

BAB I PENDAHULUAN

I.1 Sejarah Pabrik

PT. Petrokimia Gresik adalah perusahaan pupuk terlengkap di Indonesia yang memproduksi berbagai macam pupuk, seperti : Urea, ZA, SP-36, NPK Phonska, DAP, NPK Kebomas, ZK, dan pupuk organik yaitu Petroganik. PT. Petrokimia Gresik juga telah memproduksi produk non pupuk seperti Asam Sulfat, Asam Fosfat, Amoniak, *Dry Ice*, Aluminum Fluoride, Cement Retarder, dll. Produk untuk probiotik dan hewan ternak juga diproduksi di PT. Petrokimia Gresik seperti Petro chick, Petro fish, dan Petro gladiator serta produk benih tanaman seperti Petrochili, Hi-corn, seed, dan Hibrid. Pada awalnya PT. Petrokimia Gresik didirikan dengan nama “Proyek Petrokimia Surabaya” pada tahun 1960. Perjanjian konstruksi ditandatangani bersama pada tanggal 10 Agustus 1964 dan berlaku efektif pada tanggal 8 Desember 1964. Proyek ini diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia pada tanggal 10 Juli 1972. Oleh karena itu tanggal tersebut akhirnya diperingati sebagai hari jadi PT. Petrokimia Gresik.

Keberadaan PT. Petrokimia Gresik adalah untuk mendukung program Pemerintah meningkatkan produksi pertanian nasional. Pada mulanya perusahaan ini berada dibawah Direktorat Industri Kimia Dasar, tetapi sejak tahun 1992 berada di bawah Departemen Perindustrian dan pada awal tahun 1997 PT. Petrokimia Gresik berada dibawah naungan Departemen Keuangan. Akan tetapi, akibat adanya krisis moneter yang dialami bangsa Indonesia PT. Petrokimia Gresik menjadi Holding Company PT. Pupuk Sriwijaya pada tahun 1997. Latar belakang pendirian PT. Petrokimia Gresik didasarkan pada kondisi wilayah Indonesia yang merupakan negara agraris dan memiliki sumber daya alam yang sangat melimpah sehingga titik berat pembangunan terletak pada sektor pertanian. Salah satu usaha massif di pertanian yang dilakukan adalah dengan cara mendirikan pabrik pupuk untuk memenuhi kebutuhan pupuk nasional, salah satu diantaranya adalah pabrik pupuk PT. Petrokimia Gresik.

Secara kronologis, sejarah singkat perkembangan PT. Petrokimia Gresik adalah sebagai berikut :

1. Tahun 1960

Berdasarkan Ketetapan MPRS No.II/MPRS/1960 dan Keputusan Presiden No. 260 tahun 1960 direncanakan pendirian “Projek Petrokimia Surabaya”. Proyek ini merupakan proyek prioritas dalam Pola Pembangunan Nasional Semesta Berencana Tahap I (1961-1969).

2. Tahun 1962

Badan Persiapan Proyek - Proyek Industri (BP3I) yang bernaung di bawah Departemen Perindustrian Dasar dan Pertambangan melakukan survei lokasi untuk proyek di Jawa Timur yaitu di daerah Tuban, Pasuruan, dan Gresik. Daerah Gresik akhirnya ditetapkan sebagai lokasi yang paling sesuai.

3. Tahun 1964

Pembangunan pabrik ini dilaksanakan berdasarkan Instruksi Presiden No.01/Instr/1963 dan diatur dalam Keputusan Presiden No. 225 tanggal 4 Nopember 1964. Pelaksanaan pembangunan ini dilaksanakan oleh Cosindit SpA dari Italia yang ditunjuk sebagai kontraktor utama.

4. Tahun 1968

Pada masa ini kegiatan berhenti dikarenakan krisis ekonomi yang berkepanjangan, sehingga jalannya produksi harus berhenti. Dampak dari krisis tersebut menyebabkan perusahaan mengalami krisis juga. Biaya operasi yang tinggi dimana biaya produksi tidak sesuai dengan hasil penjualan menyebabkan perusahaan mengalami kerugian. Oleh karena itu, perusahaan membutuhkan suntikan dana dari pemerintah pusat.

