

**KINERJA SISTEM RESI GUDANG (SRG) DI PT. *FOOD STATION*
TJIPINANG JAYA KABUPATEN NGAWI JAWA TIMUR**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Pertanian**



Diajukan oleh :

**ANDROMEDA
NPM : 21064020003**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2023**

**KINERJA SISTEM RESI GUDANG (SRG) DI PT. *FOOD STATION*
TJIPINANG JAYA KABUPATEN NGAWI JAWA TIMUR**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Pertanian**



Diajukan oleh :

**ANDROMEDA
NPM : 21064020003**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2023**

TESIS

KINERJA SISTEM RESI GUDANG (SRG) DI PT. *FOOD STATION*
TJIPINANG JAYA KABUPATEN NGAWI JAWA TIMUR

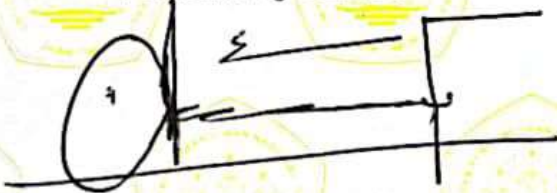
Diajukan Oleh:

ANDROMEDA
NPM : 21064020003

Telah dipertahankan di depan Penguji pada tanggal 31 Mei 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

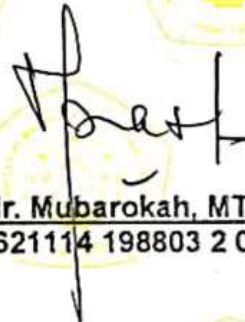
Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama :



Prof. Dr. Ir. Syarif Imam Hidayat, MM
NIP. 19630218 198903 1 00 2

Pembimbing Pendamping :



Dr. Ir. Mubarokah, MT
NIP. 19621114 198803 2 00 1

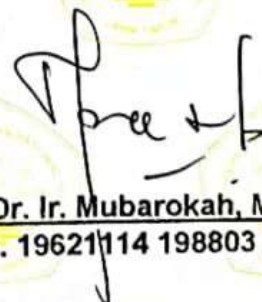
Mengetahui :

Dekan Fakultas Pertanian



Dr. Ir. Wanti Mindari, MP
NIP. 19631208 199003 2 00 1

Koordinator Program Studi
Magister Agribisnis



Dr. Ir. Mubarokah, MT
NIP. 19621114 198803 2 00 1

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah TESIS ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain dan disebutkan dalam sumber kutipan dan pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah TESIS ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TESIS ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (MAGISTER PERTANIAN) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan perundangan yang berlaku (UU No 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 31 Mei 2023

