ANALISIS PEMBIAYAAN INVESTASI PADA PEMBANGUNAN PERUMAHAN TAMAN KARANGBAHAGIA TAHAP 1 KABUPATEN BEKASI, JAWA BARAT

Rossy Khairinisa¹⁾, I Nyoman Dita Pahang Putra¹⁾, dan Anna Rumintang¹⁾

 Teknik Sipil, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur, Surabaya, Jawa Timur

khairinisarossy@gmail.com

ABSTRACT

In the development planning of a project, a financial analysis is needed that indicates the investment process of the project is feasible. One of the most important aspects of the investment process is the composition of financing. Funding can be divided into two, namely from loans and equity. The study was conducted on the Karangbahagia Park Housing development project in Bekasi, West Java. The purpose of this study was to determine the sensitivity of three different financing compositions. This research was conducted using the Discounted Cash Flow method to calculate the project valuation. Then the investment feasibility is measured by NPV (Net Present Value), IRR (Internal Rate Return), BEP (Break-Even Point) and ROI (Return on Investment) indicators. The three financing compositions to be investigated are 70% loan: 30% equity. 30% loan: 70% equity and 50% loan: 50% equity. The results of the composition sensitivity analysis show that in the composition of 30% loan: 70% equity NPV reached a positive number of IDR.17,485,230,641.00 and IRR 38%. While on the composition of 70% loan: 30% equity NPV negative and IRR reached values of IDR.9,126,201,503.00 and 2%. In the composition of 50% loan: 50% equity, namely NPV reached a value of IDR.4,179,514,569.00 and IRR 21%. BEP occurs after one year and ten months and Return on Investment yields a figure of 16.71% from the composition of 30% loan: 70% loan.

Keywords: Project Valuation, NPV, IRR, BEP, ROI

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

ABSTRAK

Pada perencanaan pembangunan sebuah proyek diperlukan suatu analisis finansial yang menandakan proses investasi proyek tersebut layak dilakukan. Salah satu aspek yang paling penting dalam proses investasi adalah komposisi pembiayaan. Pembiayaan dapat dibagi menjadi dua yaitu dari pinjaman (loan) dan modal sendiri (equity). Penelitian dilakukan pada proyek pembangunan Perumahan Taman Karangbahagia di Kabupaten Bekasi, Jawa Barat. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui sensitivitas dari tiga komposisi pembiayaan yang berbeda. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode Discounted Cash Flow untuk menghitung project valuationnya. Kemudian kelayakan investasi diukur berdasarkan indikator NPV (Net Present Value), IRR (Internal Rate Return), BEP (Break Even Point) dan ROI (Return on Investment). Tiga komposisi pembiayaan yang akan diteliti sesitivitasnya adalah 70% loan : 30% equity. 30% loan : 70% equity dan 50% loan: 50% equity. Hasil analisis sensitivitas komposisi menunjukan bahwa pada komposisi 30% loan : 70% equity NPV mencapai angka positif sebesar Rp.17,485,230,641.00 dan IRR 38%. Sementara pada komposisi 70% loan : 30% equity NPV negatif dan IRR mencapai nilaisebesar Rp.9,126,201,503.00 dan 2%. Pada komposisi 50% loan: 50% equity yaitu NPV mencapai nilai negatif yaitu sebesar Rp.4,179,514,569.00 dan IRR 21%. BEP terjadi setelah satu tahun sepuluh bulan dan Return on Investment menghasilkan angka 16.71% dari komposisi 30% loan : 70% loan.

Kata kunci: evaluasi proyek, NPV, IRR, BEP, ROI

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

1 **PENDAHULUAN**

DKI Jakarta merupakan kawasan metropolitan dengan jumlah penduduk yang tinggi dibandingkan daerah lain di Indonesia. Pertumbuhan penduduk yang semakin meningkat ini diikuti oleh permintaan akan rumah tinggal. Menurut Putra (2018), cepatnya perkembangan infrastruktur daerah akan suatu mengakibatkan padatnya populasi penduduk daerah tersebut juga. Menurut Cahyadi & Sutiari (2009), pertumbuhan penduduk yang semakin meningkat tidak berjalan beriringan dapat dengan ketersediaan lahan untuk tempat tinggal karena 92% wilayah Jakarta telah menjadi kawasan terbangun. Maka dari itu kota penyangga seperti Bogor, Tangerang, dan Bekasi dijadikan kawasan pemukiman. Hal ini lah yang membuat banyak developer tertarik untuk berinvestasi pada housing estate.

Menurut Anastasia, Yakobus & Susilawati (2001), investasi housing estate membutuhkan biaya dan memiliki resiko yang besar. Untuk mengurangi adanya kemungkinan resiko merugi, pengembang melakukan analisis studi kelayakan proyek. Salah satu metode untuk menganalisis kelayakan investasi adalah discounted cash flow (DCF). Menurut Shrieves dan Junior (2001), DCF adalah salah satu metode

analisis investasi yang digunakan untuk studi kelayakan dan pengambilan keputusan.

Beberapa nilai akhir yang dihasilkan dari perhitungan discounted cash flow adalah NPV (Net Present Value) dan IRR (Internal Rate Return). Kedua nilai ini merupakan indikator dalam menilai investasi. Selain kelayakan sebuah mengukur kelayakan investasi, salah satu analisis yang dilakukan adalah analisis sensitivitas. Menurut Bannerman (1993), ketidakpastian dalam property appraisal tidak dapat dihindari. Analisis ini dilakukan untuk menentukan ketahanan sebuah keputusan terhadap suatu perubahan. Perubahan ini dapat bermacam-macam seperti perubahan pada tingkat suku bunga, pendapatan dan hasil penjualan.

Tujuan dari penelitian ini adalah kelayakan investasi proyek dapat diketahui dengan perhitungan project valuation. Kemudian menganalisis sensitivitas dari komposisi pembiayaan. Analisis breakeven point dilakukan dengan komposisi dengan NPV paling baik dengan memperhitungkan pendapatan, pengeluaran dan debt service. Kemudian dengan komposisi tersebut di analisis nilai return on investment nya.

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693 E-ISSN: 2581-2939

2 KAJIAN PUSTAKA

2.1 Net Present Value (NPV)

Menurut Prastiwi dan Utomo (2013), konsep dari *net present value* adalah mendiskonto nilai arus kas ke nilai sekarang.

NVP=-kt+
$$\frac{b1-c1}{(1+i)}$$
+ $\frac{b2-c2}{(1+i)^2}$ +...+ $\frac{bn-cn}{(1+i)^n}$ (1)

dimana:

NPV : nilai sekarang bersih

Kt : nilai kapital yang

digunakan pada periode

investasi

b1, b2, bn: penerimaan pada tahun

ke-1 hingga tahun ke-n

c1, c2, cn: pengeluaran pada tahun

ke-1 hingga tahun ke-n

i : tingkat diskonto rate

Apabila NPV > 0, maka usulan investasi diterima. Sementara apabila NPV < 0, usulan investasi belum dapat diterima dan harus dikaji ulang.

