



---

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **I.1. Sejarah PT Petrokimia Gresik**

Perseroan Terbatas Petrokimia Gresik adalah anak perusahaan PT Pupuk Indonesia (Persero) berdasarkan SK Kementrian Hukum & HAM Republik Indonesia nomor AHU-17695.AH.01.02 Tahun 2012 bersama dengan 4 pabrik pupuk besar lainnya yang ada di Indonesia yaitu PT Pupuk Iskandar Muda, PT Pupuk Kujang, PT Pupuk Sriwijaya, dan PT Pupuk Kaltim. PT Petrokimia Gresik berdiri di Kabupaten Gresik, Provinsi Jawa Timur dengan luas lahan 450 hektar. Perusahaan ini merupakan produsen pupuk yang terlengkap di Indonesia yang memiliki 21 pabrik dimana beberapa produk yang dihasilkan yaitu Urea, ZA, SP-36, NPK, Phonska, ZK, Pupuk Spesifikasi komoditi, Petroganik, Petro Biofertil, KCl, dan *Phosphate Rock*. Selain sebagai produsen pupuk, PT Petrokimia Gresik juga menghasilkan produk non pupuk dan memberikan pelayanan jasa. Beberapa diantara produk non pupuk yaitu cement retarder, kapur pertanian, petro seed, petro chick, petro fish, dan lain-lain. Untuk beberapa layanan jasa yang ditawarkan yaitu rancang bangun, fabrikasi peralatan pabrik, laboratorium, pendidikan dan pelatihan bidang teknik, dan lain-lain.

Nama Petrokimia berasal dari kata “Petroleum Chemical” yang disingkat menjadi “Petrochemical”, yaitu bahan-bahan kimia yang dibuat dari minyak bumi karena pada saat pendirian dan setelah peresmian bahan kimia tersebut yang digunakan sebagai bahan baku pupuk. Akan tetapi, saat ini pembuatan pupuk di PT Petrokimia Gresik tidak lagi menggunakan bahan baku minyak bumi, melainkan menggunakan gas alam. PT Pupuk Petrokimia Gresik memiliki slogan “Solusi Agroindustri” dalam rangka hadir untuk memberikan solusi bagi permasalahan-permasalahan yang terdapat pada industri pertanian termasuk pangan dan perkebunan.

PT Petrokimia Gresik memiliki sejarah yang panjang. Penjelasan mengenai sejarah pendirian dan keberlangsungan PT Petrokimia Gresik adalah sebagai berikut.



Tabel 1. 1 Sejarah Pendirian PT Petrokimia Gresik

<b>Tahun</b>	<b>Keterangan</b>
1960	Pendirian pabrik pupuk berlandaskan: a. Ketetapan MPRS no. II/MPRS/1960 b. Keputusan Presiden RI No. 260 Tahun 1960 Proyek awal pada tahun ini diberi nama Proyek Petrokimia Soerabaja
1964	Proyek Petrokimia Soerabaja mulai dibangun oleh perusahaan pengembang dan pemborong dari Italia dimana pembangunan fisik ini berdasarkan: a. Instruksi Presiden No.1/1963 b. Keputusan Presiden No.225 tanggal 4 November 1964
1968	Proyek berhenti karena adanya ketidak kondusifan situasi politik dan ekonomi nasional.
1971	Status Proyek Petrokimia Soerabaja berubah menjadi Perusahaan Umum (PERUM) berdasarkan PP No.55 Tahun 1971.
1972	Proyek Petrokimia Soerabaja diresmikan oleh Presiden Soeharto dengan nama Perum Petrokimia Gresik dan pada tanggal 10 Juli 1972 pada saat peresmian tersebut dijadikan sebagai hari jadi PT. Petrokimia Gresik.
1975	Bentuk perusahaan berubah menjadi PT. Petrokimia Gresik (Persero) berdasarkan PP No.14 tahun 1975.
1979	Perluasan Pertama yaitu untuk pendirian pabrik pupuk TSP I oleh kontraktor dari Perancis berupa pembangunan prasarana pelabuhan dan penjernihan air dari Gunungsari Surabaya.
1983	Perluasan kedua dilakukan untuk pendirian pabrik pupuk TSP II oleh Spie Batig noles dari Prancis, perluasan pelabuhan, dan unit penjernihan air Babat.
1984	Perluasan ketiga dilakukan untuk pendirian pabrik Asam Fosfat (Unit Produksi III) oleh Hitachi Zosen dari Jepang. Pembangunan tersebut meliputi: a. Pabrik Asam Fosfat



