

**MANAJEMEN KARIR SERTA SISTEM PRODUKSI PUPUK
NPK PHONSKA PADA DEPARTEMEN PENGEMBANGAN
SDM**

DI PT. PETROKIMIA GRESIK

PRAKTEK KERJA LAPANGAN



Oleh:

MOHAMMAD SYAROFUDDIN

18032010058

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
SURABAYA
2021**

PRAKTIK KERJA LAPANGAN
MANAJEMEN KARIR SERTA SISTEM PRODUKSI PUPUK NPK
PHONSKA PADA DEPARTEMEN PENGEMBANGAN SDM DI PT.
PETROKIMIA GRESIK

Disusun Oleh :

MOHAMMAD SYAROFUDDIN

NPM. 18032010058

Disetujui, Disahkan, dan Diterima
pada tanggal 12 Maret 2021

Koor. Program Studi
Teknik Industri


Dr. Dira Ernawati, ST, MT.
NIP. 3 7806 04 0200 1

Dosen Pembimbing


Ir. Budi Santoso, MMT.
NIP. 19561205 198703 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Teknik


Dr. Dra. Jarivah, MP.
NIP. 19650403 199103 2 001

PRAKTIK KERJA LAPANGAN

**MANAJEMEN KARIR SERTA SISTEM PRODUKSI PUPUK NPK
PHONSKA PADA DEPARTEMEN PENGEMBANGAN SDM DI PT.
PETROKIMIA GRESIK**

Disusun Oleh :

MOHAMMAD SYAROFUDDIN

NPM. 18032010058

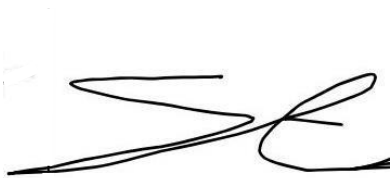
Telah Disetujui Oleh Pembimbing PKL

Program Studi Teknik Industri

Fakultas Teknik

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

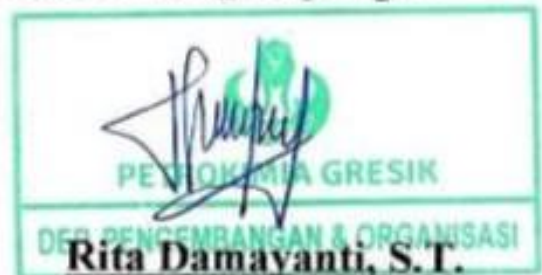
Dosen Pembimbing



Ir. Budi Santoso, MMT.

NIP. 19561205 198703 1 001

Pembimbing Lapangan



NIP. T555620

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah memberikan hidayah dan karunia-Nya kepada penulis sehingga dapat melaksanakan kegiatan Praktek Kerja Lapangan dan mampu menyelesaikan laporan tepat waktunya. Tak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang memberikan fasilitas, membantu, membina, serta membimbing saya selama menyelesaikan laporan hasil praktek kerja lapangan ini, khususnya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Jariyah, MP, selaku Dekan Fakultas Teknik UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Dira Ernawati, ST. MT, selaku Koordinator Program Studi Teknik Industri UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Bapak Ir. Budi Santoso, MMT., selaku Dosen Pembimbing Laporan Praktik Kerja Lapangan Program Studi Teknik Industri UPN “Veteran” Jawa Timur.
5. Ibu Rita Damayanti, S.T., selaku Pembimbing Lapangan.
6. Keluarga, sahabat dan rekan Praktek Kerja Lapangan saya Dina Rosidah dan Nuzulatur Rahmah yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan doa.
7. Semua pihak yang telah mendukung dan memberi semangat untuk semua kegiatan dalam penyelesaian Laporan Praktik Kerja Lapangan.

Besar harapan penulis agar laporan Praktik Kerja Lapangan yang telah disusun dapat bermanfaat bagi penulis dan semua pembacanya. Kami menyadari

bahwa dalam penyusunan Laporan ini masih jauh dari apa yang diharapkan. Hal ini tidak lain karena keterbatasan ilmu dan kemampuan yang penyusun miliki. Mohon maaf apabila terdapat banyak kekurangan dalam laporan ini. Atas perhatian dan dukungannya, penulis ucapkan terima kasih.

Surabaya, 1 Maret 2021

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| COVER | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| KATA PENGANTAR..... | iv |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR GAMBAR..... | x |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Ruang Lingkup | 2 |
| 1.3 Tujuan..... | 2 |
| 1.4 Manfaat..... | 3 |
| 1.5 Sistematika Penulisan | 3 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Sistem Produksi | 6 |
| 2.1.1 Pengertian Sistem Produksi..... | 6 |
| 2.1.2 Ruang Lingkup Sistem Produksi | 8 |
| 2.1.3 Macam-macam Proses Produksi..... | 11 |
| 2.1.4 Pola Aliran Bahan..... | 19 |
| 2.1.5 Tata Letak Fasilitas Produksi | 22 |
| 2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 26 |
| 2.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia | 26 |

| | |
|--|----|
| 2.2.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia | 28 |
| 2.2.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia..... | 30 |
| 2.2.4 Kebijakan dan Kegiatan MSDM..... | 32 |
| 2.2.5 Manajemen Kinerja..... | 36 |