2.2 Internal Rate Return (IRR)

Menurut Long (2011), *Internal Rate Return* (IRR) adalah tingkat diskonto yang saat diterapkan ke arus pemasukan proyek, menghasilkan *present value* yang sama dengan nilai investasi. Hal ini selaras dengan pernyataan oleh Prastiwi dan Utomo (2013), metode IRR adalah salah satu cara untuk mencari suatu tingkat bunga yang menyamakan jumlah yang diharapkan

akan diterima dengan jumlah investasi yang harus dikeluarkan. Perhitungan IRR akan lebih mudah apabila menggunakan program bantu *spreadsheet* seperti *Microsoft Excel*.

IRR=
$$\sum_{t=n}^{n} \frac{(c)t}{(1+i)^{t}} - \sum_{t=n}^{n} \frac{(C0)t}{(1+i)^{t}} = 0$$
(2)

dimana:

IRR: arus pengembalian internal

(c)t : aliran kas masuk tahun ke n

(C0)t : aliran kas keluar tahun ke n

n : periode investasi

i : tingkat diskonto rate

t : tahun

Apabila IRR >discount factor, maka usulan investasi diterima. Sedangkan apabila IRR <discount factor maka usulan investasi belum dapat diterima dan harus dikaji ulang.

2.3 Return on Investment (ROI)

Menurut Hamed (2019), return on investment merupakan sebuah cara yang dilakukan investor unutk memperkirakan dan mengevaluasi performa dari sebuah investasi.

$$ROI = \frac{\text{annual cash flow}}{\text{total cash invested}} \times 100\% \dots (3)$$

2.4 Analisis Sensitivitas

Menurut Bannerman (1993), ketidakpastian dalam *property appraisal* tidak dapat dihindari. Maka dari itu terdapat tiga metode yang dapat dilakukan untuk menanggulangi ketidakpastian tersebut

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

antara lain analisis sensitivitas, analisis skenario dan analisis resiko. Analisis sensitivitas dilakukan untuk menentukan ketahanan sebuah keputusan terhadap perubahan. Perubahan ini dapat bermacammacam seperti perubahan pada tingkat suku bunga, pendapatan dan hasil penjualan.

Analisis sensitivitas pada penelitian ini dilakukan dengan mencari nilai NPV = 0 dan IRR = *discount factor* dengan rumus interpolasi. Rumus interpolasi adalah sebagai berikut:

$$f_1(x) = f(x_0) + \frac{f(x) - f(x_0)}{x_1 - x_0} (x - x_0)$$
 (4)

3 **METODE PENELITIAN**

Metode yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah discounted cash flow akan (DCF). Metode ini digunakan terhadap tiga komposisi pembiayaan yang berbeda yaitu 70% loan: 30% equity, 50% loan: 50% equity dan 30% loan: 70% equity. Ketiga komposisi tersebut dipilih berdasarkan buku Charles Long berjudul Finance for Real Estate Development yang menyebutkan bahwa pinjaman akan membiayai sekitar 50% hingga 80% dari total biaya proyek. Kemudian ketiga pembiayaan tersebut dianalisis sensitivitasnya formulasi dengan interpolasi. Nilai NPV dan IRR akan didapatkan dalam akhir perhitungan ini.

Kedua nilai tersebut akan menandakan kelayakan dari proyek ini.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yang didapatkan dari developer berupa project cost, rincian harga satuan biaya konstruksi, harga satuan jual, asumsi penjualan bulanan dansite plan.

HASIL DAN PEMBAHASAN 4

4.1 **Analisis Biaya Pengembangan**

Analisis biaya pengembangan didapat dari data sekunder yang dikeluarkan oleh developer. Biaya-biaya ini dikeluarkan secara bertahap sesuai waktu aktivitas tersebut dilakukan. Secara garis besar biava pengembangan mulai dikeluarkan pada tahun 2015 untuk melakukan pengadaan tanah. Pada tahun 2016 sejumlah biaya dikeluarkan untuk pengurusan perizinan dan legalitas, perencanaan, pematangan lahan, sebagian untuk infrastruktur listrik dan memulai konstruksi blok B. Tahun 2017 pengeluaran biaya pengembangan masih berlanjut untuk pengembangan infrastruktur listrik, jalan dan jembatan. Selain itu pada tahun 2017, pengembangan blok B memasuki tahun memulai kedua dan developer pengembangan blok C. Tahun keempat pengembangan, developer memulai konstruksi blok A. Tahun 2018 juga

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693 E-ISSN: 2581-2939

merupakan tahun pengembangan terakhir untuk blok B, tahun pengembangan kedua untuk blok C dan developer mulai sejumlah unit komersial membangun berupa ruko pada tahun ini. Tahun kelima 2019 merupakan tahun tahun pengembangan terakhir untuk blok A dan blok C. Rekapitulasi biaya pengembangan dapat dilihat pada Tabel 1.

4.2 **Analisis Biava Operasioal**

Biaya operasional merupakan biaya yang dikeluarkan selama proses investasi berlangsung. Biaya-biaya yang dianalisis adalah biaya penggunaan listrik, air, gaji karyawan dan biaya marketing. Rekapitulasi biaya operasional dapat dilihat pada Tabel 2.

4.3 **Analisis Pendapatan**

Analisis pendapatan dilakukan dengan mengasumsikan rencana penjualan rumah. Penjualan rumah dilakukan bertahap selama empat tahun dengan asumsi pada tahun 2016 developer mulai menjual 50% dari jumlah keseluruhan unit blok B. Kemudian pada tahun kedua yaitu tahun 2017, diasumsikan penjualan blok B dilanjutkan sejumlah 25% sementara penjualan blok C dimulai dengan menjual 50% dari keseluruhan unit. Pada tahun ketiga yaitu 2018 penjualan blok B telah selesai dengan menjual 25% dari total

keseluruhan unit. Penjualan blok C juga mulai memasuki pada 25% unit selanjutnya dan developer mulai menjual 60% dari total keseluruhan unit blok A. Tahun terakhir penjualan yaitu pada tahun 2019, developer menjual 25% unit terakhir di blok C dan 40% unit di blok A. Selain itu pada tahun ini developer juga menjual seluruh unit ruko. Asumsi penjualan unit rumah dan ruko dapat dilihat pada tabel 3. Jumlah pendapatan tahunan dapat diketahui dari Tabel 3. Pendapatan tahunan dapat dilihat pada Tabel 4.

Analisis Investasi

4.4.1 Analisis Net Operating Income

Net operating income adalah salah satu komponen penting dalam perhitungan analisis kelayakan investasi dengan metode project valuation. Menurut Long (2011), net operating income didapatkan setelah suatu proyek mendapatkan pendapatan tahunan atau yang disebut effective gross income (EGI). Cara mendapatkan nilai net operating income adalah dengan menjumlahkan biaya pengembangan dan biaya operasional. Kemudian kedua biaya tersebut dikurangi dengan pendapatan tahunan atau effective gross income. Analisis net operating income dapat dilihat pada Tabel 5.