5. Tahun 1971

Status badan usaha dari Projek Perokimia Surabaya diubah menjadi Perusahaan Umum (Perum) berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 55 Tahun 1971.

6. Tahun 1972

Perusahaan ini diresmikan oleh Presiden Soeharto pada tanggal 10 Juli 1972. Selanjutnya tanggal tersebut diperingati sebagai hari jadi PT. Petrokimia Gresik.

7. Tahun 1975

Status badan usaha PT. Petrokimia Gresik diubah menjadi Perusahaan Perseroan berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 14 tahun 1975.

8. Tahun 1997

PT. Petrokimia Gresik melakukan holding dengan PT. Pupuk Sriwijaya (Persero) sebagai induknya berdasarkan PP No. 28 tahun 1997.

9. Tahun 2012

PT. Pupuk Indonesia Holding Company (Persero), disingkat PIHC, merupakan perusahaan induk untuk Badan Usaha Milik Negara dalam bidang pupuk di Indonesia. Perusahaan ini berkedudukan di Jakarta. PT. Petrokimia Gresik merupakan salah satu anak perusahaan PT. Pupuk Indonesia bersama dengan PT. Pupuk Sriwidjaja Palembang (PSP), PT. Pupuk Kalimantan Timur (PKT), PT. Pupuk Kujang Cikampek (PKC), PT. Pupuk Iskandar Muda (PIM), PT. Rekayasa Industri (REKIND), dan PT. Mega Eltra (ME).

Pada saat ini PT. Petrokimia Gresik memiliki beberapa bidang usaha yaitu industri pupuk, industri pestisida, industri peralatan pabrik, dan jasa rancang bangun serta perekayasaan maupun jasa - jasa lainnya yang telah mampu beroperasi dengan baik. Dalam perkembangan selanjutnya, PT. Petrokimia Gresik telah mengalami dua puluh satu kali perluasan. Bentuk perluasan yang telah dilakukan adalah :

1. Perluasan pada 29 Agustus 1979

Pembangunan pabrik pupuk TSP I oleh Spie Batignoles (Perancis) dilengkapi dengan pembangunan prasarana pelabuhan dan unit penjernihan air di Gunung Sari serta booster pump di Kandangan untuk meningkatkan kapasitas menjadi $720 \text{ m}^3 / \text{jam}$.

2. Perluasan pada 30 Juli 1983

Pembangunan pabrik TSP II oleh Spie Batignoles serta perluasan pelabuhan dan unit penjernihan air di Babat dengan kapasitas $3000 \text{ m}^3 / \text{jam}$.

3. Perluasan pada 10 Oktober 1984

Pembangunan pabrik asam phospat dan produk samping yang meliputi pabrik asam sulfat, pabrik cement retarder, pabrik aluminium fluorida, pabrik ammonium sulfat, pabrik kalium sulfat, dan unit utilitas. Perluasan ini dilakukan oleh kontraktor Hitachi Zosen Jepang.

4. Perluasan pada 2 Mei 1986
Pembangunan pabrik pupuk ZA III oleh tenaga - tenaga PT. Petrokimia Gresik mulai dari studi kelayakan sampai pengoperasiannya.
5. Perluasan pada 29 April 1994
Pembangunan pabrik amoniak dan pabrik urea baru dengan teknologi proses Kellogg Amerika dan ACES Jepang. Konstruksinya ditangani oleh PT. Inti Karya Persada Teknik (IKPT) Indonesia. Pembangunan dimulai awal tahun 1991 dan ditargetkan beroperasi pada Agustus 1993. Pabrik ini mulai beroperasi mulai 29 April 1994.
6. Perluasan pada Januari 1995
Pembangunan pupuk fosfat 1. Pabrik ini memproduksi super phosphate - 36 dimana semulanya pupuk TSP dengan kapasitas produksi 500.000 ton / tahun (Triple Super Phosphate).
7. Perluasan pada 25 Agustus 2000
Pembangunan pupuk NPK berkapasitas 300.000 ton / tahun dengan nama 'PHONSKA'. Konstruksi ditangani PT. Rekayasa Industri dengan teknologi INCRO dari Spanyol. Pabrik ini telah diresmikan oleh Presiden Republik Indonesia Abdurrahman Wahid pada tanggal 25 Agustus 2000.
8. Perluasan pada 1 Oktober 2003
Pembangunan pupuk NPK Blending dengan kapasitas produksi sebesar 60.000 ton / tahun.
9. Perluasan pada 22 Maret 2005
Pembangunan pabrik pupuk kalium sulfat (Z K) dengan kapasitas 10.000 ton / tahun. Pabrik ini menggunakan proses Mannheim (Eastern Tech).
10. Pembangunan RF 0 – PF I (Phonska II)
Sebagai pengembangan pabrik PF I, Kemudian disebut RFO (Rehabilitasi Flexibelitas Operasional). Pabrik ini memproduksi Super Phosfat – 36 (SP-36) bisa juga memproduksi phonska dengan kapasitas produksi 600.000 ton / tahun.
11. Perluasan pada 1 Desember 2005
Pembangunan pabrik pupuk NPK granulasi I baru mempunyai kapasitas 69.000 ton / tahun. Pabrik ini memproduksi 3 macam produk yaitu TSP, Phonska, dan Kebomas.

