

**STRATEGI PEMBERDAYAAN PETANI MELALUI KEBERLANJUTAN
PROGRAM PENGEMBANGAN USAHA AGRIBISNIS PEDESAAN (PUAP)
DI DESA KEPUH ANYAR KECAMATAN MOJOANYAR KABUPATEN
MOJOKERTO
(STUDI KASUS : GAPOKTAN RUKUN MAKMUR)**

TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Magister Agribisnis**



Diajukan Oleh:

**SITI AROFAH
NPM. 19064020034**

Kepada

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PEMBERDAYAAN PETANI MELALUI KEBERLANJUTAN
PROGRAM PENGEMBANGAN USAHA AGRIBISNIS PEDESAAN (PUAP)
DI DESA KEPUH ANYAR KECAMATAN MOJOANYAR KABUPATEN
MOJOKERTO
(STUDI KASUS : GAPOKTAN RUKUN MAKMUR)**

Diajukan Oleh:

SITI AROFAH
NPM. 19064020034

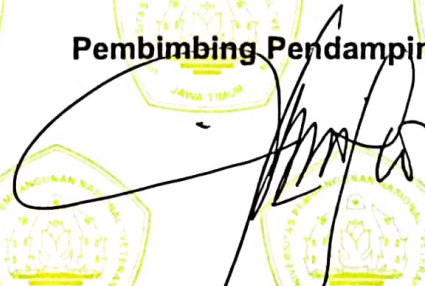
Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama



Dr. Ir. Mubarakah, M.Tp
NIP. 19621114 198803 2 00 1

Pembimbing Pendamping



Dr. Dona Wahyuning Laily, SP. MP.
NIP. 202 19830810 234

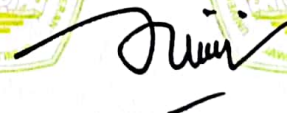
Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian



Dr. Ir. RA Nora Augustien K., MP
NIP. 19590824 198702 2001

**Koordinator Program Studi
Magister Agribisnis**



Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M.Si
NIP. 19601227 199103 2001

**STRATEGI PEMBERDAYAAN PETANI MELALUI KEBERLANJUTAN
PROGRAM PENGEMBANGAN USAHA AGRIBISNIS PEDESAAN (PUAP)
DI DESA KEPUH ANYAR KECAMATAN MOJOANYAR KABUPATEN
MOJOKERTO
(STUDI KASUS : GAPOKTAN RUKUN MAKMUR)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

SITI AROFAH
NPM. 19064020034

Telah diuji pada tanggal :
29 Agustus 2022

Pembimbing Utama



Dr. Ir. Mubarakah, M.Tp
NIP. 19621114 198803 2 00 1

Pembimbing Pendamping



Dr. Dona Wahyuning Laily, SP. MP.
NIP. 202 19830810 234

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya , didalam naskah TESIS ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain dan disebutkan dalam sumber kutipan dan pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah TESIS ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TESIS ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (MAGISTER PERTANIAN) dibatalkan, serta diproses sesuai perundangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, Agustus 2022



SITI AROFAH
NPM : 19064020034

ABSTRAK

Siti Arofah, 19064020034, Strategi Pemberdayaan Petani Melalui Keberlanjutan Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan (Puap) Di Desa Kepuh Anyar Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto (Studi Kasus : Gapoktan Rukun Makmur)

Petani menganggap dana tersebut merupakan dana hibah dari Pemerintah yang tidak perlu dikembalikan pinjamannya. Sebagian petani memanfaatkan dana PUAP sebagai cadangan usaha lain di luar pertanian untuk konsumsi non pangan rumah tangga, sehingga pelaksanaan program PUAP dimasing-masing kelompok tani ada yang berlanjut dan ada yang tidak berlanjut. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor - faktor internal dan eksternal yang menjadi kekuatan, kelemahan, ancaman serta peluang bagi keberlanjutan program PUAP dan merumuskan strategi pemberdayaan masyarakat melalui implementasi keberlanjutan program PUAP di Kabupaten Mojokerto. Total sampel petani yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 20 petani contoh dengan pembagian 10 petani contoh penerima PUAP dengan pembayaran lancar dan 10 petani contoh dengan pembayaran macet. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 7 orang key informan. Analisis dalam penelitian ini menggunakan dalam analisis deskriptif dan analisis SWOT. Hasil dari penelitian bahwa Strategi strategi keberlanjutan Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan (PUAP) adalah Strategi agresif di kuadran I dengan strategi S-O yaitu Mengembangkan usaha tani dengan menambah jenis komoditi yang diusahakan dan perluasan pasar dan Pengembangan dan penguatan jaringan pemasaran yang telah tersedia.