Yang membuat pernyataan,



ANDROMEDA

NPM : 21064020003

KINERJA SISTEM RESI GUDANG (SRG) DI PT. FOOD STATION TJIPINANG JAYA KABUPATEN NGAWI JAWA TIMUR

Andromeda, Syarif Imam Hidayat, Mubarokah

Program Studi Magister Agribisnis Fakultas Pertanian

UPN "Veteran" Jawa Timur

Email : 21064020003@student.upnjatim.ac.id

ABSTRAK

Karakteristik komoditas pertanian dan jumlah panen yang berlimpah menyebabkan terjadi *over supply* berakibat harga komoditas pertanian rendah tetapi pada masa paceklik harga komoditi pertanian meningkat dan terdapat keterbatasan permodalan bagi petani. Solusi Pemerintah Indonesia melalui Kementerian Perdagangan untuk mengatasi minimnya keterbatasan modal dan fluktuasi harga komoditas pertanian yang cenderung rendah pada masa panen dan harga yang melonjak tinggi pada masa paceklik adalah dengan Sistem Resi Gudang (SRG). Obyek dari penelitian ini adalah PT. *Food Station* Tjipinang Jaya yang terletak di Geneng, Kabupaten Ngawi dengan responden penelitian adalah 38 petani anggota Poktan Sido Rukun. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan implementasi Sistem Resi Gudang di PT. *Food Station* Tjipinang Jaya, menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja Sistem Resi Gudang di PT. *Food Station* Tjipinang Jaya dan menentukan rumusan strategi pengembangan pengelolaan Sistem Resi Gudang di PT. *Food Station* Tjipinang Jaya. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif, analisis *Partial Least Square Structural Equation Modelling* (PLS-SEM) dan analisis matriks BCG. Hasil dari analisis adalah terdapat 12 indikator yang valid. Evaluasi *inner model* menunjukkan bahwa kebaikan model adalah 40,2% masuk dalam model moderat Model tersebut juga memiliki *predictive relevance* yang baik karena memiliki nilai *Q-square* diatas 0 yaitu 0,160. Hasil evaluasi *inner model* menunjukkan bahwa faktor yang berpengaruh signifikan terhadap kinerja Sistem Resi Gudang adalah pelayanan Sistem Resi Gudang dan sosialisasi Sistem Resi Gudang sedangkan komitmen pemerintah tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja Sistem Resi Gudang. Hasil analisis matriks BCG menunjukkan bahwa posisi PT. *Food Station* Tjipinang Jaya berada di kuadran *Stars* dengan pertumbuhan pasar sebesar 51,59% dan pangsa pasar relatif sebesar 0,513 kali. Strategi yang dipilih adalah *Integration, Market Penetration, Market Development* dan *Product Development*.

Kata Kunci : SRG, PLS-SEM, Matriks BCG, *Inner Model*, *Outer Model*, Strategi.

WAREHOUSE RECEIPT SYSTEM (WRS) PERFORMANCE AT PT. FOOD STATION TJIPINANG JAYA NGAWI REGENCY EAST JAVA

Andromeda, Syarif Imam Hidayat, Mubarokah

Master of Agribusiness Study Program, Faculty of Agriculture

UPN "Veteran" Jawa Timur

Email : 21064020003@student.upnjatim.ac.id

ABSTRACT

The characteristics of agricultural commodities and the abundant amount of harvests lead to oversupply, resulting in low agricultural commodity prices but during the famine the prices of agricultural commodities increasing and also there are limited capital for farmers. The Government of Indonesia through the Ministry of Trade made a solution to overcome the lack of limited capital and fluctuations in the prices of agricultural commodities which tend to be low during the harvest season and prices soaring high during famine times is the Warehouse Receipt System (WRS). The object of this research is PT. The Tjipinang Jaya Food Station is located in Geneng, Ngawi Regency. The research respondents were 38 farmers who are members of the Sido Rukun Farming Group. This study aims to describe the implementation of the Warehouse Receipt System at PT. Food Station Tjipinang Jaya, analyzes the factors that influence the performance of the Warehouse Receipt System at PT. Food Station Tjipinang Jaya and determine the formulation of strategies for the development management of the Warehouse Receipt System at PT. Food Station Tjipinang Jaya. The method used in this research is descriptive analysis, Partial Least Square Structural Equation Modeling (PLS-SEM) analysis and BCG matrix analysis. The results of the analysis there are 12 valid indicators. Evaluation of the inner model shows that the goodness of the model is 40.2% included in the moderate model. The model also has good predictive relevance because it has a Q-square value above 0, namely 0.160. The results of the evaluation of the inner model show that the factors that have a significant effect on the performance of the Warehouse Receipt System are the service of the Warehouse Receipt System and the socialization of the Warehouse Receipt System, while the government commitment has no significant effect on the performance of the Warehouse Receipt System. The results of the BCG matrix analysis show that the position of PT. Tjipinang Jaya Food Station is in the *Stars* quadrant with a market growth of 51.59% and a relative market share of 0.513 times. The strategies chosen are Integration, Market Penetration, Market Development and Product Development.

