

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO USAHATANI TEMBAKAU
DI DESA PRANCAK KECAMATAN PASONGSONGAN
KABUPATEN SUMENEP**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Agribisnis**



Diajukan Oleh :

ARIKA MARDIANA
NPM : 18024010027

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2022**

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO USAHATANI TEMBAKAU
DI DESA PRANCAK KECAMATAN PASONGSONG
KABUPATEN SUMENEP**

Diajukan Oleh :


ARIKA MARDIANA
NPM : 18024010027


Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 10 Juni 2022

Menyetujui,

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama



Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP
NIP : 19560620 198703 1004


Ir. Sri Widayanti, MP
NIP : 19620106 199003 2001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

plt. Koordinator Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Nora Augustien K., M.P.
NIP. 19620712 199103 2001


Dr. Ir. Nuriah Yullati, MP.
NIP. 19620712 199103 2001

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO USAHATANI TEMBAKAU
DI DESA PRANCAK KECAMATAN PASONGSONGAN
KABUPATEN SUMENEP**

Diajukan Oleh :

ARIKA MARDIANA
NPM : 18024010027

**Telah Direvisi pada Tanggal :
Pada tanggal 17 Juni 2022**

Menyetujui,

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP
NIP : 19560620-198703 1004

Ir. Sri Widayanti, MP
NIP : 19620106 199003 2001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-Undang No. 19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendikbud No. 17 Tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang plagiarisme. Maka saya sebagai penulis Skripsi dengan judul

Analisis Manajemen Risiko Usahatani Tembakau Di Desa Prancak

Kecamatan Pasongsongan Kabupaten Sumenep

Menyatakan bahwa Skripsi Tersebut di atas bebas dari plagiarisme

Dengan surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya sanggup mempertanggungjawabkan sesuai dengan hukum dan perundangan yang berlaku

Surabaya, 17 Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan



Arika Mardiana
18024010027

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO USAHATANI TEMBAKAU DI DESA PRANCAK KECAMATAN PASONGSONGAN KABUPATEN SUMENEP

Arika Mardiana, Sri Widayanti, Teguh Soedarto
Fakultas Pertanian UPN "Veteran" Jawa Timur Surabaya

ABSTRAK

Komoditas tembakau memiliki peran strategis bagi perekonomian nasional dan berkontribusi dalam bentuk penerimaan negara berupa cukai & devisa, sumber pemasukan petani dan penyedia lapangan kerja dari hulu sampai hilir. Desa Prancah Kabupaten Sumenep merupakan sentra penghasil tembakau madura yang dikenal memiliki kualitas terbaik dengan cita rasa yang khas dan aromatik, dan penduduknya mayoritas mengusahakan tembakau secara turun-temurun. Masalah yang dihadapi petani tembakau di desa Prancah adalah fluktuasi harga dan produksi yang mengindikasikan terdapat risiko dalam usahatani. Kendala dalam usahatani tembakau di desa Prancah adalah penyediaan modal, anomali cuaca, harga tidak stabil, teknik budidaya masih tradisional dan turun-temurun, dan penggunaan faktor-faktor produksi belum efisien dan optimal. Tujuan penelitian ini adalah menganalisis tingkat risiko dan mengidentifikasi penyebab risiko, serta mendeskripsikan tindakan untuk pengendalian risiko usahatani tembakau di Desa Prancah. Metode analisis risiko menggunakan *Analytical Network Process* dan diagram *Fishbone*. Jenis data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder.

Hasil penelitian menunjukkan sumber risiko usahatani dapat berasal dari risiko produksi, sumber daya manusia, pasar, kelembagaan, dan finansial. Jenis risiko yang potensial mempengaruhi usahatani tembakau adalah: 1) ketersediaan modal (finansial); 2) ketidakpastian harga (pasar); 3) ketidakpastian iklim dan cuaca (produksi); 4) keterampilan dan pengetahuan (SDM); 5) kebijakan pemerintah (kelembagaan). Pengendalian risiko dapat dilakukan dengan melakukan pola kemitraan dengan industri hasil tembakau, dibutuhkan peran pemerintah untuk memperbaiki kebijakan pertembakauan, memperkuat kelembagaan pertanian dan mendesiminasi inovasi teknologi untuk petani.