	<ul style="list-style-type: none"><li>b. Pabrik Asam Sulfat</li><li>c. Pabrik Cement Retarder</li><li>d. Pabrik Alumunium Fluorida</li><li>e. Pabrik Amonium Sulfat</li><li>f. Unit Utilitas</li></ul>
1986	Perluasan keempat dilakukan untuk pendirian pabrik Pupuk ZA III yang dikerjakan oleh tenaga-tenaga PT Petrokimia Gresik, mulai dari studi kelayakan hingga pengoperasian pada tanggal 2 Mei 1986.
1994	Perluasan kelima dilakukan untuk pendirian pabrik Amonia-Urea baru dengan teknologi proses oleh Kellog Amerika. Konstruksi ini dikerjakan oleh PT IKPT Indonesia.
1997	PT Petrokimia Gresik bergabung dalam holding company PT Pupuk Sriwijaya dalam bidang pemasaran, keuangan, dan produksi. Keputusan ini didasarkan pada PP No.28 Tahun 1997.
2000	Perluasan keenam dilakukan untuk pendirian Pabrik Phonska I berkapasitas 300.000 ton/tahun dengan teknologi Spanyol INCRO yang konstruksinya ditangani oleh PT Rekayasa Industri dimana pabrik ini diresmikan oleh Presiden Abdurrahman Wahid pada tanggal 25 Agustus 2000.
2003	Pabrik NPK blending didirikan dengan kapasitas produksi 600.000 ton/tahun.
2004	Penerapan Rehabilitation Flexible Operation (RFO) yang bertujuan supaya Pabrik Fosfat I dapat memproduksi pupuk Phonska selain produksi SP-36 untuk memenuhi kebutuhan pasar.
2005	Perluasan ketujuh dilakukan untuk pendirian pabrik pupuk NPK Granulation, pabrik pupuk ZK, dan pupuk Petroganik.
2009	Perluasan kedelapan dilakukan untuk pendirian pabrik pupuk Petrobio, NPK Kebomas II, III, dan IV.



2010- 2012	Perluasan kesembilan dilakukan untuk pembangunan pabrik Phonska IV dengan kapasitas 600.000 ton/tahun dan pembangunan tangki amonia, serta power plant batu bara.
2012	PT Petrokimia Gresik bergabung menjadi anggota PT Pupuk Indonesia Holding Company (PIHC) berdasarkan Surat Keputusan Kementrian Hukum dan HAM RI No.AHU-17695. AH. 01. 02 Tahun 2012.
2012 - 2017	Perluasan kesepuluh dilakukan untuk pembangunan unit Revamping PA yang meliputi pabrik Asam Fosfat, Asam Sulfat, dan Purified Gypsum.
2017	Peluncuran produk pupuk Phonska Plus dilakukan pada awal tahun.
2018	Perluasan kesebelas dilakukan untuk pembangunan Pabrik Amoniak Urea II dengan kapasitas Amoniak 660.000 ton/tahun dan Urea 570.000 ton/tahun.

## **I.2. Lokasi dan Tata Letak Pabrik**

PT Petrokimia Gresik dibangun di atas lahan seluas 450 hektar di Kawasan Industri Gresik. Area tanah yang ditempati meliputi 2 kecamatan yang terdiri dari 10 desa, yaitu:

1. Kecamatan Gresik, antara lain: Desa Ngipik, Desa Tlogopojok, Desa Sukorame, dan Desa Lumpur.
2. Kecamatan Kebomas, antara lain: Desa Tlogopatut, Desa Randuagung, Desa Kebomas.

Daerah Gresik dipilih sebagai lokasi pendirian pabrik berdasarkan hasil studi kelayakan tahun 1962 oleh Badan Persiapan Proyek-proyek Industri (BP3I) yang dikoodinasikan oleh Departemen Perindustrian Dasar dan Pertambangan dengan pertimbangan berikut :

1. Tersedianya lahan kurang produktif yang cukup.
2. Adanya sumber air dari aliran Sungai Brantas dan Sungai Bengawan Solo.



3. Dekat dengan konsumen pupuk, yaitu perkebunan dan pertanian.
4. Dekat dengan Pelabuhan dapat memudahkan pengangkutan peralatan pabrik selama masa konstruksi, pengadaan bahan baku, maupun pendistribusian hasil produksi melalui angkutan laut.
5. Dekat dengan kota Surabaya yang memiliki kelengkapan yang memadai serta tenaga-tenaga yang terampil.

