

**PRINSIP SAEMAUL UNDONG DALAM PENGELOLAAN DESA WISATA
OLEH BUMDES DI DESA KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS
KABUPATEN MOJOKERTO**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Pembangunan “Veteran Jawa Timur”**



Oleh:

NIA AGUSTINA ULINA PURBA

NPM : 17041010036

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK PROGRAM STUDI
ADMINISTRASI PUBLIK SURABAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN
"PRINSIP SAEMAUL UNDOG DALAM PENGELOLAHAN DESA
WISATA OLEH BUMDES DI DESA KETAPANRAME KECAMATAN
TRAWAS KABUPATEN MOJOKERTO"

Disusun Oleh:

Nia Agustina Ulina Purba

NPM. 17041010036

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

PEMBIMBING



Dr. Ertien Rining N. M.Si

NIP. 196801161990432001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik
Universitas Pembangunan "Veteran" Jawa Timur


Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA

NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

**PRINSIP SAEMAUL UNDOG DALAM PENGELOLAHAN DESA
WISATA OLEH BUMDES DI DESA KETAPANRAME KECAMATAN
TRAWAS KABUPATEN MOJOKERTO**

Disusun Oleh:
Nia Agustina Ulina Purba
17041010036

Skripsi telah diterima pada Jurnal Nasional Terakreditasi Sinta 4, Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan STIKIP Yapis Dompu Volume 5 No. 7 Periode Publikasi Juli 2022 dan telah dikonfirmasi dihadapan Tim Penilai Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Pada Tanggal 19 Juli 2022

Menyetujui,

Pembimbing



Dr. Ertien Rining N., M. Si
NIP. 196801161990432001

TIM PENGUJI

1. KETUA



Dr. Agus Widiyarta, S. Sos. M. Si
NIP.197108082021211005

2. SEKRETARIS



Arimukti Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NIP. 1989072220022031007

3. ANGGOTA



Dr. Ertien Rining N., M. Si
NIP. 196801161990432001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR REVISI

**PRINSIP SAEMAUL UNDOG DALAM PENGELOLAHAN DESA
WISATA OLEH BUMDES DI DESA KETAPANRAME KECAMATAN
TRAWAS KABUPATEN MOJOKERTO**

Disusun Oleh:

Nia Agustina Ulina Purba
17041010036

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 08 Agustus 2022

TIM PENGUJI

DOSEN PENGUJI 1

DOSEN PENGUJI 2

DOSEN PENGUJI 3


Dr. Agus W., S. Sos. M. Si
NIP. 197108082021211005


Arimurti Kriswibowo, S.IP., M.Si
NIP. 1989072220022031007


Dr. Ertien Rining N., M. Si
NIP. 196801161990432001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nia Agustina Ulina Purba

NPM : 17041010036

Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP

Judul Skripsi :

**PRINSIP SAEMAUL UNDONG DALAM PENGELOLAHAN DESA
WISATA OLEH BUMDES DI DESA KETAPANRAME KECAMATAN
TRAWAS KABUPATEN MOJOKERTO**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 08 Agustus 2022

yang membuat pernyataan



NIA AGUSTINA ULINA PURBA
NPM. 17041010036

ABSTRAK

NIA AGUSTINA ULINA PURBA, PRINSIP SAEMAUL UNDOONG DALAM PENGELOLAHAN DESA WISATA OLEH BUMDES DI DESA KETAPANRAME KECAMATAN TRAWAS KABUPATEN MOJOKERTO