Kata Kunci : Tembakau, Usahatani, Manajemen Risiko, ANP, Fishbone

**RISK MANAGEMENT ANALYSIS OF TOBACCO FARMING IN PRANCAK
VILLAGE PASONGSONGAN DISTRICT SUMENEP REGENCY**

Arika Mardiana, Sri Widayanti, Teguh Soedarto
Agriculture Faculty of UPN "Veteran" Jawa Timur Surabaya

ABSTRACT

Tobacco commodities have a strategic role for the national economy and contribute in the form of state revenue in the form of excise and foreign exchange, a source of income for farmers and employment providers from upstream to downstream. Prancak Village, Sumenep Regency is a madura tobacco producing center that is known to have the best quality with a distinctive and aromatic taste, and its residents are majority working on tobacco for generations. The problem faced by tobacco farmers in Prancak village is price and production fluctuations that indicate there is a risk in farming. Obstacles in tobacco farming in Prancak village are the provision of capital, weather anomalies, unstable prices, cultivation techniques are still traditional and hereditary, and the use of production factors has not been efficient and optimal. The purpose of this study is to analyze the level of risk and identify the cause of the risk, as well as describe actions for the risk control of tobacco farming in Prancak Village Risk analysis methods using analytical network processes and fishbone diagrams. The types of data used are primary data and secondary data. The results showed that the source of agricultural risk can come from production, human resources, market, institutional, and financial risks. The types of risks that could potentially affect tobacco farming are: 1) the availability of capital (financial); 2) price (market) uncertainty; 3) climate and weather uncertainty (production); 4) skills and knowledge (HR); 5) Government (institutional) policy. Risk control can be done by conducting a pattern of partnership with the tobacco products industry, it takes the role of the government to improve development policies, strengthen agricultural institutions and disseminate technological innovations for farmers.

Keyword : Tobacco, Farming, Risk Management, ANP, Fishbone

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“ANALISIS MANAJEMEN RISIKO USAHATANI TEMBAKAU DI DESA PRANCAK KECAMATAN PASONGSONGAN KABUPATEN SUMENEP”**. Skripsi ini bertujuan untuk menyelesaikan sebagian syarat guna mencapai gelar Sarjana Pertanian Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Penulis menyadari bahwa semua keberhasilan dan kesuksesan tidak terlepas dari Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, pertolongan, serta ridho-Nya kepada penulis. Dalam pelaksanaan maupun penyusunan Skripsi ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih dari lubuk hati yang terdalam kepada Ibu Ir. Sri Widayanti, MP selaku Dosen Pembimbing Utama dan Bapak Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP yang telah banyak memberikan masukan, pengarahan, motivasi, serta meluangkan waktu dan tenaganya dengan penuh keikhlasan dan kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis juga ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Ir. R.A. Nora Agustien K. MP, selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Ir. Nuriah Yuliati. MP, selaku PLT Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran Jawa Timur”
3. Keluarga yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materiil, dan doa yang tidak pernah putus bagi penulis.
4. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu dalam proses penyusunan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Demikian laporan ini dapat mencapai kadar keilmuan dan bermanfaat bagi pihak yang membutuhkannya