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

4.4.2 Analisis Modal Pengembangan

Analisis ini dilakukan sebagai langkah untuk mengetahui modal yang dibutuhkan oleh pengembang serta sensitivitas kapitalisasinya. mengetahui yang harus disediakan pengembang akan diketahui setelah seluruh biaya pengeluaran (biaya pengembangan dijumlah dengan biaya operasional) selama lima tahun masa pegembangan diketahui. Hasil dari perhitungan modal pengembangan adalah Rp.83,077,647,802.

4.4.3 Analisis Kelayakan Investasi

Analisis kelayakan investasi atau project valuation dilakukan dengan metode discounted cash flow. Analisis ini dilakukan untuk mengetahui sensitivitas kapitalisasi berdasarkan komposisi yang sudah ditetapkan. Suku bunga *equity* diasumsikan sebesar 15% sementara suku bunga loan diasumsikan sebesar 12.5% Hasil analisis project valuation ini adalah pada komposisi 70% loan: 30% equitymemiliki NPV negatif yaitu Rp 9,126,201,503 dan IRR 2%. Kemudian pada komposisi kedua yaitu 30% loan dan 70% equity memiliki NPV Rp 17,485,230,641 dan IRR 38%. Pada komposisi terakhir yaitu 50% loan dan 50% equity memiliki NPV dan IRR sebesar Rp 4,179,514,569 dan 21%. Kesimpulan dari perhitungan kelayakan investasi degan tiga komposisi modal adalah komposisi yang

dianggap layak untuk diterima investasinya adalah 30% loan: 70% equity karena memiliki nilai NPV < 0 dan IRR < discount factor.

4.4.4 Analisis Sensitivitas

Analisis sensitivitas dilakukan dengan formulasi interpolasi untuk mencari angka komposisi *loan* dengan NPV = 0. Hasil interpolasi menunjukkan nilai sensitivitas sebesar 62.56%.

4.4.5 Analisis Break Even Point

Perhitungan break even point dilakukan dengan pendekatan pendapatan pengeluaran. Pengeluaran dan yang dihitung adalah keselruhan biaya pengembangan dan biaya operasional. Break even point terjadi setelah satu tahun sepuluh bulan.



Gambar 1. Grafik BEP

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

Tabel 1. Rekapitulasi Biaya Pengembangan

Ala: 2	Biaya Pengembangan Tiap Tahun (dalam juta rupiah)					
Aktivitas	2015	2016	2017	2018	2019	
Pengadaan Lahan	27,750					
Legalitas		4,004				
Perencanaan		450				
Pematangan Lahan		6,013				
Infrastruktur Listrik		265	1,521			
Infrastruktur Jalan			5,171			
Infrastruktur Jembatan			700			
Infrastruktur Saluran dan Pond			2,559			
Konstruksi Blok A				5,400	4,320	
Konstruksi Blok B		9,003	4,596	4,675		
Konstruksi Blok C			4,874	2,457	2,417	
Konstruksi Ruko				10,584		
Total	27,750	19,735	19,421	23,116	6,737	

Tabel 2. Rekapitulasi Biaya Operasional

Aktivitas	Biaya Operasional Tiap Tahun (Rp)					
	2016	2017	2018	2019		
Listrik	410,911	427,859	427,859	427,859		
Air	401,760	401,760	401,760	401,760		
Gaji Karyawan	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000		
Pemasaran	1,103,445,000	1,191,645,000	1,287,464,360	641,485,740		
Total	2,454,257,671	2,542,474,619	2,638,293,979	1,992,315,359		

Tabel 3. Skema Penjualan

				
Keterangan	2016	2017	2018	2019
Blok A				
36/72			46	30
36/84			11	8
36/85			2	1
36/81				1
36/86				1
36/87				1
36/104				1
36/105				1
36/125				1
36/133				1
36/136				1
36/137				1
Blok B				
27/60	245	122	122	
27/62	1			
27/70	36	18	19	
27/110	1			
Blok C				
27/60		159	80	80
27/70		11	6	5
Ruko				22
				

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

Tabel 4. Pendapatan Tahunan

Keterangan	2016	2017	2018	2019
Blok A				
36/72			10,901,865,600	7,267,910,400
36/84			2,834,906,400	1,889,937,600
36/85			498,952,000	249,476,000
36/81				246,276,000
36/86				250,276,000
36/87				251,076,000
36/104				264,676,000
36/105				265,476,000
36/125				281,476,000
36/133				287,876,000
36/136				288,676,000
36/137				291,076,000
Blok B				
27/60	32,707,500,000	17,202,000,000	17,202,000,000	
27/62	143,400,000			
27/70	5,094,000,000	2,754,000,000	2,907,000,000	
27/110	201,000,000			
Blok C				
27/60		22,419,000,000	11,280,000,000	11,280,000,000
27/70		1,683,000,000	918,000,000	765,000,000
Ruko				21,340,000,000
Total	38,145,900,000	44,058,000,000	46,542,724,000	45,219,208,000

Tabel 5. Analisis Net Operating Income (dalam ribu rupiah)

		Tier operation	8 2		-Р-ш)	
Keterangan	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Effective Gross Income			31,527,000	34,047,000	39,915,724	41,792,258
Pengadaan Lahan		27,750,005				
Legalitas			4,004,400			
Perencanaan			450,000			
Pematangan Lahan			6,012,550			
Infrastruktur Listrik			264,955	1,520,700		
Infrastruktur Jalan				5,171,320		
Infrastruktur Jembatan				700,000		
Infrastruktur Saluran &				2,559,000		
Pond				2,339,000		
Konstruksi Blok A					5,400,000	4,320,000
Konstruksi Blok B			9,003,150	4,596,210	4,675,455	
Konstruksi Blok C				4,873,568	2,456,595	2,416,973
Konstruksi Ruko					10,584,000	
Listrik			411	428	428	428
Air			402	402	402	402
Gaji Karyawan			1,350,000	1,350,000	1,350,000	1,350,000
Pemasaran			1,103,445	1,191,645	1,287,464	641,486
NOI	0	(27,750,005)	14,246,203	17,168,677	19,437,968	37,047,601

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

4.4.6 Analisis Return on Investment

Perhitungan dilakukan terhadap salah satu komposisi modal yaitu komposisi 30% loan dan 70% equity. Komposisi ini dipilih memiliki karena dianggap pengembalian yang paling baik karena nilai NPV dan IRR lebih besar dari komposisi lainnya. Berikut ini merupakan perhitungan ROI:

ROI =
$$\frac{\text{Rp.}13,882,932,350.00}{\text{Rp.}83,077,647,802.00} \times 100\%$$

