

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO DALAM ALIRAN RANTAI PASOK

PENGADAAN MATERIAL PROYEK KONSTRUKSI

TUGAS AKHIR

Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana

Teknik Sipil (S1)



Disusun oleh :

ETZA PRADESA

17035010055

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2021

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Etza Pradesa
NIM : 17035010055
Fakultas /Program Studi : Teknik / Teknik Sipil
Judul Skripsi/Tugas Akhir/
Tesis/Desertasi : Analisis Manajemen Risiko Dalam Aliran Rantai Pasok
Pengadaan Material Proyek Konstruksi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan di setujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun , sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 25 Juli 2022

Yang Menyatakan



(Etza Pradesa)

**LEMBAR PENGESAHAN
TUGAS AKHIR**

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO DALAM RANTAI PASOK
PENGADAAN MATERIAL PROYEK KONSTRUKSI**

Disusun oleh:

ETZA PRADESA
NPM. 18035010055

Telah diuji, dipertahankan, dan diterima oleh Tim Penguji Tugas Akhir
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Hari Senin, 18 Juli 2022

Pembimbing:
1. Pembimbing Utama

Tim Penguji:
1. Penguji I


Dr. I Nyoman Dita Pahang Putra ST.MT
NIP. 19620630 198903 2 001


Zetta R. Kamandang, ST., MT., MSc.
NPT. 17219930120071

2. Pembimbing Pendamping

2. Penguji II


Dra. Anna Rumintang Nauli. MT
NPT. 19620630 198903 2 001


Dr. Farida Pulansari. S.T. M.T.
NIP. 3 7902 0440 201 1

3. Penguji III


Ir. Syaifuddin Zuhri. M.T.
NIP. 19621019 199403 1001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Teknik


Dr. Dra. Jarivah. M.P.
NIP. 19650403 199103 2 001

ABSTRAK

ANALISIS FAKTOR PENGOLAHAN MANAJEMEN RANTAI PASOK

PADA PENGADAAN MATERIAL PROYEK KONSTRUKSI

Oleh: Etza Pradesa

Mahasiswa Program Studi Teknik Sipil,
Universitas Pembangunan Nasional “ Veteran “ Jawa Timur,
Jl. Rungkut Madya, Surabaya, 60294. Telp (031)8706369, Fax : 031-8706372
Email: 17035010055@student.upnjatim.ac.id

Abstrak : *Supply chain* merupakan pengolahan memperoleh bahan mentah menjadi bahan jadi, dan kemudian produk tersebut didistribusikan kepada konsumen melalui system distribusi. Suatu proyek dikatakan berhasil apabila dapat diselesaikan dengan tepat waktu, sesuai anggaran, kualitas dan mutu sesuai dengan perencanaan, kecocokan antara desain dan lapangan. Hubungan antara pihak pihak dalam proyek ini menempatkan kontraktor sebagai mata rantai dalam hubungan ini yang dikenal sebagai *construction supply chain* (CSC). Kemungkinan munculnya risiko dalam CSC dapat terjadi pada tiga aliran dalam sistem *supply chain*, yaitu aliran informasi (*flow of informations*), aliran material (*flow of materials*), aliran dana (*flow of funds*). Penelitian ini menganalisis penyebab keuntungan kontraktor berkurang, dan menganalisis apa saja tantangan dalam menghadapi manajemen rantai pasok sehingga dapat diaplikasikan / sebagai acuan agar kontraktor siap, dan teliti untuk menghadapi tantangan rantai pasok. Metode yang digunakan adalah wawancara kepada narasumber untuk mengetahui pola rantai pasok, dan alat kuisisioner dengan penelitian kuantitatif. Hasil yang didapat pada penelitian ini adalah kemampuan menghadapi tantangan manajemen rantai pasok dengan mengetahui faktor risiko *Supply Chain* terhadap penurunan keuntungan kontraktor. Target kuisisioner ini akan disebarakan pada 7 proyek kelas menengah keatas di surabaya dengan responden : Project Manager, Site Manajer, Logistik, Staff Engineering, Metode, Inspector Lapangan, Arsitek, Pelaksana, dll.

Kata Kunci : Manajemen rantai pasok, tantangan, confirmatory factor analysis

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, karunia-nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul **“ANALISIS FAKTOR PENGOLAHAN MANAJEMEN RANTAI PASOK MATERIAL PADA PENGADAAN MATERIAL PROYEK KONSTRUKSI“** sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penyusunan tugas akhir ini banyak mendapatkan dukungan, bantuan, dorongan, dan support, serta saran yang sangat berharga dari berbagai pihak menurut kami. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini saya mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Dra. Jariyah, MP. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Minarni Nur Trilita, M.T. selaku koordinator Program Studi Teknik Sipil Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak DR.I Nyoman Dita Pahang Putra, S.T.,MT dan ibu Dra. Anna Rumintang Nauli, M.T. selaku Dosen mata kuliah Manajemen Konstruksi yang telah meluangkan waktu untuk membimbing saya, dan menuntun saya, serta mengarahkan saya dalam menyelesaikan tugas akhir.
4. Ibu Zetta Rasulia Kamandang MT selaku dosen Manajemen Konstruksi yang telah membimbing saya, dan mengarahkan kami untuk menyelesaikan proposal tugas akhir.