Keywords : WRS, SEM-PLS, BCG Matrix, Inner Model, Outer Model, Strategy

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “KINERJA SISTEM RESI GUDANG (SRG) DI PT. *FOOD STATION* TJIPINANG JAYA KABUPATEN NGAWI JAWA TIMUR”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat guna mencapai gelar Magister Pertanian pada program Magister Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa timur.

Penulis menyadari bahwa segala keberhasilan dan kesuksesan penyusunan tesis ini tidak terlepas dari ridlo Allah SWT yang memudahkan segala urusan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada **Prof. Dr. Ir. Syarif Imam Hidayat, MM** selaku Dosen Pembimbing Utama dan kepada **Dr. Ir. Mubarokah, MT** selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan pengarahan, motivasi, masukan, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta dengan penuh kesabaran dan keikhlasan dalam membimbing penulis mulai dari awal hingga akhir dalam proses penyusunan tesis ini.

Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan ucapan terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT, IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P., selaku Dekan Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. H. Nellys Soekidi selaku Direktur Utama PT. Daya Tani Sembada.
4. Tyo Janu Prabowo selaku Direktur PT. Daya Tani Sembada.
5. Wasito selaku Ketua Poktan Sido Rukun Kabupaten Ngawi Jawa Timur.

6. Ekky Safitri selaku *Trade Analyst* of Badan Pengawas Perdagangan Berjangka Komoditas (Bappebti) - Biro Pembinaan dan Pengawasan Sistem Resi Gudang dan Pasar Lelang Komoditas
7. Rekan-rekan kerja auditor di Perum BULOG Wilayah VII Surabaya yang selalu mensupport penulis selama mengemban pendidikan di Program Magister Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
8. Kedua Orang tua penulis, Ayah (Alm) H. Masri Pasah dan Mama (Almh) Hj. Nurchatma Simamora yang telah mendidik, mendoakan, menasehati dan memberikan semangat, serta tak pernah lelah mencurahkan segala perhatian dan kasih sayangnya kepada penulis pada semasa hidupnya.
9. Ibu mertua Endang Triarini dan keluarga besar (Alm) Bpk. Gatot Stariadi, SH yang telah banyak memberikan dukungan doa, semangat dan support kepada penulis.
10. Suami penulis Jarot Kusumo Wibowo, ST. MMT dan kedua anak penulis Ibrahim Ahmad Setianegara dan Ilham Aqil yang selalu membantu, memberikan doa, semangat, kasih sayang yang tak terhingga serta selalu mendukung penulis selama ini.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan 2021 Program Magister Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan kepada penulis.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, dukungan, kerjasama, motivasi dan doa sampai dengan selesainya penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati penulis mohon maaf atas segala kata dan kalimat yang mungkin tidak berkenan bagi pembaca.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya. Semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan semua pihak yang telah terlibat dalam pembuatan tesis ini dengan limpahan rahmat dan hidayahNya, Aamiin YRA.

Surabaya, Mei 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
COVER.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINAL TESIS.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TELAAH PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori.....	24
2.2.1 Kinerja.....	24
2.2.2 Pelayanan	30
2.2.3 Sosialisasi	33
2.2.4 Komitmen Pemerintah	35
2.2.5 Sistem Resi Gudang (<i>Warehouse Receipt System</i>)	37
2.2.5.1 Pengertian Sistem Resi Gudang (SRG)	37
2.2.5.2 Manfaat Implementasi Sistem Resi Gudang.....	41
2.2.5.3 Kelembagaan Sistem Resi Gudang.....	44
2.2.5.4 Persyaratan Kelembagaan Sistem Resi Gudang.....	46
2.2.5.5 Komoditas Sistem Resi Gudang.....	50
2.2.5.6 Perbedaan Gudang SRG dengan Non SRG.....	50
2.2.5.7 Alur Pemanfaatan Sistem Resi Gudang	51
2.2.5.8 Lingkup Pengamanan Sistem Resi Gudang	52