= 16.71%

5 **SIMPULAN**

Hasil dari analisis project valuation menunjukan komposisi pertama yaitu 70% loan dan 30% equity memiliki NPV negatif Rp 9,126,201,503 dan IRR 2%. Kemudian pada komposisi kedua yaitu 30% loan dan 70% equity memiliki **NPV** Rp 17,485,230,641 dan IRR 38% komposisi terakhir yaitu 50% loan dan 50% equity **NPV IRR** memiliki dan sebesar Rp.4,179,514,569.00 dan 21%. Kemudian analisis break-even point terjadi setelah satu tahun lebih sepuluh bulan. Selain itu nilai ROI pada komposisi 30% loan: 70% equity sebesar 16.71%

6 DAFTAR PUSTAKA

Anastasia, N., Yakobus, S., Susilawati, C. (2001). Analisa Investasi dalam Pengambilan Keputusan Investasi Pada Pengembangan Lapangan Golf

- dan Perumahan Citraraya. Jurnal Manajemen & Kewirausahaan, 3(1), 14-33.
- Bannerman, Smyly. (1993). Sensitivity Analysis for Property Appraisal. Journal of Property Valuation and Investment. 11(3), 248-256.
- Cahyadi, R., Surtiari, G.A.K. (2009). Penduduk dan Pembangunan Perumahan di Jabodetabek: Tantangan Pengembangan Megapolitan Jakarta. Jurnal Kependudukan Indonesia, IV(1).
- Hamed, Eman. (9 Mei 2019). Citing Internet Sources URL https://www.mashvisor.com/blog/rat e-of-return-on-a-rental-property/
- Long, C. (2011). Finance for Real Estate Washington: Development. DC:Urban Land Institute.
- Prastiwi, A., Utomo, C. (2013). Analisis Investasi Perumahan Green Semanggi Mangrove Surabaya. Jurnal Teknik POMITS, 2(2).
- (2018). Land Value I.N.D.P., Estimation Model as Impact Infrastructure Development in Kaliwates Jember Indonesia. International Civil Journal of Engineering and Technology, 9(11), 1016-1030.
- Shrieves, R.E., Junior, J.M.W. (2001). Free Cash Flow (FCF), Economic Value Added (EVA), And Net Present Value (NPV): A Reconciliation of Variations of Discounted Cash-Flow (DCF) Valuations. The Engineering Economist: A Journal Devoted to The Problems of Capital Investment, 46(1), 33-52.

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

ANALISIS PEMBIAYAAN INVESTASI PADA PEMBANGUNAN PERUMAHAN TAMAN KARANGBAHAGIA TAHAP 1 KABUPATEN BEKASI, JAWA BARAT

by I Nyoman Dita Pahang Putra

Submission date: 23-Jun-2020 09:47AM (UTC+0700)

Submission ID: 1348358328

File name: Manuscript publish 1479-Article Text-8112-1-10-20200603.pdf (319.59K)

Word count: 3018

Character count: 16756

ANALISIS PEMBIAYAAN INVESTASI PADA PEMBANGUNAN PERUMAHAN TAMAN KARANGBAHAGIA TAHAP 1 KABUPATEN BEKASI, JAWA BARAT

Rossy Khairinisa¹⁾, I Nyoman Dita Pahang Putra¹⁾, dan Anna Rumintang¹⁾

 Teknik Sipil, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur, Surabaya, Jawa Timur

khairinisarossy@gmail.com

ABSTRACT

In the development planning of a project, a 13 ancial analysis is needed that indicates the investment process of the project is feasible. One of the most important aspects of the investment process is the composition of financing. Funding can be divided into two, namely from loans and equity. The stow was conducted on the Karangbahagia Park Housing development project in Bekasi, West Java. The purpose of this study was to determine the sensitivity of three different financing compositions. This research was conducted using the Discounted Cash Flow sethod to calculate the project valuation. Then the investment feasibility is measured by NPV (Net Present Value), IRR (Internal Rate Return), BEP (Break-Even Point) and ROI (Return on Investment) indicators. The three financing compositions to be in 15 stigated are 70% loan: 30% equity. 30% loan: 70% equity and 50% loan: 50% equity. The results of the composition sensitivity analysis show that in the composition of 30% loan: 70% equity NPV reached a positive number of IDR.17,485,230,641.00 and IRR 38%. While on the composition of 70% loan: 30% equity NPV negative and IRR reached values of IDR.9,126,201,503.00 and 2%. In the composition of 50% loan: 50% equity, namely NPV reached a value of IDR.4,179,514,569.00 and IRR 21%. BEP occurs after one year and ten months and Return on Investment yields a figure of 16.71% from the composition of 30% loan: 70% loan.

Keywords: Project Valuation, NPV, IRR, BEP, ROI

PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020 P-ISSN: 2303-2693

ABSTRAK

Pada perencanaan pembangunan sebuah proyek diperlukan satu analisis finansial yang menandakan proses investasi proyek tersebut layak dilakukan. Salah satu aspek yang paling penting dalam proses investasi adalah komposisi pembiayaan. Pembiayaan dapat dibagi menjadi dua yaitu dari pinjaman (loan) dan modal sendiri (equity). Penelitian 🔞 akukan pada proyek pembangunan Perumahan Taman Karangbahagia di Kabupaten Bekasi, Jawa Barat. T20 an penelitian ini adalah untuk mengetahui sensitivitas dari tiga komposisi pembiayaan yang berbeda. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode Discounted Cash Flow untuk menghitug project valuationnya. Kemudian kelayakan investasi diukur berdasarkan indikator NPV (Net Present Value), IRR (Internal Rate Return), BEP (Break Even Point) dan ROI (Return on Investment). Siga komposisi pembiayaan yang akan diteliti sesitivitasnya adalah 70% loan : 30% equity. 30% loan : 70% equity dan 50% loan: 50% equity. Hasil analisis sensitivitas komposisi menunjukan bahwa pada komposisi 30% loan : 70% equity NPV mencapai angka positif sebesar Rp.17,485,230,641.00 dan IRR 38%. Sementara pada komposisi 70% loan: 30% equity NPV negatif dan IRR mencapai nilaisebesar Rp.9,126,201,503.00 dan 2%. Pada komposisi 50% loan: 50% equity yaitu NPV mencapai nilai negatif yaitu sebesar Rp.4,179,514,569.00 dan IRR 21%. BEP terjadi setelah satu tahun sepuluh bulan dan Return on Investment menghasilkan angka 16.71% dari komposisi 30% loan : 70% loan.

Kata kunci: evaluasi proyek, NPV, IRR, BEP, ROI

 PADURAKSA: Volume 9 Nomor 1, Juni 2020
 P-ISSN: 2303-2693

 E-ISSN: 2581-2939

1 PENDAHULUAN

DKI Jakarta merupakan kawasan metropolitan dengan jumlah penduduk yang tinggi dibandingkan daerah lain di Indonesia. Pertumbuhan penduduk yang semakin meningkat ini diikuti oleh permintaan akan rumah tinggal. Menurut Putra (2018), cepatnya perkembangan infrastruktur suatu daerah akan mengakibatkan populasi padatnya penduduk daerah tersebut juga. Menurut Cahyadi & Sutiari (2009), pertumbuhan penduduk yang semakin meningkat tidak dapat berjalan beriringan ketersediaan lahan untuk tempat tinggal karena 92% wilayah Jakarta telah menjadi kawasan terbangun. Maka dari itu kota penyangga seperti Bogor, Tangerang, dan Bekasi dijadikan kawasan pemukiman. Hal ini lah yang membuat banyak developer tertarik untuk berinvestasi pada housing estate.