### **I.3. Visi dan Misi serta Tata Nilai**

#### **I.3.1. Visi**

Menjadi produsen pupuk dan produk kimia lainnya yang berdaya saing tinggi dan produknya diminati konsumen.

#### **I.3.2. Misi**

1. Mendukung penyediaan pupuk nasional untuk tercapainya program swasembada pangan
2. Meningkatkan hasil usaha untuk menunjang kelancaran kegiatan operasional
3. Mengembangkan potensi usaha untuk mendukung industri kimia nasional dan berperan aktif dalam community development

#### **I.3.3. Tata Nilai**

1. **Safety** (Keselamatan) – Mengutamakan keselamatan dan kesehatan kerja serta pelestarian lingkungan hidup dalam setiap kegiatan operasional.
2. **Innovation** (Inovasi) - Meningkatkan inovasi untuk memenangkan bisnis.
3. **Integrity** (Integritas) - Mengutamakan integritas di atas segala hal.
4. **Synergistic Team** (Tim yang Sinergis) - Berupaya membangun semangat kelompok yang sinergistik.
5. **Customer Satisfaction** (Kepuasan Pelanggan) – Memanfaatkan profesionalisme untuk peningkatan kepuasan pelanggan.

#### **I.4. Tridharma Karyawan PT Petrokimia Gresik**

Tridharma karyawan PT. Petrokimia Gresik yakni :

1. Melu Handarbeni (Ras Ikut memiliki)
2. Rumongso Melu Hangrungkebi (Rasa Ikut bertanggungjawab)
3. Mulat Sariro Hangroso Wani (Berani mawas dari atas segala tindakan)

#### **I.5. Logo dan Makna Logo**



Gambar 1. 1 Logo PT Petrokimia Gresik

##### **I.5.1. Dasar Pemilihan Logo Kerbau**

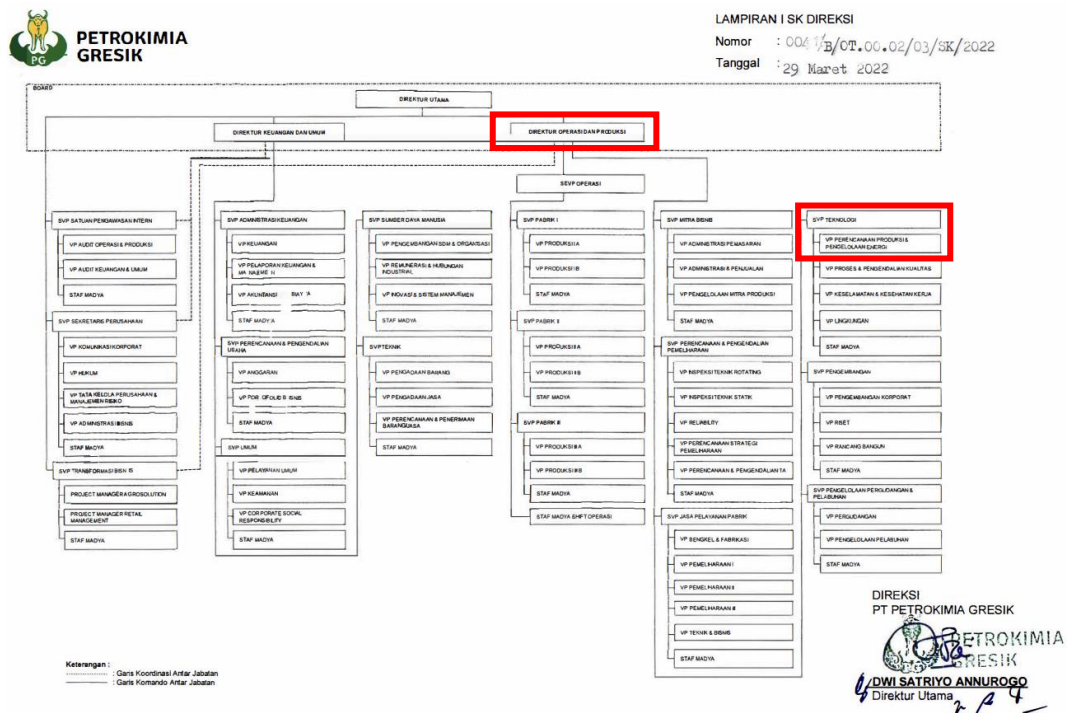
Pemilihan hewan kerbau dengan warna kuning keemasan sebagai bagian dari logo PT. Petrokimia Gresik merupakan sebuah penghormatan pada kecamatan Kebomas yang merupakan salah satu wilayah yang ditempati oleh perusahaan. Selain itu, kerbau merupakan simbol sahabat petani yang bersifat loyal, tidak buas, pemberani, dan giat bekerja. Untuk warna kuning keemasan yang ada pada kerbau yaitu melambangkan keagungan, dan keluhuran budi.

