

**SISTEM PRODUKSI PUPUK NPK PHONSKA DAN  
MANAJEMEN TALENTA DAN KINERJA PADA  
DEPARTEMEN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA  
MANUSIA DI PT. PETROKIMIA GRESIK**

**PRAKTEK KERJA LAPANGAN**



**Oleh:**

**DINA ROSIDAH**

**NPM: 18032010051**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2021**

**PRAKTIK KERJA LAPANGAN**  
**SISTEM PRODUKSI PUPUK NPK PHONSKA DAN MANAJEMEN**  
**TALENTA DAN KINERJA PADA DEPARTEMEN PENGEMBANGAN**  
**SUMBER DAYA MANUSIA DI PT. PETROKIMIA GRESIK**

Disusun Oleh :

**DINA ROSIDAH**

**NPM. 18032010051**

**Disetujui, Disahkan, dan Diterima**

**pada tanggal 12 Maret 2021**

**Koor. Program Studi**

**Teknik Industri**

  
**Dr. Dira Ernawati, ST. MT.**

**NIP. 3 7806 04 0200 1**

**Dosen Pembimbing**

  
**Ir. Budi Santoso, MMT.**

**NIP. 19561205 198703 1 001**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Teknik**

  
**Dr. Dra. Jarayah, MP.**

**NIP. 19650403 199103 2 001**

**PRAKTIK KERJA LAPANGAN**

**SISTEM PRODUKSI PUPUK NPK PHONSKA DAN MANAJEMEN TALENTA DAN  
KINERJA PADA DEPARTEMEN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA  
DI PT. PETROKIMIA GRESIK**

**Disusun Oleh :**

**DINA ROSIDAH**

**NPM. 18032010051**

**Telah Disetujui Oleh Pembimbing PKL**

**Program Studi Teknik Industri**

**Fakultas Teknik**

**Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

**Dosen Pembimbing**



**Ir. Budi Santoso, MMT**  
**NIP. 19561205 198703 1 001**

**Pembimbing Lapangan**



**Rita Damayanti, S.T.**  
**NIP. T555620**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah memberikan hidayah dan karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat melaksanakan kegiatan Praktek Kerja Lapangan dan mampu menyelesaikan laporan tepat waktunya. Tak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang memberikan fasilitas, membantu, membina, serta membimbing saya selama menyelesaikan laporan hasil praktek kerja lapangan ini, khususnya:

1. Ibu Dr. Dra. Jariyah, MP, selaku Dekan Fakultas Teknik UPN “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dira Ernawati, ST. MT, selaku Koordinator Program Studi Teknik Industri UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Ir. Budi Santoso, MMT., selaku Dosen Pembimbing Laporan Praktik Kerja Lapangan Program Studi Teknik Industri UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Rita Damayanti, S.T., selaku Pembimbing Lapangan.
5. Keluarga, sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan doa.
6. Semua pihak yang telah mendukung dan memberi semangat untuk semua kegiatan dalam penyelesaian Laporan Praktik Kerja Lapangan.

Besar harapan penulis agar laporan Praktik Kerja Lapangan yang telah disusun dapat bermanfaat bagi penulis dan semua pembacanya. Kami menyadari bahwa dalam penyusunan. Laporan ini masih jauh dari apa yang diharapkan. Hal ini tidak lain karena keterbatasan ilmu dan kemampuan yang penyusun miliki.

Mohon maaf apabila terdapat banyak kekurangan dalam laporan ini. Atas perhatian dan dukungannya, penulis ucapkan terima kasih.

Surabaya, 1 Maret 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	Hal
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	3
1.3 Tujuan.....	3
1.4 Manfaat.....	3
1.5 Sistematika Penulisan.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Sistem Produksi.....	6
2.1.1 Pengertian Sistem Produksi.....	6
2.1.2 Ruang Lingkup Sistem Produksi.....	8
2.1.3 Macam-macam Proses Produksi.....	11
2.1.4 Pola Aliran Bahan.....	19
2.1.5 Tata Letak Fasilitas Produksi.....	21
2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	27
2.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	27
2.2.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	28
2.2.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	30
2.2.4 Kebijakan dan Kegiatan MSDM.....	34

