

**PENGARUH REMUNERASI, MOTIVASI KERJA, DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PADA  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**SITI NURHIDAYAH**

**18013010076/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
2022**

**SKRIPSI**

**PENGARUH REMUNERASI, MOTIVASI KERJA, DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PADA  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR**

**Disusun Oleh:**

**SITI NURHIDAYAH**

**18013010076/FEB/EA**

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang  
akan dipublikasikan Pada Jurnal Sinta 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi  
Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.  
Pada Tanggal 23 September 2022

**Dosen Pembimbing**

**Drs. Ec. Munari, MM., CAPM., CIBA**

NIP. 196104021988031001

**Tim Pengaji**

**Ketua**

**Dr. Rida Perwita Sari, SE, M.Aks, Ak., CA, CPA., CIBA**

NIP. 384121002931

**Anggota**

**Dr. Hero Priono, S.E.,M.Si.,Ak.,C.A.,CMA**

NIP. 196110111992031001

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**10 OCT 2022**

**Prof. Dr. H. SYAMSUL HUDA, MT**

NIP. 1959 0828 1990 03 1001

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Siti Nurhidayah  
NPM : 18013010076  
NIK : 3578037009990001  
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 30 September 1999  
Alamat (sesuai KTP) : Medokan Kampung  
Judul Artikel : Pengaruh Remunerasi, Motivasi Kerja, dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Saya menyatakan bahwa artikel tersebut merupakan artikel asli, hasil pemikiran sendiri, serta bukan saduran/terjemahan.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran informasi, saya bersedia dibatalkannya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 30 Agustus 2022

Yang menyatakan,



(Siti Nurhidayah)

## KATA PENGANTAR

***Bissmillahirrahmanirrahim***

Dengan menanjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Remunerasi, Motivasi Kerja, dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis Pada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur”**, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa dukungan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nsional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Prof. Dr. Syamsul Huda, S.E.,M.T., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CFrA., selaku Ketua Jurusan Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dra. Ec. Sari Andayani, M,Aks., CMA., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Bapak Drs. Ec. Munari, MM, CAPM, CIBA., selaku Dosen Pembimbing peneliti yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan

bimbingan serta arahan kepada peneliti agar dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

6. Seluruh Dosen Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang tak ternilai selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
7. Kedua orang tua penulis, Moch. Nurhasan dan Siti Aminah, serta kakak Ach. Soebianto, Ach. Nur Syafi'i dan adik M. Adiansyah yang selalu memberikan kasih sayang, doa, nasehat, serta atas kesabarannya yang luar biasa dalam langkah hidup penulis, yang merupakan anugerah terbesar dalam hidup. Penulis berharap dapat menjadi anak yang dapat dibanggakan.
8. Situs Lagi Skripsi, teman-teman penulis tercinta Bella, Fanesa, Marizta, Lelly, Novi, Tasya, Thorik, Dimas, Irman, Alvin, Axl, Dita, Aviciena, yang telah memberikan semangat, waktu, tenaga untuk menyusun skripsi ini.
9. Teman-teman UKM Saman Giri Gayo 2019-2020 yang telah memberikan semangat belajar hal baru bagi penulis.
10. Seluruh teman-teman Akuntansi 2018 (AK'18), yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu. Terimakasih atas pertemanan selama ini.
11. Seluruh responden yang telah memberikan waktu dan informasi untuk membantu penyelesaian skripsi ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah dengan tulus ikhlas memberikan doa dan motivasi sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

*13. Last but not least, I wanna thank me, for believing in me, for doing all this hard work, for having no days off, for never quitting, for just being me at all times.*

Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Surabaya, 15 Juni 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

### **DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	5
1.3    Tujuan Penelitian.....	6
1.4    Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II.....</b>	<b>8</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
2.1    Hasil Penelitian Terdahulu .....	8
2.2    Landasan Teori.....	20
2.2.1    Remunerasi.....	20
2.2.2    Motivasi .....	24
2.2.3    Kepuasan Kerja.....	30
2.2.4    Kinerja .....	35
2.3    Kerangka Pikir .....	44
2.3.1    Pengaruh Remunerasi Terhadap Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis .....	44
2.3.2    Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis .....	45
2.3.3    Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis .....	46
2.4    Hipotesis.....	47
<b>BAB III.....</b>	<b>49</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
3.1    Jenis dan Objek Penelitian .....	49
3.1.1    Jenis Penelitian .....	49
3.1.2    Objek Penelitian .....	49
3.2    Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	50
3.2.1    Variabel Dependen (Y) .....	50
3.2.2    Variabel Independen (X <sub>1</sub> ,X <sub>2</sub> ,X <sub>3</sub> ) .....	51

