATEN MOJOKERTO**

ERY PUDYANINGTYAS, TEGUH SOEDARTO, HAMIDAH HENDRARINI

Program Studi Magister Agribisnis Fakultas Pertanian,

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Co-author email : dipertamojokerto@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendiskripsikan potensi tanaman hortikultura unggulan di kawasan agropolitan komoditas unggulan tanaman hortikultura di Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dan analisis SWOT dengan menggunakan *Matrix Internal Factor Analysis Summary* (Matriks IFAS) dan *Matrix Eksternal Factor Analysis Summary* (Matriks EFAS). Data kuantitatif dari analisis SWOT diolah menggunakan Microsoft Excel 2016 dengan metode *scoring*. Berdasarkan analisis, tanaman cabe rawit, bawang merah, dan kangkong merupakan tanaman hortikultura semusim yang paling berpotensi di Kabupaten Mojokerto dilihat dari luas panen dan produksinya. Hasil analisis data menunjukkan bahwa, analisis SWOT dengan matriks IFAS dan matriks EFAS pada kawasan agropolitan komoditas unggulan tanaman hortikultura di Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto menghasilkan masing-masing terdiri dari tiga faktor kekuatan, faktor kelemahan, faktor peluang, dan faktor ancaman. Strategi pengembangan kawasan agropolitan komoditas unggulan tanaman hortikultura di Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto berdasarkan diagram SWOT terletak di kuadran I (Agresif) dan strategi yang digunakan adalah strategi S-O (*Strenght-Opportunities*) yang memiliki arti bahwa strategi yang dapat diterapkan yaitu menggunakan kekuatan dan memanfaatkan peluang yang ada. Terdapat tiga strategi S-O (*Strenght-Opportunities*) yang dapat di terapkan untuk mengembangkan kawasan agropolitan di Kecamatan Pacet yaitu 1) Mengembangkan sumber daya yang dimiliki, 2) Melakukan intensifikasi pertanian, 3) Memperluas pemasaran dan pendistribusian, dan 4) Menggunakan teknologi informasi dalam kegiatan produksi dan pemasaran.

Kata kunci : Tanaman Hortikultura, Kawasan Agropolitan, Strategi Pengembangan, Analisis SWOT.

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam Naskah TESIS ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah dituli atau diterbitkan oleh orang lain dan disebutkan dalam sumber kutipan dan pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah TESIS ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TESIS ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (MAGISTER) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan perundangundangan yang berlaku (UU No 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 31 Mei 2023

Mahasiswa



ERY PUDYANINGTYAS
NPM : 19064020019

ARGOPOLITAN DEVELOPMENT STRATEGY, SUPERIOR HORTICULTURAL CROPS IN PACET DISTRICT, MOJOKERTO REGENCY

ERY PUDYANINGTYAS, TEGUH SOEDARTO, HAMIDAH HENDRARINI

Program Studi Magister Agribisnis Fakultas Pertanian,

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Co-author email : dipertamojokerto@gmail.com

ABSTRACT

The purpose of this research is to assess and describe the potential of superior horticultural crops in the agropolitan area of superior horticultural commodities in Pacet District, Mojokerto Regency. The descriptive analysis and SWOT analysis methods were employed in this study, as well as the Matrix Internal Factor Analysis Summary (IFAS Matrix) and the Matrix External Factor Analysis Summary (EFAS Matrix). The quantitative data from the SWOT analysis is handled using the scoring method in Microsoft Excel 2016. According to the data, the most promising seasonal horticultural crops in Mojokerto Regency in terms of harvested area and production are cayenne pepper, red onion, and kale. Pacet District and Mojokerto Regency each have three strength factors, three vulnerability factors, three opportunity factors, and three danger factors.. Based on the SWOT diagram, the strategy for developing a superior horticultural commodity agropolitan area in Pacet Subdistrict is located in quadrant I (Aggressive) and the strategy used is the S-O (Strenght-Opportunities) strategy, which means that the strategy that can be applied is to use strength and take advantage of existing opportunities. There are three S-O (Strenght-Opportunities) strategies that can be applied to develop agropolitan areas in Pacet Regency, namely 1) Developing existing resources, 2) Carrying out agricultural intensification, 3) Expanding marketing and distribution, and 4) Utilizing information technology in production activities and marketing.