2.2.5.9	Skema Subsidi Sistem Resi Gudang (S-SRG).....	53
2.3	<i>Structural Equation Modeling (SEM)</i>	55
2.3.1	Komponen dalam <i>Structural Equation Modeling (SEM)</i> ...	58
2.3.2	<i>Partial Least Square (PLS)</i>	59
2.3.3	Penilaian Model Pengukuran Reflektif.....	61
2.3.4	Penilaian Model Pengukuran Formatif.....	63
2.3.5	Penilaian Model Struktural.....	63
2.3.6	Estimasi Parameter.....	64
2.3.7	<i>Bootstrapping</i>	65
2.3.8	Ukuran Sampel dalam <i>Partial Least Square (PLS)</i>	65
2.4	Penyusunan Strategi.....	67
2.4.1	Manajemen Strategi.....	68
2.4.2	Perumusan Strategi.....	69
2.4.3	Matriks <i>Boston Consulting Group (BCG)</i>	71
2.4.3.1	Pengumpulan Data dan Perhitungan Pangsa Pasar Relatif.....	76
2.4.3.2	Pembuatan Plot <i>Market Growth</i> Pada Diagram Matriks BCG.....	76
2.4.3.3	Penerapan Strategi Dalam Matriks BCG.....	77
2.5	Kerangka Pemikiran.....	79
2.6	Uji Hipotesis.....	81
BAB III METODE PENELITIAN.....		83
3.1	Jenis dan Desain Penelitian.....	83
3.2	Lokasi dan Waktu dan Obyek Penelitian.....	84
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian.....	84
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	86
3.4.1	Data Primer.....	86
3.4.2	Data Sekunder.....	87
3.5	Metode Analisis Data.....	87
3.5.1	Analisis Deskriptif.....	87
3.5.2	Asumsi dan Pembatasan Masalah.....	90
3.5.3	Analisis <i>Partial Least Square (PLS)</i>	91
3.5.3.1	Langkah-langkah <i>Partial Least Square</i>	92
3.5.3.2	Penilaian <i>Partial Least Square-Structural Equation Modeling</i>	93
3.5.4	Analisis Matriks <i>Boston Consulting Group (BCG)</i>	97

3.5.4.1	Pengumpulan Data dan Perhitungan Pangsa Pasar Relatif	97
3.5.4.2	Pembuatan Plot <i>Market Growth</i> Pada Diagram Matriks BCG	98
3.6	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	98
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	102
4.1	Profil Pengelola Gudang SRG PT <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya..	102
4.2	Implementasi Sistem Resi Gudang di PT. <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya	105
4.2.1	Penyimpanan Barang.....	107
4.2.2	Penerbitan Resi Gudang	110
4.2.3	Penerbitan Resi Gudang Pengganti	114
4.2.4	Pengeluaran Barang	116
4.2.5	Pelaporan.....	117
4.3	Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Sistem Resi Gudang di PT. <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya	118
4.3.1	Karakteristik Responden	118
4.3.1.1	Usia.....	119
4.3.1.2	Jenis Kelamin	121
4.3.1.3	Status Lahan dan Luas Lahan	123
4.3.1.4	Pendidikan Terakhir.....	126
4.3.2	Analisis <i>Partial Least Square-Structural Equation Modeling</i> (PLS-SEM).....	129
4.3.2.1	Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	129
4.3.2.2	Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	139
4.3.2.3	Uji Hipotesis Model.....	140
4.3.2.4	Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis Model Struktural	144
4.4	Rumusan Strategi dalam Pengembangan Pengelolaan Sistem Resi Gudang PT. <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya.....	150
4.4.1	Tahapan Penyusunan Matriks BCG	150
4.4.2	Perumusan Strategi Matriks BCG	163
4.4.3	Implikasi Manajerial.....	168
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	172
5.1	Kesimpulan	172
5.2	Saran	173
DAFTAR	PUSTAKA.....	175