##### **I.5.2. Dasar Pemilihan Daun Hijau Berujung**

Pemilihan daun hijau berujung lima ini yaitu melambangkan Pancasila yang memiliki lima sila serta warna hijau menggambarkan kesuburan dan kesejahteraan. Untuk tulisan PG berwarna putih pada daun merupakan singkatan dari Petrokimia Gresik dan warna putih merepresentasikan kewibawaan dan elegan.

## I.6. Struktur Organisasi Pabrik

PT Petrokimia Gresik dipimpin oleh 3 orang dewan direksi yang terdiri atas Direktur Utama, Direktur Keuangan dan Umum, dan Direktur Operasi dan Produksi. Setiap Direktorat membawahi beberapa *Senior Vice President* dan membawahi *Vice President*. Pengaturan kerja bagi masing-masing personal akan diatur lebih lanjut oleh masing-masing *Senior Vice President* dan *Vice President* yang bersangkutan. Adapun Struktur Organisasi PT Petrokimia Gresik berdasarkan SK Direksi No. 0041/B/OT.00.02/03/SK/2022 dapat dilihat pada gambar dibawah ini :



Gambar 1. 2 Struktur organisasi Direktorat Operasi dan Produksi PT Petrokimia Gresik

Direktorat Operasi dan Produksi membawahi *Senior Executive Vice President* Operasi, *Senior Vice President* Mitra Bisnis, *Senior Vice President* Perencanaan dan Pengendalian Pemeliharaan, *Senior Vice President* Jasa pelayanan Pabrik, *Senior Vice President* Teknologi, *Senior Vice President* Pengembangan, dan *Senior Vice President* Pengelolaan Pergudangan dan Pelabuhan. Adapun *Senior Executive Vice President* Operasi membawahi *Senior Vice President* Pabrik I,

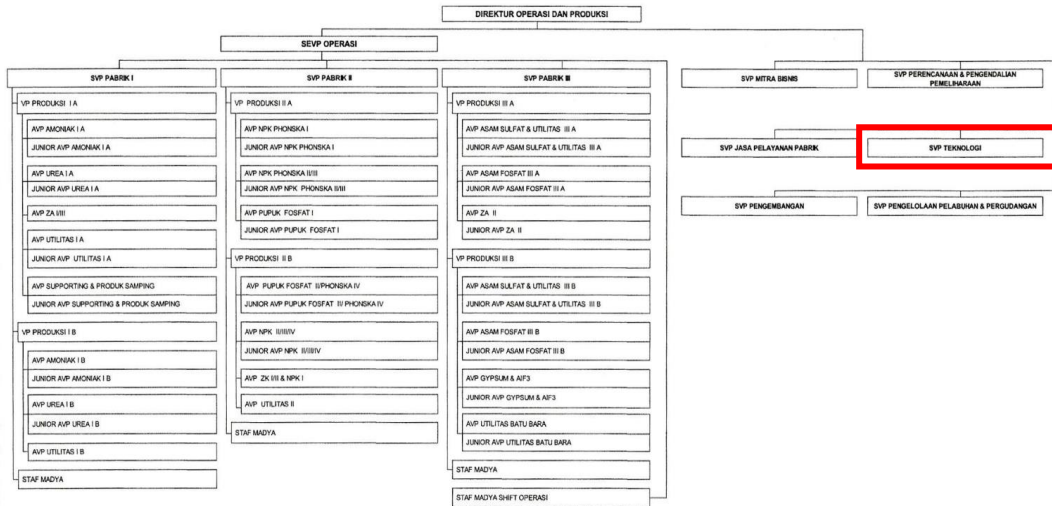


*Senior Vice President* Pabrik II, dan *Senior Vice President* Pabrik III dapat dilihat pada gambar di bawah ini :