Surabaya, 10 Juli 2022

Peneliti

DAFTAR ISI

| No. | Judul | Halaman |
|-------|---|---------|
| | HALAMAN JUDUL..... | i |
| | LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| | SURAT PERNYATAAN | iv |
| | ABSTRAK..... | v |
| | <i>ABSTRACT</i> | vi |
| | KATA PENGANTAR..... | vii |
| | DAFTAR ISI..... | ix |
| | DAFTAR TABEL..... | xi |
| | DAFTAR GAMBAR..... | xii |
| | DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| I. | PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 | Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 | Rumusan Masalah Penelitian..... | 5 |
| 1.3 | Tujuan Penelitian | 9 |
| 1.4 | Manfaat Penelitian | 9 |
| II. | TINJAUAN PUSTAKA..... | 11 |
| 2.1 | Penelitian Terdahulu | 11 |
| 2.2 | Landasan Teori..... | 13 |
| 2.2.1 | Risiko..... | 13 |
| A. | Konsep risiko..... | 13 |
| B. | Manajemen risiko | 14 |
| C. | Strategi manajemen risiko | 23 |
| 2.2.2 | Usahatani..... | 33 |
| A. | Definisi usahatani | 33 |
| B. | Klasifikasi usahatani | 34 |
| C. | Faktor-faktor usahatani..... | 35 |
| 2.2.3 | Tembakau | 45 |
| A. | Karakteristik tembakau madura | 46 |
| B. | Proses pengelolaan tembakau | 47 |
| C. | Permasalahan Tembakau | 48 |
| 2.2.4 | Teori <i>Analytical Network Process</i> dan <i>Fishbone</i> | 51 |

| | |
|---|-----|
| A. <i>Analytical Network Process</i> | 51 |
| B. <i>Diagram Fishbone</i> | 57 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran | 59 |
| III. METODE PENELITIAN | 61 |
| 3.1 Tempat dan Waktu Penelitian | 61 |
| 3.2 Pendekatan dan Jenis Penelitian | 61 |
| 3.3 Objek dan Subjek Penelitian | 61 |
| 3.4 Penentuan Responden | 62 |
| 3.5 Jenis dan Sumber Data | 63 |
| 3.6 Metode Pengumpulan Data | 63 |
| 3.7 Metode Analisis Data | 65 |
| 3.7.1 Analisis <i>Analytical Network Process</i> | 65 |
| 3.7.2 Analisis <i>Diagram Fishbone</i> | 70 |
| 3.7.3 Analisis Deskriptif | 72 |
| 3.8 Variabel dan Cara Pengukuran | 73 |
| IV. HASIL DAN PEMBAHASAN | 75 |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 75 |
| 4.1.1 Letak geografis & wilayah administratif | 75 |
| 4.1.2 Penggunaan Lahan Pertanian | 76 |
| 4.1.3 Kondisi iklim dan cuaca | 77 |
| 4.1.4 Demografi | 78 |
| 4.2 Analisis Tingkat Risiko Usahatani Tembakau | 80 |
| 4.3 Identifikasi Risiko Usahatani Tembakau | 88 |
| 4.3.1 Risiko Produksi | 88 |
| 4.3.2 Risiko SDM | 96 |
| 4.3.3 Risiko Pasar | 99 |
| 4.3.4 Risiko Kelembagaan | 108 |
| 4.3.5 Risiko Keuangan | 115 |
| 4.4 Solusi Pengendalian Risiko Usahatani Tembakau | 117 |
| V. PENUTUP | 127 |
| 5.1 Kesimpulan | 127 |
| 5.2 Saran | 128 |
| DAFTAR PUSTAKA | 130 |
| LAMPIRAN | 134 |

