

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai gaya kepemimpinan transformasional kepala desa dalam pengembangan desa wisata pada Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik, maka dapat diambil kesimpulan bahwa proses kepemimpinan transformasional yang dilakukan oleh Bapak Abdul Halim selaku Kepala Desa Sekapuk dalam pengembangan desa wisata dapat dikatakan sudah bagus. Hal ini dilihat dari:

1. Karakteristik *idealized influenced* yang dimiliki oleh Kepala Desa Sekapuk selaku kepala desa sudah berjalan dengan baik hal tersebut terlihat dari pengaruh idealis yang dilakukan oleh kepala desa dalam pengembangan desa wisata. Pengaruh idealis tersebut yaitu terdiri dari pendirian yang kuat dalam melaksanakan pengembangan desa wisata sehingga tidak mudah terbawa angin dan keluar dari visi misi diawal, kharisma yang dimiliki oleh kepala desa ini dapat diketahui ketika Bapak Abdul Halim mampu meyakinkan masyarakat untuk mendukung adanya pengembangan desa wisata, serta kepala desa yang mampu menjadi *role model* bagi masyarakat serta bawahannya.
2. Karakteristik *inspirational motivation* yang dimiliki oleh kepala desa sudah berjalan baik, hal tersebut dapat dilihat dari motivasi dalam pengembangan desa wisata yang dimiliki Kepala Desa Sekapuk sangat tinggi dengan memiliki program kerja yang telah dilaksanakan sejak menjabat menjadi

kepala desa, serta mampu menumbuhkan motivasi masyarakat dalam proses pengembangan desa wisata.

3. Karakteristik *intellectual stimulation* yang dimiliki oleh kepala desa sudah berjalan dengan sangat baik. Hal tersebut dapat dilihat dari kemampuan Kepala Desa Sekapuk dalam menyelesaikan permasalahan. Tetapi dalam menyelesaikan permasalahan kepala desa belum sepenuhnya melibatkan masyarakat dalam pengambilan keputusan. Kepala desa hanya menyampaikan penyelesaian masalah di setiap awal bulan pada forum terbuka. Selain itu kepala desa mampu menyelesaikan permasalahan pendanaan pengembangan wisata, pengembangan atraksi maupun fasilitas yang dilakukan serta pemberdayaan masyarakat yang dilakukan oleh kepala desa untuk memberikan manfaat bagi masyarakat Desa Sekapuk.
4. Karakteristik *individualized consideration* yang telah dilakukan oleh kepala desa sudah bagus, hal tersebut dapat dilihat dari upaya Kepala Desa Sekapuk dalam memberikan perhatian kepada masyarakat yang bekerja maupun tidak, seperti melakukan pengembangan SDM dengan mengadakan pelatihan-pelatihan pengembangan untuk kemajuan wisata, serta upaya mencerdaskan masyarakat dengan memberikan beasiswa kepada masyarakat yatim/piatu serta beasiswa kuliah bagi penghafal *al-quran* yang dibiayai oleh desa yang sebagian besar pemasukannya berasal dari pendapatan wisata.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan serta kesimpulan dalam penelitian ini, maka penulis mengemukakan saran, yaitu

1. Dalam pelaksanaan kepemimpinan pada pengembangan desa wisata sebaiknya kepala desa lebih meningkatkan partisipasi masyarakat pada proses perencanaan pengembangan, partisipasi yang dibutuhkan dari masyarakat tidak hanya dalam menerima informasi pengembangan yang dilakukan saja. Tetapi masyarakat juga harus diberi kesempatan dalam penyelesaian permasalahan yang ada dan proses perencanaan agar pelaksanaan pengembangan wisata dapat berjalan dengan baik.