DAFTAR TABEL

Nomor:	Judul	Halaman
1.1	Data Gudang SRG yang aktif dan tidak aktif Tahun 2019	4
1.2	Penerbitan Resi Gudang Per Komoditas Tahun 2020 sd 2021	5
1.3	Transaksi Resi Gudang per Pengelola Gudang di Propinsi Jawa Timur Tahun 2021	6
1.4	Transaksi Resi Gudang PT. <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya dengan Gudang SRG PT. Daya Tani Sembada	7
2.1	Penelitian Terdahulu	11
2.2	Rumusan Tujuh Faktor Penentu Keberhasilan Sistem Resi Gudang....	28
2.3	Dasar Hukum Implementasi Sistem Resi Gudang di Indonesia.....	40
2.4	Manfaat Implementasi Sistem Resi Gudang	43
2.5	Perbedaan Gudang Sendiri dan Gudang SRG.....	51
2.6	Penilaian Model Pengukuran Reflektif.....	63
2.7	Penilaian Model Pengukuran Formatif	63
2.8	Penilaian Model Struktural	64
2.9	Panduan Menentukan Ukuran Sampel Model SEM-PLS.....	66
3.1	Panduan Menentukan Ukuran Sampel Model SEM-PLS.....	85
3.2	Skala Likert	89
3.3	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	99
4.1	Transaksi Resi Gudang PT. <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya dengan Gudang SRG PT. Daya Tani Sembada.....	106
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	119
4.3	Kelompok Umur Petani Utama (Pria & Wanita) Kabupaten Ngawi Tahun 2018.....	120
4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	121
4.5	Kelompok Umur Petani Utama Berdasarkan Jenis Kelamin Kabupaten Ngawi Tahun 2018.....	122
4.6	Karakteristik Responden Berdasarkan Status Lahan	123
4.7	Karakteristik Responden Berdasarkan Luas Lahan.....	124
4.8	Karakteristik Responden Berdasarkan Kelompok Luas Lahan	125
4.9	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	126
4.10	Jumlah Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan dan Jenis Kelamin Di Kecamatan Geneng Kabupaten Ngawi Tahun 2019	128
4.11	Nilai <i>Loading Factor</i> PLS-SEM.....	130
4.12	Nilai <i>Loading Factor</i> Setelah Penghapusan Indikator Tahap 1	131

4.13 Nilai Loading Factor Setelah Penghapusan Indikator Tahap 2.....	132
4.14 Nilai Loading Factor Setelah Penghapusan Indikator Tahap 3.....	133
4.15 Nilai Loading Factor Setelah Penghapusan Indikator Tahap 4.....	134
4.16 Nilai Loading Factor Setelah Penghapusan Indikator Tahap 5.....	135
4.17 Nilai <i>Convergent Validity</i>	136
4.18 Nilai <i>Cross Loading</i> Validitas Diskriminan.....	137
4.19 Nilai <i>Average Variance Extracted</i> Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>) ...	137
4.20 Nilai <i>Cronbach Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i>	138
4.21 Nilai <i>Effect Size</i>	140
4.22 Nilai <i>Q Predictive Relevance</i>	140
4.23 Hasil Pengujian Hipotesis Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	141
4.24 Hasil Pengujian Hipotesis Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	143
4.25 Daftar Pengelola Gudang SRG, Jumlah Resi Gudang, Pangsa Pasar, Volume dan Nilai Komoditas Gabah Indonesia Tahun 2020	152
4.26 Daftar Pengelola Gudang SRG, Jumlah Resi Gudang, Pangsa Pasar, Volume dan Nilai Komoditas Gabah Indonesia Tahun 2021	153
4.27 Daftar Pengelola Gudang SRG, Jumlah Resi Gudang, Pangsa Pasar, Volume dan Nilai Komoditas Beras Indonesia Tahun 2020.....	154
4.28 Daftar Pengelola Gudang SRG, Jumlah Resi Gudang, Pangsa Pasar, Volume dan Nilai Komoditas Beras Indonesia Tahun 2021	155
4.29 Tingkat Pertumbuhan Pasar Pengelola Gudang SRG Th. 2020-2021..	158
4.30 Pangsa Pasar Pengelola Gudang SRG Tahun 2020-2021.....	159
4.32 Pangsa Pasar Relatif Pengelola Gudang SRG Komoditas Beras Tahun 2021.....	160
4.33 Data Penyusunan Matriks BCG – SRG Komoditas Beras Tahun 2021	161
4.35 Implikasi Manajerial Strategi PT. <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya	169