12. Perluasan pada April 2008

Pembangunan pabrik pupuk NPK granulasi II dengan kapasitas produksi 100.000 ton / tahun.

13. Perluasan pada tahun 2009

Pembangunan pabrik pupuk NPK granulasi III / IV dengan kapasitas produksi yang juga 100.000 ton / tahun. Beroperasi sejak Februari 2009.

14. Perluasan pada tahun 2009

Pembangunan pabrik phonska III. Pabrik phonska III merupakan pengembangan dari pabrik PF II menjadi RFO. PF1 atau pabrik Phonska III dengan kapasitas produksi 600.00 ton / tahun.

15. Pembangunan Unit Utilitas batu bara tahun 2010

Batubara digunakan sebagai bahan bakar, sistem tungku pembakaran yang mempunyai karakteristik efisiensi bahan bakar tinggi, berkapasitas tinggi, polusi terhadap lingkungan kecil, dan manfaat ekonomis yang besar. Unit ini diresmikan pada 15 November 2010.

16. Perluasan pada tahun 2011

Dilakukan pengembangan pada tangki amoniak (amoniak tank) serta pembangunan pabrik phonska IV dirancang untuk kapasitas produksi 600.000 ton / tahun. Pabrik ini beroperasi pada tahun 2011.

17. Perluasan Dermaga tahun 2013

Perluasan dermaga *joint venture* Petrokimia Jordan Abadi (PJA), bertujuan untuk mempermudah transportasi dan meningkatkan pelayanan kepada konsumen seta transport bahan baku.

18. Perluasan pelabuhan pada Tahun 2014

Dilakukan pengembangan pelabuhan dan pergudangan bahan baku, bertujuan untuk memenuhi kebutuhan pabrik sesuai dengan kapasitas yang semakin bertambah.

19. Perluasan pada tahun 2015

Dilakukan revamping asam fosfat *Construction Jetty Bio Process*.

20. Perluasan pada tahun 2016

Dilakukan perluasan terhadap gudang bahan penolong dan *gantry crane cataloging*.

21. Perluasan terakhir pada tahun 2018

Proyek yang masih berjalan hingga saat ini yakni proyek amurea II, proyek IPA Gunungsari, proyek tanggul pengaman pantai tahap III & IV, proyek implementasi ERP, serta proyek pengisian lahan reklamasi.

I.2 Lokasi dan Tata Letak Pabrik

PT. Petrokimia Gresik berlokasi di Kabupaten Gresik, Provinsi Jawa Timur dengan menempati lahan seluas 450 hektar. Daerah Gresik dipilih sebagai lokasi pabrik pupuk berdasarkan hasil studi kelayakan pada tahun 1962 oleh Badan Persiapan Proyek - Proyek Industri (BP3I) yang dikoordinir oleh Departemen Perindustrian Dasar dan Pertambangan. Pada awal berdirinya, Perusahaan memproduksi Amoniak, Pupuk Urea, dan Pupuk ZA. Hingga saat ini PT. Petrokimia Gresik telah memiliki berbagai bidang usaha dan fasilitas pabrik terpadu.