Menurut Anastasia, Yakobus & Susilawati (2001), investasi housing estate membutuhkan biaya dan memiliki resiko yang besar. Untuk mengurangi adanya kemungkinan resiko merugi, pengembang melakukan analisis studi kelayakan proyek. Salah satu metode untuk menganalisis kelayakan investasi adalah discounted cash flow (DCF). Menurut Shrieves dan Junior (2001), DCF adalah salah satu metode

analisis investasi yang digunakan untuk studi <mark>kelayakan</mark> dan pengambilan keputusan.

Beberapa nilai akhir yang dihasilkan dari perhitungan discounted cash flow adalah NPV (Net Present Value) dan IRR (Internal Rate Return). Kedua nilai ini merupakan indikator dalam menilai investasi. kelayakan sebuah Selain mengukur kelayakan investasi, salah satu analisis yang dilakukan adalah analisis sensitivitas. Menurut Bannerman (1993), ketidakpastian dalam property appraisal tidak dapat dihindari. Analisis ini dilakukan untuk menentukan ketahanan sebuah keputusan terhadap suatu perubahan. Perubahan ini dapat bermacam-macam seperti perubahan pada tingkat suku bunga, pendapatan dan hasil penjualan.

Tujuan dari penelitian ini adalah kelayakan investasi proyek dapat diketahui dengan perhitungan project valuation. Kemudian menganalisis sensitivitas dari komposisi pembiayaan. Analisis breakeven point dilakukan dengan komposisi dengan NPV paling baik dengan memperhitungkan pendapatan, pengeluaran dan debt service. Kemudian dengan komposisi tersebut di analisis nilai return on investment nya.

2 KAJIAN PUSTAKA

2.1 Net Present Value (NPV)

Menurut Prastiwi dan Utomo (2013), konsep dari *net present value* adalah mendiskonto nilai arus kas ke nilai sekarang.

NVP=
$$-kt + \frac{b1-c1}{(1+i)} + \frac{b2-c2}{(1+i)^2} + ... + \frac{bn-cn}{(1+i)^n}$$
 (1)

dimana:

NPV: nilai sekarang bersih

Kt : nilai kapital yang digunakan pada periode

investasi

b1, b2, bn: penerimaan pada tahun ke-1 hingga tahun ke-n

c1, c2, cn: pengeluaran pada tahun ke-1 hingga tahun ke-n

i : tingkat diskonto rate

Apabila NPV > 0, maka usulan investasi diterima. Sementara apabila NPV < 0, usulan investasi belum dapat diterima dan harus dikaji ulang.

2.2 Internal Rate Return (IRR)

Menurut Long (2011), Internal Rate
Return (IRR) adalah tingkat diskonto yang
saat diterapkan ke arus pemasukan proyek,
menghasilkan present value yang sama
dengan nilai investasi. Hal ini selaras
dengan pernyataan oleh Prastiwi dan
Utomo (2013), metode IRR adalah salah
satu cara untuk mencari suatu tingkat bunga
yang menyamakan jumlah yang diharapkan

akan diterima dengan jumlah investasi yang harus dikeluarkan. Perhitungan IRR akan lebih mudah apabila menggunakan program bantu *spreadsheet* seperti *Microsoft Excel*.

IRR=
$$\sum_{t=n}^{n} \frac{(c)t}{(1+i)^{t}} - \sum_{t=n}^{n} \frac{(C0)t}{(1+i)^{t}} = 0$$
(2) dimana:

IRR: arus pengembalian internal

(c)t : aliran kas masuk tahun ke n

(C0)t: aliran kas keluar tahun ke n

n : periode investasi

i : tingkat diskonto rate

t : tahun

Apabila IRR >discount factor, maka usulan investasi diterima. Sedangkan apabila IRR <discount factor maka usulan investasi belum dapat diterima dan harus dikaji ulang.

17

2.3 Return on Investment (ROI)

Menurut Hamed (2019), return on investment merupakan sebuah cara yang dilakukan investor unutk memperkirakan dan mengevaluasi performa dari sebuah investasi.

$$ROI = \frac{\text{annual cash flow}}{\text{total cash invested}} \times 100\% \dots (3)$$

2.4 Analisis Sensitivitas

Menurut Bannerman (1993), ketidakpastian dalam *property appraisal* tidak dapat dihindari. Maka dari itu terdapat tiga metode yang dapat dilakukan untuk menanggulangi ketidakpastian tersebut antara lain analisis sensitivitas, analisis skenario dan analisis resiko. Analisis sensitivitas dilakukan untuk menentukan ketahanan sebuah keputusan terhadap perubahan. Perubahan ini dapat bermacammacam seperti perubahan pada tingkat suku bunga, pendapatan dan hasil penjualan.

Analisis sensitivitas pada penelitian ini dilakukan dengan mencari nilai NPV = 0 dan IRR = discount factor dengan rumus interpolasi. Rumus interpolasi adalah sebagai berikut:

$$f_1(x) = f(x_0) + \frac{f(x) - f(x_0)}{x_1 - x_0} (x - x_0)$$
 (4)

3 METODE PENELITIAN

Metode yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah discounted cash flow (DCF). Metode ini akan digunakan terhadap tiga komposisi pembiayaan yang berbeda yaitu 70% loan: 30% equity, 50% loan : 50% equity dan 30% loan : 70% equity. Ketiga komposisi tersebut dipilih berdasarkan buku Charles Long berjudul Finance for Real Estate Development yang menyebutkan bahwa pinjaman membiayai sekitar 50% hingga 80% dari total biaya proyek. Kemudian ketiga pembiayaan dianalisis tersebut formulasi sensitivitasnya dengan interpolasi. Nilai NPV dan IRR akan didapatkan dalam akhir perhitungan ini. Kedua nilai tersebut akan menandakan kelayakan dari proyek ini.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yang didapatkan dari developer berupa *project* cost, rincian harga satuan biaya konstruksi, harga satuan jual, asumsi penjualan bulanan dansite plan.