3.2.3	Skala Pengukuran .....	53
3.3	Teknik Penentuan Sampel.....	53
3.3.1	Populasi .....	53
3.3.2	Sampel .....	54
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	55
3.4.1	Instrumen Penelitian .....	55
3.4.2	Jenis dan Sumber Data .....	55
3.5	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	56
3.5.1	Analisis Regresi Berganda .....	57
3.5.2	Uji Kualitas Data.....	57
3.5.3	Uji Normalitas Data.....	58
3.5.4	Uji Asumsi Klasik .....	59
3.5.5	Uji Hipotesis .....	59
<b>BAB IV</b>	<b>.....</b>	<b>61</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>.....</b>	<b>61</b>
4.1	Deskripsi Umum Penelitian.....	61
4..1.1	Profil dan Sejarah Singkat Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur .....	61
4..1.2	Visi, Misi, dan Tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur .....	62
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	63
4..2.1	Deskripsi Karakteristik Responden .....	63
4.3	Deskripsi Data Penelitian.....	67
4.3.1	Remunerasi.....	67
4.3.2	Motivasi Kerja.....	69
4.3.3	Kepuasan Kerja .....	71
4.3.4	Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur	72
4.4	Hasil Penelitian.....	73
4.4.1	Uji Kualitas Data.....	73
4.4.2	Uji Normalitas Data.....	75
4.4.3	Uji Asumsi Klasik .....	76
4.4.4	Analisis Regresi Linier Berganda.....	79
4.4.5	Uji Hipotesis .....	80
4.4.3.2	Pembahasan .....	83
4.5.1	Pengaruh Remunerasi Terhadap Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur. ....	83
4.5.2	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur .....	84

4.5.3 Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur .....	84
<b>BAB V .....</b>	<b>86</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>86</b>
5.1    Kesimpulan.....	86
5.2    Saran.....	86
5.3    Keterbatasan Penelitian.....	87
5.4    Implikasi .....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Matriks Penelitian Terdahulu .....	16
Tabel 3. 1 Skala Likert .....	53
Tabel 4. 1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	64
Tabel 4.2 Data Jumlah Dosen dan Karyawan FEB .....	64
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	65
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	65
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	66
Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	66
Tabel 4. 7 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	67
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Jawaban Variabel Remunerasi .....	68
Tabel 4. 9 Rekapitulasi Jawaban Variabel Motivasi Kerja .....	70
Tabel 4. 10 Rekapitulasi Jawaban Variabel Kepuasan Kerja .....	71
Tabel 4. 11 Rekapitulasi Jawaban Variabel Kinerja FEB UPN "Veteran" Jawa Timur .....	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas.....	75
Tabel 4. 13 Hasil Uji Normalitas One Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	76
Tabel 4. 14 Hasil Uji Multikolinieritas .....	77
Tabel 4. 15 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	78
Tabel 4. 16 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	79
Tabel 4.17 Hasil Uji Signifikan Parameter Individual (Uji t).....	81
Tabel 4.18 Hasil Uji Statistik F .....	82
Tabel 4. 19 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	82

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Kerangka Pikir ..... 47

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Surat Ijin Penelitian .....	93
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian .....	94
Lampiran 3. Tabulasi Data.....	100
Lampiran 4. Uji Validitas .....	106
Lampiran 5. Uji Reliabilitas .....	110
Lampiran 6. Uji Normalitas.....	113
Lampiran 7. Uji Multikolinearitas .....	114
Lampiran 8. Uji Heteroskedastisitas.....	115
Lampiran 9. Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	116
Lampiran 10. Uji F .....	116
Lampiran 11. Uji t.....	116
Lampiran 12. Uji Regresi Berganda .....	117

**PENGARUH REMUNERASI, MOTIVASI KERJA, DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PADA  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR**

**Siti Nurhidayah**

**ABSTRAK**

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menguji dan membuktikan pengaruh remunerasi, motivasi kerja, dan kepuasan kerja terhadap kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Remunerasi yang layak akan memberikan dampak untuk memotivasi dan memberikan tingkat kepuasan kerja yang akan menunjang kinerja pegawai khususnya dalam hal ini dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan sumber data primer atau metode penyebaran kuesioner secara langsung kepada responden. Sampel penelitian diambil dengan teknik random sampling dan penentuan sampel menggunakan rumus slovin. Teknik analisis data pada penelitian ini yaitu menggunakan software aplikasi Software SPSS for windows v.25. hasil penelitian ini membuktikan bahwa variabel remunerasi, motivasi kerja, dan kepuasan kerja tidak berpengaruh terhadap kinerja pegawai.

**Kata Kunci:** Remunerasi, Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja, Kinerja Pegawai.

**THE EFFECT OF REMUNERATION, JOB MOTIVATION, AND JOB  
SATISFACTION ON THE PERFORMANCE OF THE ECONOMIC AND  
BUSINESS FACULTY OF UNIVERSITY OF PEMBANGUNAN NASIONAL  
“VETERAN” EAST JAVA**

**SITI NURHIDAYAH**

**ABSTRACT**

*This study aims to examine and prove the effect of remuneration, work motivation, and job satisfaction on the performance of the Faculty of Economics and Business, University of Pembangunan Nasional "Veteran" East Java. Decent remuneration will have an impact on motivating and providing a level of job satisfaction that will support employee performance, especially in this case lecturers and employees Faculty of Economics and Business, University of Pembangunan Nasional "Veteran" East Java. This study uses quantitative methods with primary data sources or the method of distributing questionnaires directly to respondents. The research sample was taken by random sampling technique and the determination of the sample using the slovin formula. The data analysis technique in this research is using the SPSS software for windows v.25 application software. The results of this study prove that the variables of remuneration, work motivation, and job satisfaction have no effect on employee performance.*

**Keywords:** Remuneration, Work Motivation, Job Satisfaction, Employee Performance.