Keywords : Horticultural Crops, Agropolitan Areas, Development Strategy, SWOT Analysis.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran ALLAH SWT yang mana telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis bisa menyelesaikan penyusunan dan penulisan tesis yang berjudul : “Strategi Pengembangan Kawasan Agropolitan Tanaman Hortikultura Unggulan di Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto”

Tesis ini merupakan syarat yang harus dipenuhi oleh mahasiswa Program Pascasarjana guna mencapai gelar magister di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih atas bimbingan serta saran-saran yang telah di berikan, sehingga penulis menyelesaikan proposal tesis ini. Sehubungan dengan hal tersebut Penulis, mengucapkan penghargaan dan ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM selaku Ketua Jurusan Agribisnis, Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional Jawa Timur.
4. Dr. Ir. Mubarakah, MT selaku Koordinator Program Studi Magister Agribisnis Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP selaku pembimbing I yang telah banyak memberikan pendampingan, pengarahan, motivasi dengan penuh kesabaran dan perhatian dalam penyelesaian penulisan ini.

6. Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M.Si selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan pendampingan dalam menyelesaikan penulisan ini.
7. Dr. Ir. Pawana Nur Indah, M.Si dan Dr. Ir. Mubarokah, MT selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan-masukan yang dapat menyempurnakan laporan penelitian ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa di Program Pascasarjana dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu hingga proposal tesis ini selesai.

Penulis menyadari bahwa penyusunan laporan ini masih jauh dari kesempurnaan karena terbatasnya kemampuan dan pengalaman penulis namun demikian penulis berharap semoga memberikan manfaat dalam pembangunan keilmuan, masyarakat bangsa dan negara.

Surabaya, Mei 2023

ERY PUDYANINGTYAS
NPM : 19064020019

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	10
2.2 Landasan Teori	13
2.2.1 Agropolitan	13
2.2.2 Komoditas Unggulan	17
2.2.3 Hortikultura	21
2.2.4 Analisis SWOT	22
2.3 Kerangka Pemikiran.....	25
III. METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Lokasi Penelitian.....	26
3.2 Populasi dan Responden	26
3.3 Jenis Data Penelitian	26
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.5 Metode dan Analisis Data	27
3.5.1 Matriks Faktor Strategi Eksternal dan Internal	28
3.5.2 Perumusan Alternatif Strategi	31
3.5.3 Pemilihan Strategi Terbaik.....	33
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	34
4.1 Gambaran umum kecamatan Pacet.....	34

4.2 Deskripsi Kawasan Agropolitan Kecamatan Pacet.....	35
4.3 Deskripsi Responden.....	37
4.4 Potensi Komoditas Unggulan Tanaman Holtikultura di Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto	41
4.5 Analisis SWOT.....	43
4.5.1 Analisis Faktor Internal dan Faktor Eksternal	43
4.5.2 Analisis Matriks SWOT.....	45
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
5.1 Kesimpulan	60
5.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA.....	63
LAMPIRAN	64

DAFTAR TABEL

1	Matriks Analisis SWOT	23
2	Hasil Produksi Komoditas Unggulan Tanaman Hortikultura di Kecamatan Pacet Tahun 2021	36
3	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	38
4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	39
5	Karakteristik Responden Berdasarkan Periode Kerja.....	39
6	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendapatan Per Bulan	40
7.	Perkembangan Produksi Komoditas Unggulan Tanaman Sayur Semusim Kabupaten Mojokerto tahun 2017-2021	41
8	Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan Kawasan Agropolitan Kecamatan Pacet.....	44
7	Identifikasi Peluang dan Ancaman Kawasan Agropolitan Kecamatan Pacet.....	45
9	Matriks SWOT	48
10	Kegiatan yang Dilaksanakan dalam rangka peningkatan SDM	50

DAFTAR GAMBAR

1.1 Perkembangan Produksi Komoditi Unggulan Tanaman Sayuran Semusim Kabupaten Mojokerto Tahun 2013-2018	3
1.2 Perkembangan Produksi Komoditi Unggulan Tanaman Buah-Buahan Tahunan Kabupaten Mojokerto Tahun 2013-2018	4
1.3 Perkembangan Produksi Komoditi Unggulan Biofarmaka Kabupaten Mojokerto Tahun 2013-2018	5
1.4 Perkembangan Produksi Komoditi Unggulan Tanaman Hias Kabupaten Mojokerto Tahun 2013-2018	6
2.1 Diagram Analisis SWOT	24
2.2 Kerangka Pemikiran.....	25
3.1 Diagram Analisis SWOT	30
3.2 Skema Matriks Analisis SWOT	32
4.1 Peta Kecamatan Pacet	34
4.2 Rata-rata Produksi per tahun (Kw) Komoditas Unggulan Tanaman Buah- Buah dan Sayuran Semusim Tahun 2021 di Kabupaten Mojokerto	42

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuesioner Penelitian	64
2. Perhitungan SWOT	74
3. Dokumentasi penelitian	75