4 HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Analisis Biaya Pengembangan

Analisis biaya pengembangan didapat dari data sekunder dikeluarkan oleh developer. Biaya-biaya ini dikeluarkan secara bertahap sesuai waktu aktivitas tersebut dilakukan. Secara garis besar biaya pengembangan mulai dikeluarkan pada tahun 2015 untuk melakukan pengadaan tanah. Pada tahun 2016 sejumlah biaya dikeluarkan untuk pengurusan perizinan dan legalitas, perencanaan, pematangan lahan, sebagian untuk infrastruktur listrik dan memulai konstruksi blok B. Tahun 2017 pengeluaran biaya pengembangan masih berlanjut untuk pengembangan infrastruktur listrik, jalan dan jembatan. Selain itu pada tahun 2017, pengembangan blok B memasuki tahun kedua dan developer memulai pengembangan blok C. Tahun keempat pengembangan, developer memulai konstruksi blok A. Tahun 2018 juga

merupakan tahun pengembangan terakhir untuk blok B, tahun pengembangan kedua untuk blok C dan *developer* mulai membangun sejumlah unit komersial berupa ruko pada tahun ini. Tahun kelima yaitu tahun 2019 merupakan tahun pengembangan terakhir untuk blok A dan blok C. Rekapitulasi biaya pengembangan dapat dilihat pada Tabel 1.

4.2 Analisis Biaya Operasioal

Biaya operasional merupakan biaya yang dikeluarkan selama proses investasi berlangsung. Biaya-biaya yang dianalisis adalah biaya penggunaan listrik, air, gaji karyawan dan biaya marketing. Rekapitulasi biaya operasional dapat dilihat pada Tabel 2.

4.3 Analisis Pendapatan

Analisis pendapatan dilakukan dengan mengasumsikan rencana penjualan Penjualan rumah. rumah dilakukan bertahap selama empat tahun dengan asumsi pada tahun 2016 developer mulai menjual 50% dari jumlah keseluruhan unit blok B. Kemudian pada tahun kedua yaitu tahun 2017, diasumsikan penjualan blok B dilanjutkan sejumlah 25% sementara penjualan blok C dimulai dengan menjual 50% dari keseluruhan unit. Pada tahun ketiga yaitu 2018 penjualan blok B telah selesai dengan menjual 25% dari total

keseluruhan unit. Penjualan blok C juga mulai memasuki pada 25% unit selanjutnya dan *developer* mulai menjual 60% dari total keseluruhan unit blok A. Tahun terakhir penjualan yaitu pada tahun 2019, *developer* menjual 25% unit terakhir di blok C dan 40% unit di blok A. Selain itu pada tahun ini developer juga menjual seluruh unit ruko. Asumsi penjualan unit rumah dan ruko dapat dilihat pada tabel 3. Jumlah pendapatan tahunan dapat diketahui dari Tabel 3. Pendapatan tahunan dapat dilihat pada Tabel 4.

4.4 Analisis Investasi

4.4.1 Analisis Net Operating Income

Net operating income adalah salah satu komponen penting dalam perhitungan analisis kelayakan investasi dengan metode project valuation. Menurut Long (2011), net operating income didapatkan setelah suatu proyek mendapatkan pendapatan tahunan atau yang disebut effective gross income (EGI). Cara mendapatkan nilai net operating income adalah dengan menjumlahkan biaya pengembangan dan biaya operasional. Kemudian kedua biaya tersebut dikurangi dengan pendapatan tahunan atau effective gross income. Analisis net operating income dapat dilihat pada Tabel 5.

4.4.2 Analisis Modal Pengembangan

Analisis ini dilakukan sebagai langkah untuk mengetahui modal yang dibutuhkan oleh pengembang serta mengetahui sensitivitas kapitalisasinya. Modal yang harus disediakan pengembang akan diketahui setelah seluruh biaya pengeluaran (biaya pengembangan dijumlah dengan biaya operasional) selama lima tahun masa pegembangan diketahui. Hasil dari perhitungan modal pengembangan adalah Rp.83,077,647,802.

4.4.3 Analisis Kelayakan Investasi

Analisis kelayakan investasi atau project valuation dilakukan dengan metode discounted cash flow. Analisis ini dilakukan untuk mengetahui sensitivitas kapitalisasi berdasarkan komposisi yang sudah ditetapkan. Suku bunga equity diasumsikan sebesar 15% sementara suku bunga loan diasumsikan sebesar 12.5% Hasil analisis project valuation ini adalah pada komposisi 70% loan: 30% equitymemiliki NPV negatif yaitu Rp 9,126,201,503 dan IRR 2%. Kemudian pada komposisi kedua yaitu 30% loan dan 70% equity memiliki NPV Rp 17,485,230,641 dan IRR 38%. Pada komposisi terakhir yaitu 50% loan dan 50% equity memiliki NPV dan IRR sebesar Rp 4,179,514,569 dan 21%. Kesimpulan dari perhitungan kelayakan investasi degan tiga komposisi modal adalah komposisi yang

dianggap layak untuk diterima investasinya adalah 30% loan: 70% equity karena memiliki nilai NPV < 0 dan IRR <discount factor.

4.4.4 Analisis Sensitivitas

Analisis sensitivitas dilakukan dengan formulasi interpolasi untuk mencari angka komposisi *loan* dengan NPV = 0. Hasil interpolasi menunjukkan nilai sensitivitas sebesar 62.56%.

4.4.5 Analisis Break Even Point

Perhitungan break even point dilakukan dengan pendekatan pendapatan dan pengeluaran. Pengeluaran yang dihitung adalah keselruhan biaya pengembangan dan biaya operasional. Break even point terjadi setelah satu tahun sepuluh bulan.



Gambar 1. Grafik BEP

Tabel 1. Rekapitulasi Biaya Pengembangan

Tuber Triveimpiran	16					
Aktivitas	Biaya Pengembangan Tiap Tahun			n (dalam juta rupiah)		
Aktivitas	2015	2016	2017	2018	2019	
Pengadaan Lahan	27,750					
Legalitas		4,004				
Perencanaan		450				
Pematangan Lahan		6,013				
Infrastruktur Listrik		265	1,521			
Infrastruktur Jalan			5,171			
Infrastruktur Jembatan			700			
Infrastruktur Saluran dan Pond			2,559			
Konstruksi Blok A				5,400	4,320	
Konstruksi Blok B		9,003	4,596	4,675		
Konstruksi Blok C			4,874	2,457	2,417	
Konstruksi Ruko				10,584		
Total	27,750	19,735	19,421	23,116	6,737	

Tabel 2. Rekapitulasi Biaya Operasional

Aktivitas	Biaya Operasional Tiap Tahun (Rp)					
AKUVITAS	2016	2017	2018	2019		
Listrik	410,911	427,859	427,859	427,859		
Air	401,760	401,760	401,760	401,760		
Gaji Karyawan	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000	1,350,000,000		
Pemasaran	1,103,445,000	1,191,645,000	1,287,464,360	641,485,740		
Total	2,454,257,671	2,542,474,619	2,638,293,979	1,992,315,359		

Tabel 3. Skema Penjualan

Keterangan	2016	2017	2018	2019
Blok A				
36/72			46	30
36/84			11	8
36/85			2	1
36/81				1
36/86				1
36/87				1
36/104				1
36/105				1
36/125				1
36/133				1
36/136				1
36/137				1
Blok B				
27/60	245	122	122	
27/62	1			
27/70	36	18	19	
27/110	1			
Blok C				
27/60		159	80	80
27/70		11	6	5
Ruko				22