**PETROKIMIA GRESIK**

LAMPIRAN IX SK DIREKSI  
 Nomor : 004.1/B/OT.00.02/-3/SK/2022  
 Tanggal : 29 Maret 2022



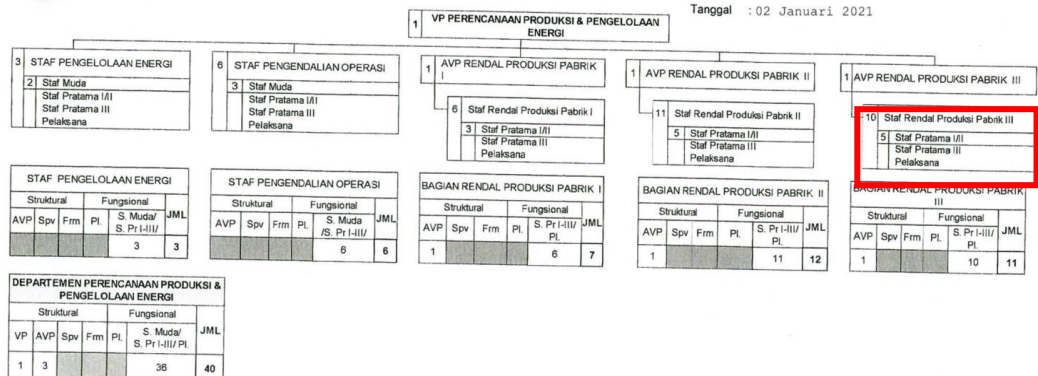
Gambar 1. 3 Struktur organisasi Direktorat Operasi dan Produksi PT Petrokimia Gresik

Di bawah unit kerja *Senior Vice President* Teknologi membawahi beberapa *Vice President* salah satunya adalah *Vice President* Perencanaan Produksi dan Pengelolaan Energi dengan 5 bagian yaitu Perencanaan dan Pengendalian Produksi Pabrik I, Perencanaan dan Pengendalian Produksi Pabrik II, Perencanaan dan Pengendalian Produksi Pabrik III, Pengelolaan Energi, dan Pengendalian Operasi seperti pada gambar di bawah ini :



**PETROKIMIA GRESIK**

LAMPIRAN XXVII SK DIREKSI  
 Nomor : 0005/B/OT.00.02/30/SK/2021  
 Tanggal : 02 Januari 2021



Gambar 1. 4 Struktur organisasi *Vice President* Perencanaan Produksi dan Pengelolaan Energi PT Petrokimia Gresik





### **I.7. Anak Perusahaan dan Perusahaan Patungan**

PT Petrokimia Gresik mempunyai anak-anak perusahaan sebagai berikut :

1. PT Petrokimia Kayaku

Pabrik formulator pestisida yang merupakan perusahaan patungan antara PT.Petrokimia Gresik dengan saham 60% dan perusahaan lain dengan saham 40%.

2. PT Petrosida

Perusahaan ini menghasilkan bahan aktif pestisida. PT. Petrokimia Gresik memiliki saham sebesar 99,9%.

3. PT Petro Jordan Abadi

PT Petro Jordan Abadi adalah perusahaan Indonesia yang merupakan usaha patungan antara Jordan Phosphate Mine Co. Plc dengan perusahaan Indonesia, PT Petrokimia Gresik. PT Petrokimia Gresik memiliki saham di PT Petro Jordan Abadi sebesar 50%.

Perusahaan patungan PT Petrokimia Gresik diantaranya sebagai berikut :

1. PT Petronika

PT Petronika merupakan perusahaan patungan antara PT. Petrokimia Gresik (20%) dengan Nippon Indonesia Kazosai (80%).

2. PT Petrowidada

Pada perusahaan ini, PT Petrokimia Gresik memiliki saham sebesar 1,47%.

3. PT Petrocentral

Perusahaan ini merupakan hasil patungan antara PT Petrokimia Gresik (9,8%), PT Kodel Jakarta (10,83%), PT Supra Veritas (6,37%), PT Salim Chemical (6,37%), PT Fosfindo Surabaya (12,74%), dan PT Unggul IC (53,89%).

4. PT Kawasan Industri Gresik

Perusahaan ini merupakan patungan antara PT Petrokimia Gresik dan PT Semen Gresik dengan saham masing-masing 35% dan 65%.

5. Asean Potash Chaiyaphum

PT Petrokimia Gresik memiliki saham sebesar 5,96%.