5. Teman – teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah mensupport saya, mendukung, menegur saya bilamana saya sedang malas, menunda dalam menyusun proposal tugas akhir, dan mengajari saya bilamana saya sedang bingung unuk menyusun tugas akhir.
6. Bapak Heri Purnomo yang ikut serta membantu saya dalam mensupport, dan memberi motivasi dalam tugas akhir ini.
7. Kedua Orang Tua saya yang tiada hentinya selalu mendoakan saya setiap waktu, dan setiap malam untuk memohon kelancaran kepada ALLAH SWT dalam mengerjakan Tugas Akhir
8. Seluruh staff enginer PT. Adhi Persada Gedung, PT.Tata Bumi Raya, PT Ometraco Arya Samatra, PT. Wika Konstruksi, PT Citra Prasasti Konsorindo, PT Mukti Adhi Sejahtera, PT Gentayu Cakra Wibowo yang telah bersedia dalam membantu dalam penyusunan kuisisioner tugas akhir

Surabaya, 24 Juli 2022

Penyusun

Etza Padesa

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I.....	ix
1.1 Latar Belakang.....	ix
1.2 Rumusan Masalah.....	xi
1.3 Tujuan Penelitian	xi
1.4 Batasan Masalah	xii
1.5 Manfaat penelitian.....	xii
1.6 Lokasi penelitian.....	xiii
BAB II	14
2.1 Proyek konstruksi.....	14
2.2 Material	14
2.3 Perbaikan metode kerja	15
2.4 <i>Construction Supply Chain (CSC)</i>	15
2.4.1 Devinisi <i>Construction Supply Chain (CSC)</i>	15
2.4.2 Karakteristik <i>Construction Supply Chain</i>	16
2.4.3 Pelaku <i>Construction Supply Chain</i>	17

2.4.4	Model Construction Supply Chain (CSC	18
2.5	Risiko	19
2.6	Analisis Risiko	20
2.7	Mitigasi Risiko.....	20
2.8	Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Rantai Pasok	21
BAB III	25
3.1	Desain Penelitian	25
3.2	Pengambilan Sampel, Pengumpulan data, Teknik Skala, Analisis....	25
3.2.1	Tahap Penentuan Sampel	25
3.2.2	Identifikasi Risiko.....	26
3.2.3	Devinisi Operasional.....	29
3.2.4	Tahap Pengumpulan Data	29
3.2.5	Variabel Penelitian.....	30
3.2.6	Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	31
3.2.7	Metode Analisis Data.....	31
3.2.8	Mitigasi Risiko.....	31
3.3	Diagram Alir.....	32
3.4	Hasil dan Pembahasan.....	33
3.5	Kesimpulan dan saran	33
BAB IV	34
4.1	Objek Penelitian.....	34

4.2	Data Variabel Faktor	34
4.3	Analisis Resiko	37
4.3.1	Uji Validitas.....	37
4.4	Uji Realibilitas	39
4.5	Mitigasi risiko	40
4.6	Penilaian Dan Penerimaan Risiko.....	40
4.7	Analisis Risiko.....	44
4.8	Tindakan Mitigasi	47
BAB V	54
5.1	Simpulan.....	54
5.2	Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Gambar Peta Surabaya.....	5
Gambar 2.1. Konseptual <i>Construction Supply Chain</i>	16
Gambar 2.2. <i>Supply Chain Upstream Downstream</i>	17
Gambar 2.3. <i>Model Supply Chain</i>	18
Gambar 3.2 Diagram Metodologi Penelitian.....	19

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Identifikasi Awal Mencari Rantai Pasok.....	19
Tabel 2.2 Faktor Tantangan Langkah Awal Rantai Pasok.....	20
Tabel 3.1. Identifikasi Resiko.....	25
Tabel 3.2 Devinisi Operasional.....	29
Tabel 4.1 Data Profil Proyek.....	34
Tabel 4.2 Variabel Dan Vektor.....	35
Tabel 4.3 Output Uji Validasi.....	38
Tabel 4.4 Output Uji Realibitas.....	40
Tabel 4.5 Mitigasi Resiko.....	42
Tabel 4.6 Penilaian resiko.....	43
Tabel 4.7 Tindakan Mitigasi.....	47