Lokasi pabrik ideal mempunyai beberapa syarat yaitu :

1. Dekat dengan lokasi bahan baku.
2. Dekat dengan lokasi konsumen.
3. Sarana transportasi memadai.
4. Sumber energi dan utilitas tidak sulit diperoleh.
5. Diterima komunitas masyarakat setempat.

Gresik dianggap ideal dengan pertimbangan sebagai berikut :

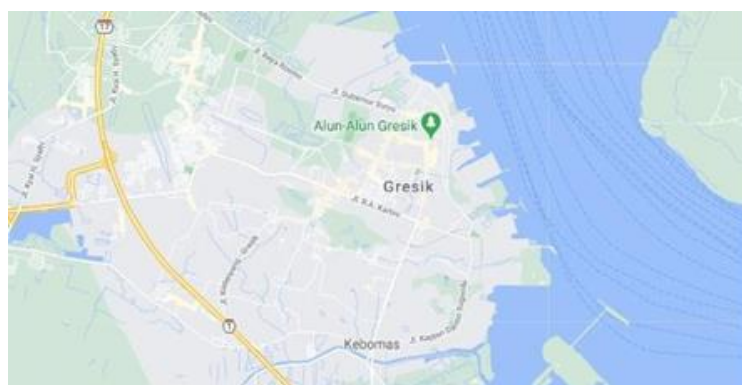
1. Cukup tersedianya lahan yang kurang produktif. Hal ini seperti diketahui sebelumnya bahwa Gresik merupakan salah satu daerah di Jawa Timur yang kurang subur, sehingga Pemda Jatim saat itu berkeinginan untuk menjadikan Gresik sebagai kawasan Industri dan salah satunya adalah PT. Petrokimia Gresik.
2. Tersedianya sumber air dari aliran sungai Brantas di daerah Gunung Sari (Surabaya) dan Bengawan Solo di daerah Babat, Lamongan.
3. Dekat dengan Surabaya yang memiliki kelengkapan yang memadai, antara lain tersedianya tenaga – tenaga terampil.
4. Dekat dengan pelabuhan sehingga memudahkan untuk mengangkut peralatan pabrik

selama masa konstruksi, pengadaan bahan baku, maupun pendistribusian hasil produksi melalui angkutan laut.

5. Dekat dengan daerah konsumen pupuk terbesar, yaitu perkebunan dan petani tebu.
6. Dekat dengan pusat pembangkit tenaga listrik.

Areal tanah yang ditempati berada di tiga kecamatan yang meliputi 11 desa, yaitu :

1. Kecamatan Gresik, antara lain: Desa Ngipik, Desa Tlogopojok, Desa Sukorame, Desa Karang Turi, dan Desa Lumpur.
2. Kecamatan Kebomas, antara lain: Desa Tlogopatut, Desa Randuagung, dan Desa Kebomas.
3. Kecamatan Manyar, antara lain: Desa Pojok Pesisir, Desa Romo Meduran, dan Desa Tepen. Lebih jelasnya, berikut merupakan peta lokasi Kabupaten Gresik :



Gambar 1.1 Peta lokasi Kabupaten Gresik



Gambar 1.2 Peta lokasi PT. Petrokimia Gresik

I.3 Visi dan Misi Perusahaan

I.3.1 Visi PT. Petrokimia Gresik

“ Menjadi produsen pupuk dan produk kimia lainnya yang berdaya saing tinggi dan produknya paling diminati konsumen ”

I.3.2 Misi PT. Petrokimia Gresik

1. Mendukung penyediaan pupuk nasional untuk tercapainya program swasembada pangan.
2. Meningkatkan hasil usaha untuk menunjang kelancaran kegiatan operasional dan pengembangan usaha perusahaan.
3. Mengembangkan potensi usaha untuk mendukung industri kimia nasional dan berperan aktif dalam *community development*.

I.3.3 Arti Logo PT. Petrokimia Gresik

PT. Petrokimia Gresik memiliki logo yaitu seekor kerbau berwarna kuning emas dan daun hijau berujung lima dengan huruf PG berwarna putih yang terletak ditengahnya seperti Gambar 1.4.