Upaya mewujudkan Desa wisata di Desa Ketapanrame oleh BUMDes dengan menggunakan prinsip *Saemaul Undong*. Penelitian ini dilakukan bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis BUMDes Ketapanrame dalam mengelola desa wisata dengan prinsip *Saemaul Undong*. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjuk bahwa: (1) *Diligence* atau kedisiplinan yang diterapkan dari BUMDes dalam mengelola desa wisata di Desa Ketapanrame khususnya pada Taman Ghanjaran ialah Bekerja dengan penuh tanggung jawab sesuai SOP seperti disiplin untuk kehadiran bekerja yang tepat waktu, maupun dalam melakukan pekerjaannya, serta arahan dalam pengelolaan, mulai dari pantauan terhadap kebersihan, serta harga makanan yang dijual. (2) *Selfp help* atau kemandirian yang dilakukan yaitu melalui kegiatan investasi yang dilakukan BUMDes pada sektor pariwisata, serta swadaya melalui tenaga kerja produktif atau sumber daya manusia sebagai mitra kerja BUMDes Ketapanrame. (3) kerjasama antar beberapa *stakeholders* untuk menunjang pembangunan dan pengembangan desa wisata Taman Ghanjaran, *stakeholders* diantaranya, BUMN seperti BRI, Perguruan Tinggi, Perhutani, CV khusus untuk melatih dalam hal wahana permainan dan lain-lain. Sehingga dapat dikatakan bahwa ketiga prinsip dari *Saemaul undong* telah diterapkan dengan baik yaitu prinsip *diligence*, *self help* dan *cooperation*. Namun terdapat satu kelemahan mengenai ketekunan dari masyarakat lokal yang belum sepenuhnya bisa berperilaku wisata.

Kata Kunci: Desa wisata, Peran BUMDES, *Saemaul Undong*

ABSTRACT

NIA AGUSTINA ULINA PURBA, SAEMAUL UNDONG PRINCIPLES IN TOURISM VILLAGE MANAGEMENT BY BUMDES IN KETAPANRAME VILLAGE, TRAWAS DISTRICT, MOJOKERTO REGENCY

Efforts to realize a Tourism Village in Ketapanrame Village by BUMDes using the Saemaul Undong principle. This research was conducted with the aim of knowing, describing and analyzing how the management of BUMDes Ketapanrame with the principle of Saemaul Undong. The research method used in this research is descriptive using a qualitative approach. From the research results obtained indicate that: (1) Diligence or discipline applied from BUMDes in managing tourist villages in Ketapanrame Village especially at Ghanjaran Park is to work with full responsibility according to SOPs such as discipline for punctual attendance at work, as well as in doing work, as well as directions in management, starting from monitoring cleanliness, as well as the price of food sold. (2) Self-help or independence is carried out through investment activities carried out by BUMDes in the tourism sector, as well as self-help through productive workforce or human resources as working partners of BUMDes Ketapanrame. (3) cooperation between several stakeholders to support the development and development of the Taman Ghanjaran tourist village, stakeholders including BUMN such as BRI, Universities, Perhutani, CV specifically to train in terms of rides and others. So it can be said that the three principles of Saemaul undong have been implemented, namely diligence, self help and cooperation. However, there is one weakness regarding the persistence of local people who are not fully able to behave in tourism.

Key words: *Tourist Village, The Role of BUMDes, Saemaul Undong*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini dengan judul **“Prinsip Saemaul Undong Dalam Pengelolaan Desa wisata Oleh BUMDes Di Desa Ketapanrame Kecamatan Trawas Kabupaten Mojokerto”**. Penulisan proposal ini disusun guna memenuhi persyaratan pengajuan seminar proposal skripsi Program Studi Administrasi Publik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dengan tersusunnya proposal ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Dr. Ertien Rining N.M.Si, selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat, serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Dr. Ertien Rining N., M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

4. Dr. Ertien Rining N.,M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu tenaga serta pikiran untuk diajak berdiskusi penelitian ini;
5. Seluruh dosen program studi Administrasi Publik, yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama perkuliahan;
6. Orang tua dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa dan dukungan. Khususnya almarhum ayah saya, yang telah mencintaiku dengan sempurna dan selalu mendukung serta mendoakan putrinya;
7. Teman-teman Administrasi Publik 2017 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur; Teman-teman Badan Legislatif Mahasiswa 2020 yang selalu memberidukung; dan Akhirnya penulis berharap agar proposal ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 19 Juli 2022