2.2.5 Manajemen Talenta dan Kinerja.....	38
------------------------------------------	----

### **BAB III SISTEM PRODUKSI**

3.1 Bahan Baku .....	45
3.1.1 Bahan Baku Utama .....	45
3.1.2 Bahan Baku Penolong .....	47
3.2 Mesin dan Peralatan.....	48
3.3 Tenaga Kerja .....	52
3.4 Proses Produksi .....	54
3.4 1 Persiapan Bahan Baku.....	55
3.4 2 Proses Granulasi .....	55
3.4 3 Proses Pengeringan ( <i>Drying</i> ).....	56
3.4 4 Proses Pendinginan ( <i>Cooling</i> ) .....	57
3.4 5 Proses Pengayakan ( <i>Screening</i> ).....	57
3.4 6 Proses Pelapisan ( <i>Coating</i> ).....	57
3.4 7 Pengantongan ( <i>Bagging</i> ).....	58
3.4 8 Sistem <i>Dedusting</i> dan <i>Scrubbing</i> .....	58
3.5 Produk yang Dihasilkan .....	58
3.5.1 Pupuk NPK Phonska .....	58
3.5.2 Pupuk Kalium Zulfat (ZK) .....	59
3.6 Pengolahan Limbah .....	59
3.6.1 Jenis Limbah .....	60
3.6.2 Limbah Cair .....	61
3.6.3 Limbah Padat .....	62
3.6.4 Limbah Gas.....	63

3.6.5	Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) .....	63
3.7	<i>Layout</i> Produksi .....	64
<b>BAB IV</b>	<b>TUGAS KHUSUS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DI MANAJEMEN TALENTA DAN KINERJA</b>	
4.1	Manajemen Sumber Daya Manusia .....	66
4.2	Departemen Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	66
4.2.1	Struktur Organisasi Kompartemen SDM .....	67
4.3	Kegiatan Utama Manajemen Talenta Dan Kinerja.....	68
<b>BAB V</b>	<b>PEMBAHASAN</b>	
5.1	Sistem Produksi .....	74
5.1.1	Bahan Baku .....	75
5.1.2	Permesinan .....	75
5.1.3	Tenaga Kerja.....	76
5.1.4	Proses Produksi.....	77
5.1.5	Produk .....	78
5.1.6	Proses Produksi yang Diterapkan .....	79
5.1.7	Tata Letak Fasilitas Produksi .....	79
5.1.8	Pola Aliran Bahan .....	79
5.2	Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	80
5.2.1	Kegiatan Utama Manajemen Talenta dan Kinerja.....	80
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1	Kesimpulan.....	82
6.1.1	Sistem Produksi.....	82
6.1.2	Manajemen Sumber Daya Manusia.....	83



6.2	Saran .....	84
-----	-------------	----

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 2.1 Skema Sistem Produksi .....	8
Gambar 2.2 Pola Aliran Bahan <i>Straight Line</i> .....	19
Gambar 2.3 Pola Aliran Bahan Zig-Zag ( <i>S-Shape</i> ) .....	20
Gambar 2.4 Pola Aliran Bahan <i>U-Shape</i> .....	20
Gambar 2.5 Pola Aliran Bahan <i>Circular</i> .....	21
Gambar 2.6 Pola Aliran Bahan <i>Odd-Angle</i> .....	21
Gambar 2.7 <i>Product Layout</i> .....	23
Gambar 2.8 <i>Process Layout</i> .....	23
Gambar 2.9 Lokasi Material .....	25
Gambar 2.10 <i>Group Technology Layout</i> .....	26
Gambar 3.1 Mesin Granulator .....	48
Gambar 3.2 Mesin <i>Rotary Dryer</i> .....	49
Gambar 3.3 Mesin <i>Single Rotary Cooler</i> .....	44
Gambar 3.4 Mesin <i>Screen</i> .....	51
Gambar 3.5 Mesin <i>Crusher</i> .....	51
Gambar 3.6 Mesin <i>Coating</i> (Pelapisan) .....	52
Gambar 3.7 Alur Proses Produksi Pupuk NPK Phonska .....	54
Gambar 3.8 Diagram Alir Proses Produksi NPK.....	55
Gambar 3.9 Klasifikasi Jenis Limbah di PT. Petrokimia Gresik.....	60
Gambar 3.10 Alur Identifikasi Limbah B3.....	63
Gambar 3.11 <i>Layout</i> Produksi .....	64

Gambar 4.1	Struktur Organisasi Kompartemen Sumber Daya Manusia .....	67
Gambar 4.2	<i>People Matrix</i> .....	72

## DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 2.1	Ruang Lingkup Proses Produksi..... 11
Tabel 3.1	Kategori Pengelolaan Limbah Di PT. Petrokimia Gresik ..... 60
Tabel 3.2	Pengelolaan Limbah B3 ..... 64
Tabel 4.1	Rentang Nilai Penilaian Kinerja ..... 70

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Profil PT. Petrokimia Gresik
- Lampiran 2 Struktur Organisasi PT. Petrokimia Gresik
- Lampiran 3 Tata Letak Fasilitas Pabrik
- Lampiran 4 Kegiatan Selama Praktik Kerja Lapangan (PKL)