Gambar 1.4 Logo PT. Petrokimia Gresik

Masing - masing dari lambang tersebut memiliki arti sebagai berikut :

1. Inspirasi logo PT. Petrokimia Gresik adalah seekor kerbau berwarna kuning keemasan yang berdiri tegak diatas kelopak daun yang berujung lima dengan tulisan berwarna putih di bagian tengahnya.
2. Seekor kerbau berwarna kuning keemasan atau dalam bahasa Jawa dikenal sebagai

Kebomas merupakan penghargaan perusahaan kepada daerah dimana PT. Petrokimia Gresik berdomisili, yakni Kecamatan Kebomas di Kabupaten Gresik. Kerbau merupakan simbol sahabat petani yang bersifat loyal, tidak buas, pemberani, dan giat bekerja.

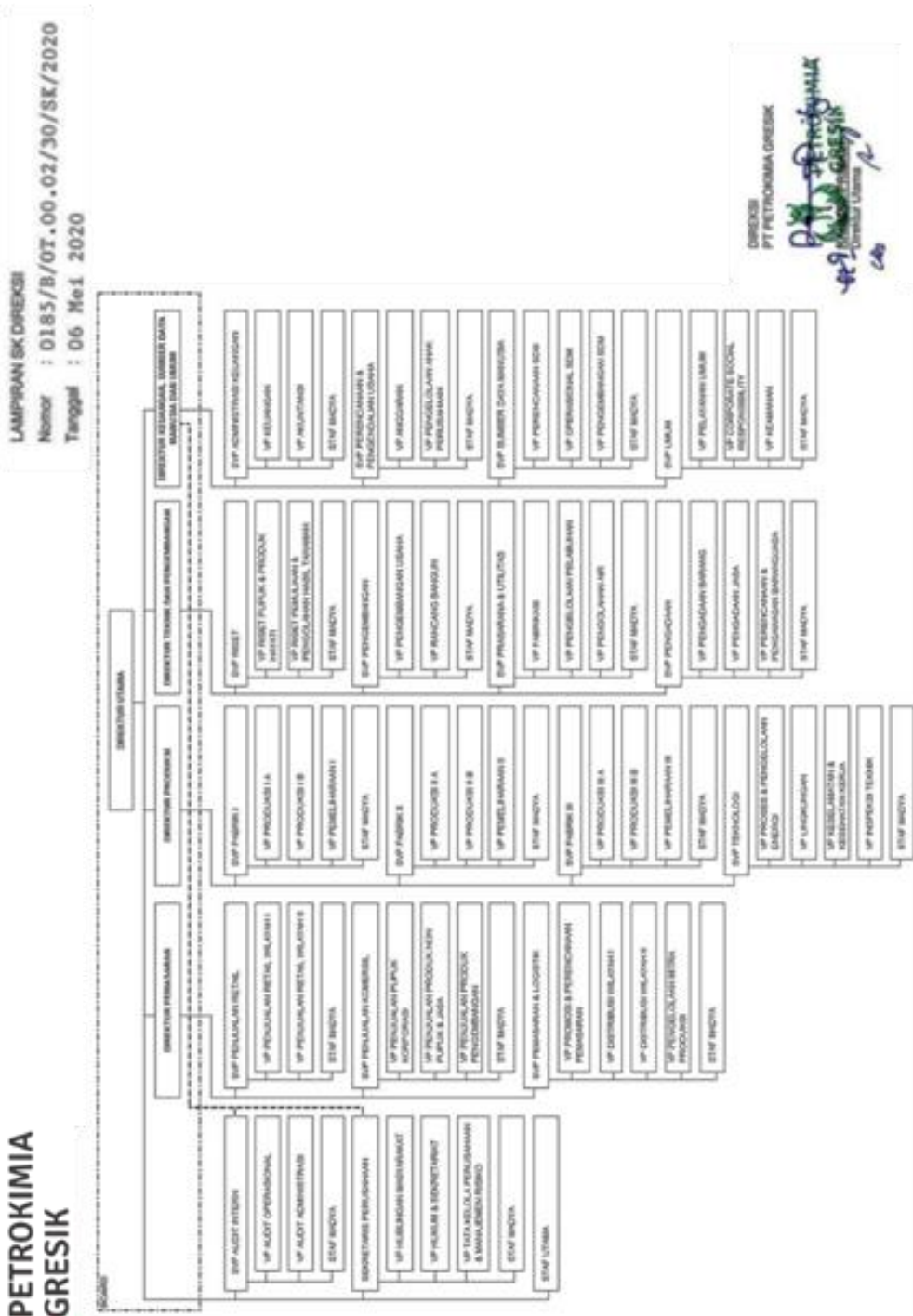
3. Kelopak daun hijau berujung lima melambangkan kelima sila Pancasila. Sedangkan tulisan PG merupakan singkatan dari nama perusahaan PT. Petrokimia Gresik.
4. Warna kuning keemasan pada gambar kerbau merepresentasikan keagungan, kejayaan, dan keluhuran budi. Padu padan hijau pada kelopak daun berujung lima menggambarkan kesuburan dan kesejahteraan.
5. Tulisan PG berwarna putih mencerminkan kesucian, kejujuran, dan kemurnian. Sedangkan garis batas hitam pada seluruh komponen logo merepresentasikan kewibawaan dan elegan.
6. Warna hitam pada penulisan nama perusahaan melambangkan kedalaman, stabilitas, dan keyakinan yang teguh. Nilai - nilai kuat yang selalu mendukung seluruh proses kerja.