Kata Kunci : Pemberdayaan petani, Keberlanjutan, Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan.

ABSTRACT

Siti Arofah, 19064020034, *Farmers Empowerment Strategy Through Sustainable Rural Agribusiness Development Program (Puap) In Kepuh Anyar Village, Mojoanyar District, Mojokerto Regency (Case Study: Rukun Makmur Gapoktan)*

Farmers consider the funds to be grants from the Government that do not need to be repaid. Some farmers use PUAP funds as a reserve for other businesses outside of agriculture for household non-food consumption, so that the implementation of the PUAP program in each farmer group continues and some does not. This study aims to analyze internal and external factors that become strengths, weaknesses, threats and opportunities for the sustainability of the PUAP program and formulate strategies for community empowerment through the implementation of the sustainability of the PUAP program in Mojokerto Regency. The total sample of farmers used in this study was 20 sample farmers with 10 sample farmers receiving PUAP with current payments and 10 sample farmers with non-performing payments. The sample used in this study were 7 key informants. The analysis in this study uses descriptive analysis and SWOT analysis. The results of the research show that the strategy for the sustainability of the Rural Agribusiness Development Program (PUAP) is an aggressive strategy in quadrant I with the S-O strategy, namely developing farming businesses by increasing the types of commodities cultivated and expanding markets and developing and strengthening existing marketing networks.

Keywords: *Empowerment of farmers, Sustainability, Rural Agribusiness Development.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, serta kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan moril maupun materil, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Strategi Pemberdayaan Petani Melalui Keberlanjutan Program Pengembangan Usaha Agribisnis Perdesaan (PUAP) Di Desa Kepuh Anyar Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto (Studi Kasus: Gapoktan Rukun Makmur)”. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat pada program Magister Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa timur.

Penulis menyadari bahwa dalam ini segala keberhasilan dan kesuksesan tidak terlepas dari bantuan Sang Khaliq dan juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis menyadari bahwa dalam hal ini segala keberhasilan dan kesuksesan tidak terlepas dari bantuan Sang Khaliq dan juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar – besarnya kepada: Dr. Ir. Mubarakah, M.Tp selaku Dosen Pembimbing Utama dan Dr. Dona Wahyuning Laily, SP.MP selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan pengarahan, motivasi, masukan dan meluangkan waktu dan tenaga dengan penuh kesabaran dan keikhlasan untuk membimbing penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih sebesar – besarnya kepada:

- Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT, IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
- Dr. Ir. RA Nora Augustien K., MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

- Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M. Si selaku Koordinator Program Studi Magister Agribisnis, Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
- Suami tercinta sebagai teman diskusi dan pemberi motivasi selama penulisan
- Semua sahabat dan teman-teman serta semua pihak terkait yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun dari semua pihak. Akhir kata penulis berharap semoga Tesis ini dapat memberikan sesuatu yang berguna bagi penulis pada khususnya serta bagi para pembaca pada umumnya.

Surabaya, September 2022

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.5. Keaslian Penelitian	8
II. TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Penelitian Terdahulu	9
2.2. Landasan Teori	18
2.2.1. Konsep Pemberdayaan	18
2.2.2. Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri (PNPM-M)	24
2.2.3. Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan (PUAP)	25
2.2.4. Strategi	28
2.2.5. Matriks IFE, EFE dan IE	31
2.2.6. Analisis SWOT	33