DAFTAR TABEL

| No. | Judul | Halaman |
|-------------|---|---------|
| Tabel 1. 1 | Data Produksi Komoditas Tembakau Menurut Provinsi di Indonesia tahun 2018-2020 | 2 |
| Tabel 1. 2 | Luas Panen, Jumlah Produksi, Rata-rata Produksi, dan Harga Komoditas Tembakau di Kabupaten Sumenep Tahun 2016 – 2020 .. | 4 |
| Tabel 1. 3 | Luas Panen, Jumlah Produksi, Rata-rata Produksi Komoditas Tembakau di Kecamatan Pasongsongan Tahun 2016-2020..... | 5 |
| Tabel 1. 4 | Perkembangan Areal Tanam Tanaman Tembakau bulan Juli tahun 2021 di Kecamatan Pasongsongan | 6 |
| Tabel 2. 1 | Penelitian Terdahulu | 11 |
| Tabel 2. 2 | Jenis risiko dan penyebab risiko usahatani | 22 |
| Tabel 2. 3 | Strategi Manajemen Risiko | 26 |
| Tabel 2. 4 | Skala Penilaian perbandingan fundamental | 55 |
| Tabel 3. 1 | Deskripsi Responden Penelitian..... | 62 |
| Tabel 3. 2 | Skala Perbandingan Tingkat Kepentingan..... | 69 |
| Tabel 3. 3 | Permasalahan Sebab-Akibat | 71 |
| Tabel 3. 4 | Definisi Variabel | 73 |
| Tabel 4. 1 | Penggunaan Jenis Lahan Desa Prancak Kecamatan Pasongsongan | 77 |
| Tabel 4. 2 | Rata-rata Suhu, Kelembapan, Hari Hujan, Curah Hujan, Penyinaran Matahari Di Kabupaten Sumenep tahun 2020 | 78 |
| Tabel 4. 3 | Profesi Masyarakat Desa Prancak | 79 |
| Tabel 4. 4 | Pendidikan Di Desa Prancak..... | 79 |
| Tabel 4. 5 | Hasil Analisis Prioritas Risiko Usahatani Tembakau..... | 82 |
| Tabel 4. 6 | Pola Tanam Penanaman Komoditas Tembakau Madura | 89 |
| Tabel 4. 7 | Rata-rata Hari Hujan dan Curah Hujan Kecamatan Pasongsongan Tahun 2018-2020 | 92 |
| Tabel 4. 8 | Komponen Biaya Usahatani Tembakau Pada Berbagai Agroekosistem Di Kabupaten Sumenep | 107 |
| Tabel 4. 9 | Program Dinas Pertanian Kabupaten Sumenep..... | 109 |
| Tabel 4. 10 | Usulan Tindakan Alternatif Pengendalian Risiko Usahatani Tembakau | 117 |

DAFTAR GAMBAR

| No. | <u>Judul</u> | Halaman |
|--------------|--|---------|
| Gambar 2. 1 | Alur Pemasaran Tembakau Madura..... | 50 |
| Gambar 2. 2 | Matriks Pairwise Comparison..... | 55 |
| Gambar 2. 3 | Struktur Diagram Fishbone..... | 58 |
| Gambar 2. 4 | Kerangka Pemikiran..... | 59 |
| Gambar 3. 1 | Kerangka ANP Penentuan Sumber & Jenis Risiko Usahatani Tembakau..... | 68 |
| Gambar 3. 2 | Tahapan ANP..... | 68 |
| Gambar 3. 3 | Diagram Fishbone..... | 72 |
| Gambar 4. 1 | Peta Wilayah Kecamatan Pasongsongan..... | 76 |
| Gambar 4. 2 | Prioritas Risiko Produksi..... | 83 |
| Gambar 4. 3 | Prioritas Risiko Sumber Daya Manusia..... | 84 |
| Gambar 4. 4 | Prioritas Risiko Pasar..... | 85 |
| Gambar 4. 5 | Prioritas Risiko Kelembagaan..... | 86 |
| Gambar 4. 6 | Prioritas Risiko Keuangan..... | 86 |
| Gambar 4. 7 | Prioritas Total Risiko Usahatani Tembakau..... | 87 |
| Gambar 4. 8 | Diagram Fishbone Risiko Produksi..... | 88 |
| Gambar 4. 9 | Zona Musim Jawa Timur..... | 91 |
| Gambar 4. 10 | Diagram Fishbone Risiko Sumber Daya Manusia..... | 96 |
| Gambar 4. 11 | Diagram Fishbone Risiko Pasar..... | 99 |
| Gambar 4. 12 | (a) Saluran Pemasaran I; (b) Saluran Pemasaran II; (c) Saluran Pemasaran III..... | 102 |
| Gambar 4. 13 | Diagram Fishbone Risiko Kelembagaan..... | 108 |
| Gambar 4. 14 | Diagram Fishbone Risiko Keuangan..... | 115 |

DAFTAR LAMPIRAN

| No. | Judul | Halaman |
|-------------|-------------------------------------|---------|
| Lampiran 1. | Kuesioner ANP..... | 135 |
| Lampiran 2. | Hasil Penilaian Kuesioner ANP | 147 |
| Lampiran 3. | Hasil Analisis ANP | 151 |