I.3.4 Nilai – nilai PT. Petrokimia Gresik

1. *Safety* (Keselamatan) – Mengutamakan keselamatan dan kesehatan kerja serta pelestarian lingkungan hidup dalam setiap kegiatan operasional.
2. *Innovation* (Inovasi) – Meningkatkan inovasi untuk memenangkan bisnis.
3. *Integrity* (Integritas) – Mengutamakan integritas di atas segala hal.
4. *Synergistic Team* (Tim yang Sinergis) – Berupaya membangun semangat kelompok yang sinergistik.
5. *Customer Satisfaction* (Kepuasan Pelanggan) – Memanfaatkan profesionalisme untuk peningkatan kepuasan pelanggan.

I.4 Struktur Organisasi Pabrik

PT. Petrokimia Gresik mempunyai tiga pabrik yang masing - masing mempunyai unit produksi berbeda - beda. Berikut adalah struktur organisasi dari Direktorat Produksi PT. Petrokimia Gresik.



Gambar 1.5 Struktur Organisasi PT. Petrokimia Gresik

Struktur Manajemen dan Organisasi PT. Petrokimia Gresik salah satu perangkat PT. Petrokimia Gresik adalah struktur organisasi dan dari struktur organisasi ini diperoleh manfaat:

1. Membantu para pejabat agar lebih mengerti akan tugas dan jabatannya.
2. Menjelaskan dan menjernihkan persoalan mengenai pembatasan tugas, tanggung jawab, wewenang, dan lain-lain.
3. Sebagai bahan orientasi untuk pejabat.
4. Menentukan jumlah pegawai di kemudian hari.
5. Penyusunan program pengembangan manajemen.
6. Menentukan training untuk para pejabat yang sudah ada.
7. Mengatur kembali prosedur kerja yang berlaku bila terbukti kurang lancar.

Pada Struktur organisasi PT. Petrokimia Gresik berbentuk matriks, dimana terdapat hubungan kerja dan aliran informasi secara horizontal dan vertikal. Secara garis besar, struktur organisasi PT. Petrokimia Gresik terdiri dari Dewan Komisaris dan Dewan Direksi yang dipimpin oleh seorang Direktur Utama yang membawahi lima Direktur, yaitu :

Dewan Komisaris

A. Dewan Direksi

1. Direktur Pemasaran
2. Direktur Produksi
3. Direktur Teknik dan Pengembangan
4. Direktur Keuangan, SDM, dan Umum

a. Berdasarkan Status

1. Karyawan tetap
2. Bulanan percobaan

b. Berdasarkan Pendidikan

1. Pascasarjana (S2)
2. Sarjana (S1)
3. Diploma (D3)
4. SLTA / Sederajat

5. SLTP / Sederajat
- c. Berdasarkan Direktorat
 1. Utama
 2. Pemasaran
 3. Keuangan, SDM, dan Umum
 4. Produksi
 5. Teknik & Pengembangan
- d. Berdasarkan Diperbantukan (DPB)
 1. Anak perusahaan
 2. Proyek