6. PT Puspertino

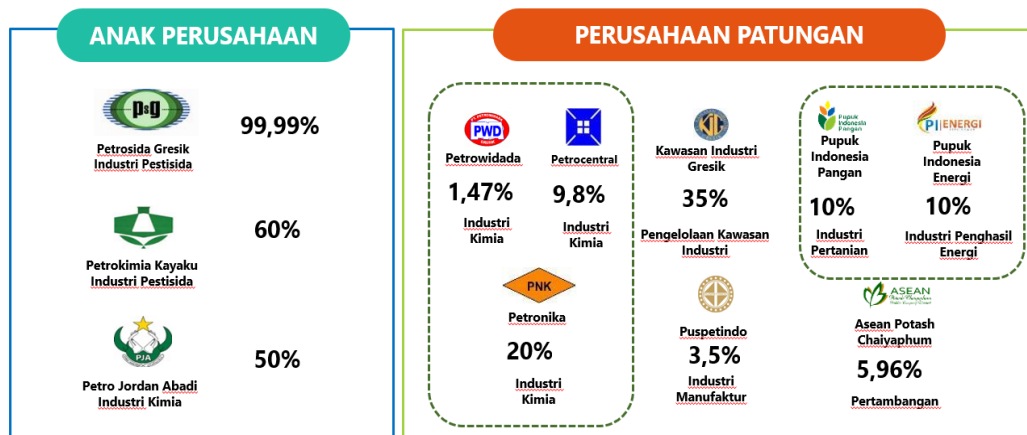
PT Puspertino adalah perusahaan industri terkemuka yang menawarkan jasa teknik dan pembuatan peralatan pabrik dalam skala besar. PT Petrokimia Gresik memiliki saham sebesar 3,5% di PT Puspertino.

7. PT Pupuk Indonesia Energi

PT Petrokimia Gresik memiliki saham sebesar 10% di PT Pupuk Indonesia Energi.

8. PT Pupuk Indonesia Pangan

PT Petrokimia Gresik memiliki saham sebesar 10% di PT Pupuk Indonesia Pangan.



Gambar 1. 5 Struktur Kelompok PT Petrokimia Gresik

## I.8. Kapasitas Produksi

Tabel 1. 2 Kapasitas Produksi Produk Pupuk dan Non Pupuk

Keterangan	Pabrik	Kapasitas
Pupuk Urea I	1	460.000 Ton/Tahun
Pupuk Urea II	1	570.000 Ton/Tahun
Pupuk Fosfat / SP-36	1	500.000 Ton/Tahun
Pupuk ZA	3	750.000 Ton/Tahun
Pupuk NPK (2.700.000 Ton/Tahun)		
Rincian: Phonska I	1	450.000 Ton/Tahun
Phonska II & III	2	1.200.000 Ton/Tahun
Phonska IV	1	600.000 Ton/Tahun
NPK I	1	90.000 Ton/Tahun
NPK II	1	120.000 Ton/Tahun
NPK III & IV	2	240.000 Ton/Tahun
Pupuk K <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> (ZK)	2	20.000 Ton/Tahun
Pupuk Petroganik	1	10.000 Ton/Tahun
<b>Jumlah Pabrik Pupuk/Kapasitas</b>	<b>17</b>	<b>5.010.000 Ton/Tahun</b>
Amoniak I	1	445.000 Ton/Tahun
Amoniak II	1	660.000 Ton/Tahun
Asam Sulfat (98% H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> ) – SA I	1	570.000 Ton/Tahun
Asam Sulfat (98% H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub> ) – SA II	1	600.000 Ton/Tahun
Asam Fosfat (100% P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> ) – PA I	1	200.000 Ton/Tahun
Asam Fosfat (100% P <sub>2</sub> O <sub>5</sub> ) – PA II	1	200.000 Ton/Tahun
Cement Retarder	1	440.000 Ton/Tahun
Purified Gypsum I	1	200.000 Ton/Tahun
Purified Gypsum II	1	600.000 Ton/Tahun
Aluminium Fluorida	1	12.600 Ton/Tahun
CO <sub>2</sub> Liquid	2	21.000 Ton/Tahun
HCl	2	11.600 Ton/Tahun
<b>Jumlah Pabrik Non Pupuk/Kapasitas</b>	<b>14</b>	<b>3.960.200 Ton/Tahun</b>
<b>Total Pabrik /Kapasitas</b>	<b>31</b>	<b>8.970.200 Ton/Tahun</b>