2.3.	Kerangka Pemikiran	35
III.	METODE PENELITIAN	39
3.1.	Lokasi, Waktu dan Objek Penelitian	39
3.2.	Penentuan Sampel	39
3.3.	Pengumpulan Data	40
3.4.	Asumsi dan Pembatasan Masalah.....	42
3.5.	Analisis Data.....	42
3.6.	Definisi Operasional	48
IV.	GAMBARAN UMUM	51
4.1.	Letak Geografis	51
4.2.	Topografi	52
4.3.	Iklm	54
4.4.	Wilayah Administratif	55
4.5.	Demografi Penduduk	57
4.6.	Kondisi Umum Pertanian	59
4.7.	Kondisi Perekonomian.....	62
V.	HASIL DAN PEMBAHASAN	64
5.1.	Karakteristik Responden Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan (PUAP)	64
5.2.	Pelaksanaan Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan (PUAP) Di Kabupaten Mojokerto	71
5.3.	Faktor – Faktor Internal dan Eksternal Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan	86
5.3.1.	Faktor Internal pada Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan (PUAP) di Kabupaten Mojokerto	86
5.3.2.	Faktor Eksnternal pada Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan (PUAP) di Kabupaten Mojokerto	94
5.4.	Strategi Pengembangan Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan Keberlanjutan	100

VI. KESIMPULAN DAN SARAN	116
6.1. Kesimpulan	116
6.2. Saran	117
DAFTAR PUSTAKA	119
LAMPIRAN	122

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1.	Sebaran Alokasi Penerima BLM PUAP di Kabupaten Mojokerto Tahun 2008 – 2016	5
2.1.	Matriks SWOT	35
3.1.	Matriks IFE (Internal Factor Evaluation)	44
3.2.	Matriks EFE (Eksternal Factor Evaluation)	46
3.3.	Matriks SWOT	48
4.1.	Hari Hujan Dan Rata – Rata Curha Hujan Menurut Stasiun Pengamat Kecamatan Mojoanyar	54
4.2.	Jumlah Desa / Kelurahan Menurut Kecamatan di Kabupaten Mojokerto 2019 – 2021	55
4.3.	Rukun Warga (RW), Rukun Tetangga (RT) dan Lingkungan / Dusun Menurut Desa di Kecamatan Mojoanyar	56
4.4.	Jumlah Penduduk, Laju Pertumbuhan Penduduk per Tahun, 2020-2021	56
4.5.	Penduduk Menurut Jenis Kelamin dan Kecamatan di Kabupaten Mojokerto 2020 – 2021	57
4.6.	Penduduk Menurut Jenis Kelamin di Kecamatan Mojoanyar, 2020 - 2021	59
5.1.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	64
5.2.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Usia.....	65
5.3.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	66
5.4.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Pengalaman Usaha.....	68
5.5.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Luas Lahan	69
5.6.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Jumlah Tanggungan Keluarga	70
5.7.	Sebaran Jumlah Dan Presentase Responden Berdasarkan Status Usaha	71

5.8.	Rekapitulasi Perkembangan PUAP di Desa Kepuhanyar Kecamatan Mojoanyar Kabupaten Mojokerto 2012 – 2021	81
5.9.	Perbandingan Status Pengembalian Dana Responden.....	84
5.10.	Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman Strategi Keberlanjutan Program Pengembangan Usahan Agribisnis Pedesaan (PUAP).....	101
5.11.	Matriks Evaluasi Faktor Strategi Internal (IFAS).....	102
5.12.	Matriks Evaluasi Faktor Strategi Eksternal (IFAS)	102
5.13.	Pengembangan Matriks Evaluasi Faktor Strategi Program Pengembangan Usahan Agribisnis Pedesaan (PUAP).....	103
5.14.	Matriks SWOT.....	105

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1.1.	Jumlah Penduduk Miskin di Indonesia Tahun 2017 – 2020	2
2.1.	Matriks IE (Internal – Eksternal)	31
2.2.	Kerangka Pemikiran	38
3.1.	Matriks IE (Internal – Eksternal)	46
4.1.	Peta Kecamatan Mojoanyar	52
4.2.	Rata – Rata Curah Hujan di Kabupaten Mojokerto.....	54
4.3.	Presentase Lahan Kecamatan Mojoanyar.....	61
5.1.	Matriks Posisi Strategi Keberlanjutan Program Pengembangan Usaha Agribisnis Pedesaan (PUAP)	105

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuisisioner	124
2.	Karakteristik Responden	129
3.	Rekapitulasi Hasil SWOT	130