Untuk mengatur jam kerja agar sesuai dengan peraturan Depnaker maka karyawan shift dibagi dalam 4 grup (grup A sampai grup D), yang jadwal kerjanya diatur dalam schedule shift. *Schedule shift* tersebut diatur oleh Biro Personalia PT. Petrokimia Gresik dan diterbitkan setahun sekali dengan menyesuaikan hari yang berlaku di Indonesia. Disamping karyawan shift, ada juga karyawan yang bekerja non shift (normal day), ini biasanya berlaku untuk karyawan yang bekerja di kantor, dengan jam kerja :

1. Hari Senin s/d Kamis : 07.00 - 16.00 (istirahat 12.00 - 13.00)
2. Hari Jum'at : 06.00 - 16.00 (istirahat 11.00 - 13.00)
3. Hari Sabtu dan Minggu : Libur

I.4.1 Anak Perusahaan dan Usaha Patungan

PT. Petrokimia Gresik telah mengembangkan beberapa anak perusahaan, antara lain :

1. PT. Petrokimia Kayaku (Tahun 1977)

Pabrik formulator pestisida yang merupakan perusahaan patungan antara PT. Petrokimia Gresik dengan saham 60 % dan perusahaan lain dengan saham 40 %. Hasil produksi berupa :

- a. Pestisida Cair, kapasitas produksi 3600 kl / tahun.
- b. Pestisida Butiran, kapasitas produksi 12600 ton / tahun.

- c. Pestisida Tepung, kapasitas produksi 1800 ton / tahun.
2. PT. Petrosida Gresik (Tahun 1984)

Saham milik PT. Petrokimia Gresik 99,9 % yang menghasilkan bahan aktif pestisida untuk memasok bahan baku PT. Petrokimia Kayaku, dengan jenis produk :

 - a. BPMC, kapasitas produksi 2500 ton / tahun.
 - b. MIPC, kapasitas produksi 700 ton / tahun.
 - c. Carbofuron, kapasitas produksi 900 ton / tahun.
 - d. Carbaryl, kapasitas produksi 200 ton / tahun.
 - e. Diazinon, kapasitas produksi 2500 ton / tahun.
3. PT. Petronika (Tahun 1985)

Perusahaan patungan antara PT. Petrokimia Gresik dengan saham 20 % dan perusahaan lain dengan saham 80 %, dengan hasil produksi berupa DOP (Dioctyl Phthalate) berkapasitas 30.000 ton / tahun.
4. PT. Petrowidada (Tahun 1988)

Merupakan perusahaan patungan dari PT. Petrokimia Gresik (saham 1,47 %), dengan hasil produksinya berupa : Phthalic Anhydride dengan kapasitas produksi 30.000 ton / tahun dan Maleic Anhydride dengan kapasitas produksi 1200 ton / tahun.
5. PT. Kawasan Industri Gresik.

Perusahaan patungan PT. Petrokimia Gresik (saham 35 %) yang bergerak di bidang penyiapan kaveling industri siap pakai seluas 135 Hektar, termasuk Export Processing Zone (EPZ).
6. PT. Petrocentral
PT. Petrocentral adalah sebuah perusahaan swasta nasional yang didirikan pada tahun 1987 dan beroperasi pada tahun 1991. PT. Petrocentral memproduksi Sodium Tripoly fosfate (STPP) dengan kapasitas produksi 50.000 ton / tahun dengan teknologi yang digunakan adalah lisensi dari Deutsche Babcock Anlagen, Jerman.
7. PT. Petro Jordan Abadi
Merupakan perusahaan patungan antara Jordan Fosfate Tambang Co Plc. Dengan perusahaan Indonesia, PT. Petrokimia Gresik. Perusahaan ini berencana untuk menjadi

produsen fosfat terbesar di Indonesia. Pabrik baru diperkirakan akan selesai pada 9 Juli 2014 untuk memproduksi 200.000 ton asam fosfat, 600.000 ton asam sulfat, dan 500.000 ton gypsum granulasi per tahun.

8. PT. Padi Energi Nusantara

Merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang industri pertanian khususnya industri beras.

9. PT. Bumi Hijau Lestari II

Merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang agro bisnis dan agroindustri perkebunan / kehutanan dengan tujuan untuk melestarikan lingkungan.