Penulis

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR REVISI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	16
1.3 Tujuan Penelitian.....	16
1.4 Manfaat Penelitian	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	18

2.1 Penelitian Terdahulu	18
2.2 Landasan Teori	25
2.2.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	25
2.2.2 Pariwisata	31
2.2.3 Desa wisata	31
2.2.4 Pengembangan Potensi Desa	33
2.2.5 Saemaul Undong	38
2.3 Kerangka Berfikir	45
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1. Jenis Penelitian	46
3.2 Fokus Penelitian	48
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	49
3.4 Jenis dan Sumber Data	49
3.5 Teknik Pengumpulan Data	50
3.5.1 Pengumpulan data melalui Metode Interview	50
3.5.2 Pengumpulan data melalui Metode Observasi	53
3.5.3 Pengumpulan Data melalui Metode Dokumentas	53
3.5.4 Studi Kepustakaan	54
3.6 Teknik Penentuan Informan	54

3.7 Teknik Analisis Data	55
3.8 Keabsahan Data	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	62
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	62
4.1.1 Gambaran Umum Desa Ketapanrame, Kecamatan Trawas, Kabupaten Mojokerto.....	62
4.1.2 Kondisi Geografis Desa Ketapanrame	64
4.1.3 Kondisi Demografi	65
4.1.4 Potensi Desa Ketapanrame	66
4.1.5 Kolaborasi Perangkat Desa Melalui Usaha BUMDes	67
4.1.6 Profil BUMDes	70
4.1.6.2 Stuktur Organisasi BUMDes Ketapanrame	70
4.1.6.1 Visi-Misi BUMDes Ketapanrame.....	70
4.1.6.3 Pembinaan, Pengawasan, Laporan Pertanggung jawaban	72
4.1.6.4 Pengembangan Usaha BUMDes.....	73
4.2 Hasil Penelitian.....	75
4.2.1 <i>Diligence</i> (Ketekunan).....	76
4.2.2 <i>Self-Help</i> (Swadaya/kemandirian)	79
4.2.3 <i>Cooperation</i> (Kerja sama)	87

4.2.4 Hasil penelitian dari sub fokus	92
4.3 Pembahasan.....	93
4.3.1 <i>Diligence</i> (Ketekunan).....	94
4.3.2 <i>Self help</i> (Swadaya/kemandirian)	97
4.3.3 <i>Cooperation</i> (Kerja sama)	99
BAB V PENUTUP	102
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA.....	105
LAMPIRAN	108
Surat Izin Penelitian	108
Surat Keterangan Selesai Penelitian	109
Dokumentasi Penelitian	110
PEDOMAN WAWANCARA	111

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang	24
Tabel 3. 1 Fokus dan Sub Fokus	48
Tabel 4. 1 Batas Wilayah Desa Ketapanrame.....	65
Tabel 4. 2 Data Penduduk Tahun 2021	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir	45
Gambar 3. 1 komponen dalam analisis data (interactive model)	55
Gambar 4.1 kantor kepala Desa Ketapanrame.....	64
Gambar 4.2 letak geografis desa Ketapanrame.....	65
Gambar 4. 4 Struktur Organisasi BUMDes	70
Gambar 4. 3 Kantor BUMDes Ketapanrame.....	71
Gambar 4. 5 pengelolaan dan distribusi air bersih untuk masyarakat	73
Gambar 4. 6 Gudang Pemilahan Sampah.....	73
Gambar 4. 7 kios pedagang dan kandang ternak	74
Gambar 4. 8 wisata Desa Ketapanrame.....	74
Gambar 4. 9 Unit simpan pinjam dan kemitraan	75
Gambar 4. 10 Pujasera Taman Ghanjaran	78
Gambar 4.11 Area Taman Ghanjaran	81
Gambar 4.12 wahana permainan Taman Ghanjaran	82
Gambar 4. 13 Pujasera Taman Ghanjaran	84