BAB III SISTEM PRODUKSI

| | |
|---|----|
| 3.1 Bahan Baku..... | 39 |
| 3.1.1 Bahan Baku Utama | 39 |
| 3.2 Mesin dan Peralatan..... | 41 |
| 3.3 Tenaga Kerja..... | 46 |
| 3.4 Proses Produksi..... | 48 |
| 1. Persiapan Bahan Baku | 49 |
| 2. Proses Granulasi | 49 |
| 3. Proses Pengeringan (<i>Drying</i>)..... | 49 |
| 4. Proses Pendinginan (<i>Cooling</i>) | 50 |
| 5. Proses Pengayakan (<i>Screening</i>)..... | 50 |
| 6. Proses Pelapisan (<i>Coating</i>)..... | 51 |
| 7. Pengantongan (<i>Bagging</i>) | 51 |
| 8. Sistem <i>Dedusting</i> dan <i>Scrubbing</i> | 51 |
| 3.5 Produk yang Dihasilkan..... | 52 |
| 3.5.1 Pupuk NPK Phonska..... | 52 |
| 3.5.2 Pupuk Kalium Zulfat (ZK)..... | 52 |
| 3.6 Pengolahan Limbah | 52 |
| 3.6.1 Jenis Limbah..... | 53 |
| 3.6.2 Limbah Cair..... | 54 |
| 3.6.3 Limbah Padat..... | 55 |

| | |
|---|----|
| 3.6.4 Limbah Gas..... | 56 |
| 3.6.5 Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) | 57 |
| 3.7 Layout Produksi..... | 58 |
| BAB IV TUGAS KHUSUS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DI | |
| MANAJEMEN TALENTA DAN KINERJA | |
| 4.1 Manajemen Sumber Daya Manusia | 59 |
| 4.2 Departemen Pengembangan SDM..... | 59 |
| 4.2.1 Struktur Organisasi Kompartemen SDM..... | 60 |
| 4.3 Kegiatan Utama Manajemen Karir..... | 61 |
| BAB V PEMBAHASAN | |
| 5.1 Sistem Produksi | 66 |
| 5.1.1 Bahan Baku | 67 |
| 5.1.2 Permesinan | 67 |
| 5.1.3 Tenaga Kerja | 68 |
| 5.1.4 Proses Produksi | 69 |
| 5.1.5 Produk | 70 |
| 5.1.6 Proses Produksi yang Diterapkan..... | 71 |
| 5.1.7 Tata Letak Fasilitas Produksi..... | 71 |
| 5.1.8 Pola Aliran Bahan | 71 |
| 5.2 Pengembangan SDM | 72 |
| 5.2.1 Kegiatan Utama Manajemen Karir | 72 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN | |
| 6.1 Kesimpulan..... | 74 |
| A. Sistem Produksi..... | 74 |
| B. Manajemen Sumber Daya Manusia | 75 |

6.2 Saran75

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

| | Hal |
|--|-----|
| Gambar 2.1 Bagan Sistem Produksi..... | 7 |
| Gambar 2.2 Skema Sistem Produksi | 8 |
| Gambar 2.3 Pola Aliran Bahan <i>Straight Line</i> | 19 |
| Gambar 2.4 Pola Aliran Bahan <i>Zig-Zag (S-Shape)</i> | 20 |
| Gambar 2.5 Pola Aliran Bahan <i>U-Shape</i> | 20 |
| Gambar 2.6 Pola Aliran Bahan <i>Circular</i> | 21 |
| Gambar 2.7 Pola Aliran Bahan <i>Odd-Angle</i> | 22 |
| Gambar 2.8 <i>Product Layout</i> | 23 |
| Gambar 2.9 Lokasi Material..... | 23 |
| Gambar 2.10 <i>Group Technology Layout</i> | 24 |
| Gambar 2.11 <i>Process Layout</i> | 25 |
| Gambar 3.1 Mesin Granulator..... | 42 |
| Gambar 3.2 Mesin <i>Rotary Dryer</i> | 43 |
| Gambar 3.3 Mesin <i>Single Rotary Cooler</i> | 44 |
| Gambar 3.4 Mesin <i>Crusher</i> | 44 |
| Gambar 3.5 Mesin <i>Coating</i> (Pelapisan) | 45 |
| Gambar 3.6 Mesin <i>Screen</i> | 46 |
| Gambar 3.7 Alur Proses Produksi Pupuk NPK Phonska | 48 |
| Gambar 3.8 Diagram Alir Proses Produksi NPK..... | 48 |
| Gambar 3.9 Klasifikasi Jenis Limbah di PT. Petrokimia Gresik | 53 |
| Gambar 3.10 Alur Identifikasi Limbah B3 | 57 |
| Gambar 3.11 <i>Layout</i> Produksi..... | 58 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kompartemen Sumber Daya Manusia | 60 |

| | | |
|------------|--|----|
| Gambar 5.1 | Alur promosi dan mutasi di PT. Petrokimia Gresik | 60 |
| Gambar 5.2 | Alur seleksi dan rekrutmen di PT. Petrokimia Gresik..... | 63 |

DAFTAR TABEL

| | Hal |
|--|-----|
| Tabel 2.1 Ruang Lingkup Proses Produksi | 11 |
| Tabel 3.1 Kategori Pengelolaan Limbah Di PT. Petrokimia Gresik | 54 |
| Tabel 3.2 Pengelolaan Limbah B3 | 57 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Profil PT. Petrokimia Gresik
- Lampiran 2 Peta Plant PT. Petrokimia Gresik
- Lampiran 3 Kegiatan Selama Praktik Kerja Lapangan (PKL)