Tabel 4. Pendapatan Tahunan

Keterangan	2016	2017	2018	2019
Blok A	2010	2017	2018	2019
36/72			10,901,865,600	7,267,910,400
36/84			2,834,906,400	1,889,937,600
36/85			498,952,000	249,476,000
36/81			,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	246,276,000
36/86				250,276,000
36/87				251,076,000
36/104				264,676,000
36/105				265,476,000
36/125				281,476,000
36/133				287,876,000
36/136				288,676,000
36/137				291,076,000
Blok B				
27/60	32,707,500,000	17,202,000,000	17,202,000,000	
27/62	143,400,000			
27/70	5,094,000,000	2,754,000,000	2,907,000,000	
27/110	201,000,000			
Blok C				
27/60		22,419,000,000	11,280,000,000	11,280,000,000
27/70		1,683,000,000	918,000,000	765,000,000
Ruko				21,340,000,000
Total	38,145,900,000	44,058,000,000	46,542,724,000	45,219,208,000

Tabel 5. Analisis $Net\ Operating\ Income\ (dalam\ ribu\ rupiah)$

***	2014	2015	2016	2017	2010	2010
Keterangan	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Effective Gross Income			31,527,000	34,047,000	39,915,724	41,792,258
Pengadaan Lahan		27,750,005				
Legalitas			4,004,400			
Perencanaan			450,000			
Pematangan Lahan			6,012,550			
Infrastruktur Listrik			264,955	1,520,700		
Infrastruktur Jalan				5,171,320		
Infrastruktur Jembatan				700,000		
Infrastruktur Saluran &				2,559,000		
Pond				2,559,000		
Konstruksi Blok A					5,400,000	4,320,000
Konstruksi Blok B			9,003,150	4,596,210	4,675,455	
Konstruksi Blok C				4,873,568	2,456,595	2,416,973
Konstruksi Ruko					10,584,000	
Listrik			411	428	428	428
Air			402	402	402	402
Gaji Karyawan			1,350,000	1,350,000	1,350,000	1,350,000
Pemasaran			1,103,445	1,191,645	1,287,464	641,486
NOI	0	(27,750,005)	14,246,203	17,168,677	19,437,968	37,047,601

4.4.6 Analisis Return on Investment

Perhitungan dilakukan terhadap salah satu komposisi modal yaitu komposisi 30% loan dan 70% equity. Komposisi ini dipilih karena dianggap memiliki nilai pengembalian yang paling baik karena nilai NPV dan IRR lebih besar dari komposisi lainnya. Berikut ini merupakan perhitungan ROI:

ROI =
$$\frac{\text{Rp.}13,882,932,350.00}{\text{Rp.}83,077,647,802.00} \times 100\%$$

= 16.71%

5 SIMPULAN

Hasil dari analisis project valuation menunjukan komposisi pertama yaitu 70% loan dan 30% equity memiliki NPV negatif Rp 9,126,201,503 dan IRR 2%. Kemudian pada komposisi kedua yaitu 30% loan dan 70% equity memiliki NPV Rp 17,485,230,641 dan IRR 38% komposisi terakhir yaitu 50% loan dan 50% equity memiliki NPV dan IRR sebesar Rp.4,179,514,569.00 dan 21%. Kemudian analisis break-even point terjadi setelah satu tahun lebih sepuluh bulan. Selain itu nilai ROI pada komposisi 30% loan: 70% equity sebesar 16.71%

6 DAFTAR PUSTAKA

Anastasia, N., Yakobus, S., Susilawati, C. (2001). Analisa Investasi dalam Pengambilan Keputusan Investasi Pada Pengembangan Lapangan Golf

dan Perumahan Citraraya. *Jurnal Manajemen & Kewirausahaan*, 3(1), 14-33.

- Bannerman, Smyly. (1993). Sensitivity
 Analysis for Property Appraisal.

 Journal of Property Valuation and
 Investment. 11(3), 248-256.
- Cahyadi, R., Surtiari, G.A.K. (2009).

 Penduduk dan Pembangunan
 Perumahan di Jabodetabek:
 Tantangan Pengembangan
 Megapolitan Jakarta. Jurnal
 Kependudukan Indonesia, IV(1).
- Hamed, Eman. (9 Mei 2019). Citing Internet Sources URL https://www.mashvisor.com/blog/rat e-of-return-on-a-rental-property/
- Long, C. (2011). Finance for Real Estate Development. Washington: DC:Urban Land Institute.
- Prastiwi, A., Utomo, C. (2013). Analisis Investasi Perumahan Green Semanggi Mangrove Surabaya. Jurnal Teknik POMITS, 2(2).
- Putra, I.N.D.P., (2018). Land Value Estimation Model as Impact of Infrastructure Development in Kaliwates Jember Indonesia. International Journal of Civil Engineering and Technology, 9(11), 1016–1030.
- Shrieves, R.E., Junior, J.M.W. (2001). Free Cash Flow (FCF), Economic Value Added (EVA), And Net Present Value (NPV): A Reconciliation of Variations of Discounted Cash-Flow (DCF) Valuations. The Engineering Economist: A Journal Devoted to The Problems of Capital Investment, 46(1), 33-52.

ANALISIS PEMBIAYAAN INVESTASI PADA PEMBANGUNAN PERUMAHAN TAMAN KARANGBAHAGIA TAHAP 1 KABUPATEN BEKASI, JAWA BARAT

KAE	BUPATEN I	BEKASI, JAWA B	ARAT	
ORIGIN	IALITY REPORT			
	2% ARITY INDEX	8% INTERNET SOURCES	3% PUBLICATIONS	9% STUDENT PAPERS
PRIMAF	RY SOURCES			
1	Submitte Student Paper	ed to Politeknik N	egeri Bandung	2%
2	Submitte Indonesi Student Paper		onomi Univers	itas 1 %
3	garuda.ri	istekdikti.go.id		1 %
4	docplaye			1%
5	Submitte Student Paper	ed to University o	f Sheffield	1%
6	Submitte Student Paper	ed to University o	f Western Sydr	ney 1 %
7	repositor	y.its.ac.id		1%
	Submitte	ed to Sriwijava Ur	niversity	4

Submitted to Sriwijaya University
Student Paper

<1%

9	pt.scribd.com Internet Source	<1%
10	mafiadoc.com Internet Source	<1%
11	Submitted to Universitas International Batam Student Paper	<1%
12	id.123dok.com Internet Source	<1%
13	dspace.marmara.edu.tr Internet Source	<1%
14	www.repository.uinjkt.ac.id Internet Source	<1%
15	worldwidescience.org Internet Source	<1%
16	es.scribd.com Internet Source	<1%
17	Submitted to Universitas Kristen Satya Wacana Student Paper	<1%
18	Submitted to iGroup Student Paper	<1%
19	Submitted to Universitas Siswa Bangsa Internasional Student Paper	<1%

20	www.neliti.com Internet Source	<1%
21	vncojewellery.com Internet Source	<1%
22	Submitted to Universitas Pancasila Student Paper	<1%
23	Submitted to Universitas Brawijaya Student Paper	<1%
24	Submitted to College of Estate Management Student Paper	<1%

Exclude matches

Off

Exclude quotes

Exclude bibliography

On

On



Home Panduan Penyimpangan dan Sanksi Pengukuran Pelaporan Kasus Retraksi

Dokumen Retraksi

1	Judul Dokumen		Tambah Retraksi
	Nama Penulis	Afiliasi Penulis	
	Judul Jurnal		
	Cari		

Pada laman ini (http://anjani.ristekdikti.go.id/pelaporan/retraksi) ditampilkan kumpulan artikel yang di retraksi dari berbagai sumber....