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Grafik Transaksi Resi Gudang Tahun 2008 sd 2022.....	3
2.1	Key Success Factor Implementasi Sistem Resi Gudang Berkelanjutan	25
2.2	Hasil Pembobotan Faktor terhadap Keberhasilan Implementasi Sistem Resi Gudang.....	28
2.3	Sistem Resi Gudang.....	39
2.4	Implementasi Sistem Resi Gudang.....	39
2.5	Kelembagaan Sistem Resi Gudang.....	44
2.6	Alur Pemanfaatan Sistem Resi Gudang.....	51
2.7	Lingkup Pengamanan SRG.....	53
2.8	Model Diagram Jalur Hubungan Antar variabel Laten dalam PLS-SEM	60
2.9	Alur Algoritma SEM-PLS.....	61
2.10	Tiga Tahap Perumusan Strategi.....	69
2.11	Matriks BCG.....	73
2.12	Kuadran Matriks BCG.....	79
2.13	Kerangka Pemikiran.....	81
3.1	Analisis PLS.....	97
4.1	Struktur Organisasi dan Manajemen PT. <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya.	105
4.2	Surat Permohonan Kepada Pengelola Gudang untuk Menyimpan Barang.....	107
4.3	Surat Permohonan Uji Mutu Barang Kepada Lembaga Penilaian Kesesuaian.....	108
4.4	Berita Acara Barang Masuk.....	109
4.5	<i>Flowchart</i> Permohonan Penyimpanan Barang.....	110
4.6	<i>Flowchart</i> Penerimaan Barang.....	110
4.7	Dokumen Resi Gudang Tampak Depan.....	112
4.8	Dokumen Resi Gudang Tampak Belakang.....	113
4.9	<i>Flowchart</i> Penerbitan Resi Gudang.....	113
4.10	<i>Flowchart</i> Penerbitan Resi Gudang Pengganti.....	115
4.11	Berita Acara Pengeluaran Barang.....	116
4.12	<i>Flowchart</i> Pengeluaran Barang.....	117
4.13	Persentase Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	119
4.14	Persentase Karakteristik Reponden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	121
4.15	Persentase Karakteristik Responden Berdasarkan Status Lahan.....	123

4.16	Persentase Karakteristik Responden Berdasarkan Luas Lahan.....	124
4.17	Persentase Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	127
4.18	Diagram Jalur PLS SEM	130
4.19	Diagram Jalur Setelah Penghapusan Indikator Tahap 1	132
4.20	Diagram Jalur Setelah Penghapusan Indikator Tahap 2	133
4.21	Diagram Jalur Setelah Penghapusan Indikator Tahap 3	134
4.22	Diagram Jalur Setelah Penghapusan Indikator Tahap 4	135
4.23	Diagram Jalur Setelah Penghapusan Indikator Tahap 5	136
4.24	Salah satu ruang produksi di Gudang SRG yang dikelola oleh PT. <i>Food Station</i> Tjipinang Jaya	145
4.25	<i>Mapping</i> Pengelola SRG Komoditas Beras Tahun 2021	162
4.26	Matriks BCG Pengelola Gudang SRG Komoditas Beras Th. 2021	162
4.27	Strategi-strategi Kuadran Matriks BCG	164

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Responden.....	182
2.	Data Karakteristik Responden.....	185
3.	Data Jawaban Responden.....	186
4.	Hasil Output Olah Data menggunakan Smart PLS 3.0.....	188
5.	Dokumentasi Kegiatan Observasi dan Survey Lapangan.....	193
6.	Surat Permohonan Izin Penelitian	197