▼ Selengkapnya

Hasil Pencarian



Pencarian Judul Dokumen "ANALISIS PEMBIAYAAN INVESTASI PADA PEMBANGUNAN PERUMAHAN TAMAN KARANGBAHAGIA TAHAP 1 KABUPATEN BEKASI, JAWA BARAT", Nama Jurnal "PADURAKSA Volume 9 Nomor 1, Juni 2020", Penulis "Rossy Khairinisa, I Nyoman Dita Pahang Putra dan Anna Rumintang", Afiliasi "Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur",

Ditemukan : 0 Dokumen Halaman 1 dari 0

Dokumen Tidak ditemukan

Sumber:

Scopus — Directory of Open Access Journals (DOAJ) — Garba Rujukan Digital (GARUDA) — Indonesia Onesearch

dengan kata kunci retracted atau retraction

Sinta Garuda Simlitabmas Arjuna PDDIKTI Risbang Rama



Ministry of Research and Technology National Agency for Research and Innovation © 2018

URL

https://www.ejournal.warmadewa.ac.id/index.php/paduraksa/issue/view/194

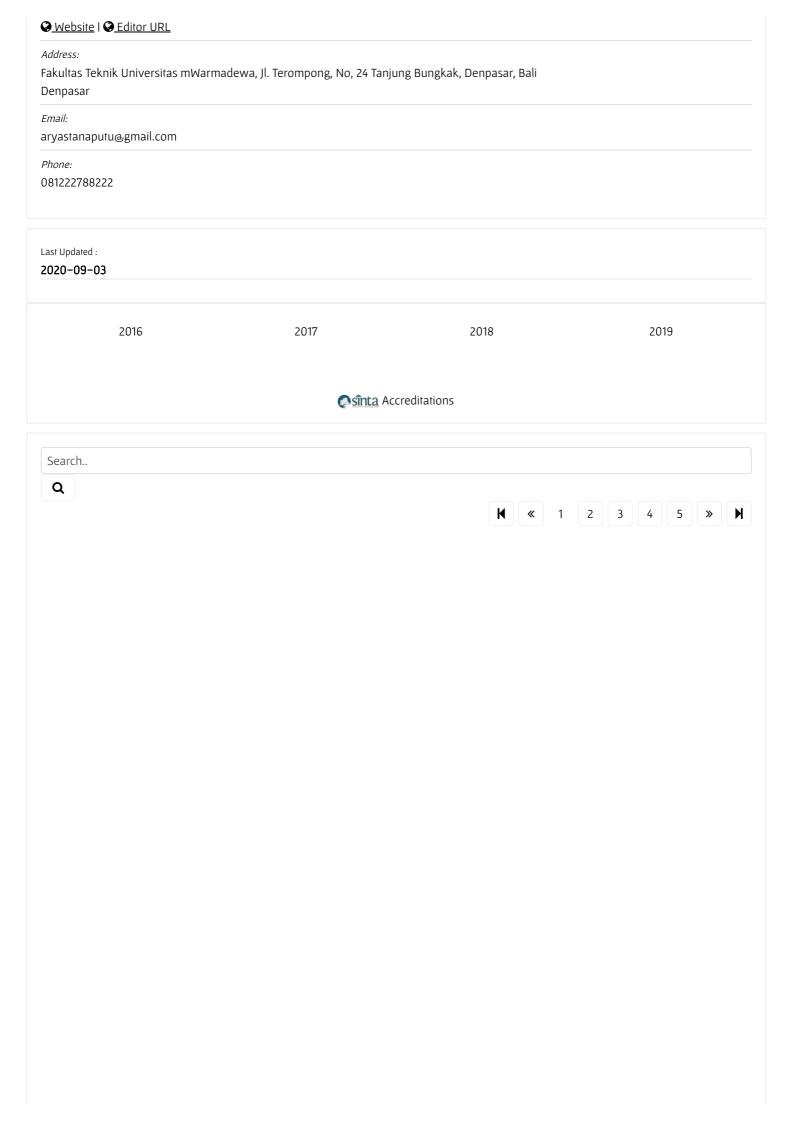
Journal Profile
Paduraksa: Jurnal Teknik Sipil Universitas Warmadewa elssn: 2581-2939 pissn: Social Engineering Universitas Warmadewa Sinta
S5 Sinta Score
GARUDA Indexed by GARUDA
5 H-Index
5 H5-Index
115

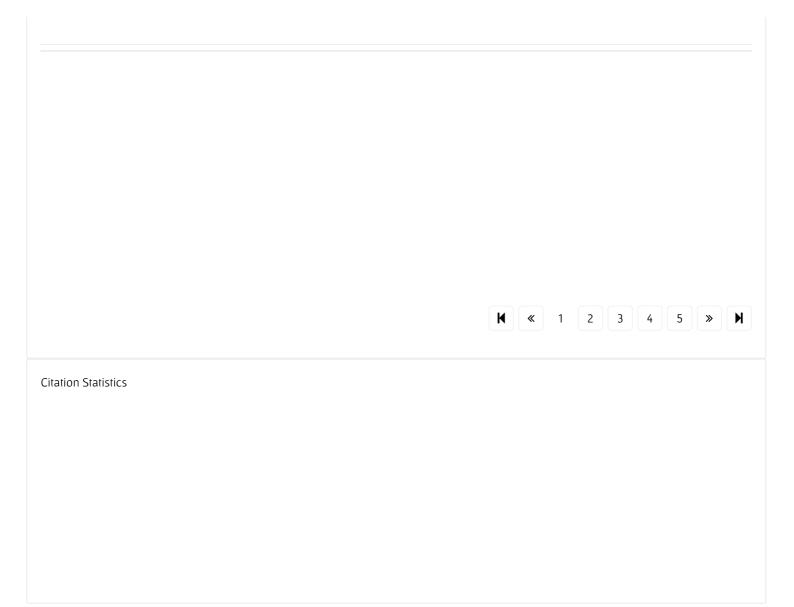
Citations

115 5 Year Citations











Copyright © 2017
Kementerian Riset dan Teknologi / Badan Riset dan Inovasi Nasional
(Ministry of Research and Technology /National Agency for Research and Innovation)
All Rights Reserved.