

**GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA
DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA PADA DESA SEKAPUK
KECAMATAN UJUNGPAKSIH KABUPATEN GRESIK**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

MIRANDA DWI SETYANINGRUM

NPM. 18041010084

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

**GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA
DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA PADA DESA SEKAPUK
KECAMATAN UJUNGPAKSIH KABUPATEN GRESIK**

Disusun Oleh :

Miranda Dwi Setyaningrum
NPM. 18041010084

Telah disetujui untuk mengikuti ujian Skripsi

**Menyetujui,
PEMBIMBING**



Arimurti Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NIP. 198907222022031007

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Drs. E.C. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DALAM
PENGEMBANGAN DESA WISATA PADA DESA SEKAPUK KECAMATAN
UJUNGPANGKAH KABUPATEN GRESIK

Disusun Oleh:

MIRANDA DWI SETYANINGRUM
NPM. 18041010084

Skripsi telah diterima pada Jurnal Noken Universitas Muhammadiyah Sorong
(Terakreditasi Sinta 4) Volume 8, Nomor 1, 25 Desember 2022
dan telah dikonfirmasi dihadapan Tim Penilai
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
Pada tanggal 7 Juli 2022

PEMBIMBING

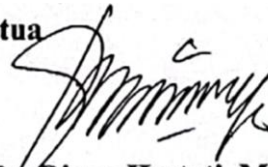
Menyetujui

TIM PENILAI



Arimurti Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NIP. 198907222022031007

1. Ketua



Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

2. Sekretaris




Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 19641102199431001

3. Anggota



Arimurti Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NIP. 198907222022031007

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR REVISI
GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DALAM PENGEMBANGAN
DESA WISATA PADA DESA SEKAPUK KECAMATAN UJUNGPAKHAH
KABUPATEN GRESIK.

Disusun Oleh:

MIRANDA DWI SETYANINGRUM
NPM. 18041010084

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 12 Juli 2022

TIM PENILAI

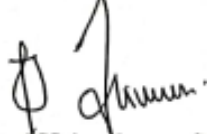
Ketua


Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

Sekretaris


Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 19641102199431001

Anggota


Arimurti Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NIP. 198907222022031007

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Miranda Dwi Setyaningrum
NPM : 18041010084
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi :

**Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Dalam Pengembangan
Desa Wisata Pada Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah
Kabupaten Gresik.**

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata I di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 13 Juli 2022
Yang membuat pernyataan



Miranda Dwi Setyaningrum
NPM. 18041010084

ABSTRAK

GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA PADA DESA SEKAPUK KECAMATAN UJUNGPAKSIH KABUPATEN GRESIK

MIRANDA DWI SETYANINGRUM
NPM.18041010084

Pengembangan potensi asli desa merupakan salah satu bentuk upaya dalam memajukan desa melalui pengembangan desa wisata. Untuk mencapai kelancaran dalam proses pengembangan desa wisata tersebut dibutuhkan sosok pemimpin yang memiliki sifat kepemimpinan yang mampu membawa perubahan menuju lebih baik bagi desa. Tujuan penelitian ini untuk menganalisa gaya kepemimpinan transformasional Kepala Desa Sekapuk dalam pengembangan desa wisata sehingga mampu mengantarkan desa tersebut menjadi desa mandiri. Jenis penelitian yang digunakan yaitu kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Fokus penelitian ini menggunakan gaya kepemimpinan transformasional oleh Bass dan Avolio dalam Wagimo dan Djamaludin (2013) yang didalamnya terdapat 4 aspek digunakan yaitu: *Idealized Influence* (Pengaruh Idealis), *Inspirational Motivation* (Inspirasi Motivasi), *Intellectual Stimulation* (Stimulasi Intelektual), *Individualized Consideration* (Dukungan Individual). Sumber data pada penelitian ini yakni menggunakan data primer dan sekunder. Data primer didapatkan melalui wawancara, dokumentasi serta observasi. Sedangkan data sekunder digunakan untuk melengkapi kebutuhan data primer. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional yang dilakukan oleh kepala desa mampu menjadikan Desa Sekapuk menjadi desa mandiri melalui pengembangan desa wisata. Dikarenakan Kepala Desa Sekapuk telah menerapkan 4 aspek dari kepemimpinan transformasional yaitu pada aspek *Idealized Influence* kepala desa memiliki pendirian yang kuat, kharisma yang bagus serta mampu menjadi *role model*. Pada *Motivasi Inspirational* yaitu memiliki motivasi yang tinggi serta mampu menumbuhkan motivasi bawahannya. Pada *Intellectual Stimulation* yaitu mampu menyelesaikan masalah yang ada serta memberikan inovasi pada pengembangan wisata. Pada *Individualized Consideration* yaitu kepala desa memberikan perhatian pada setiap individu pelaku pengembangan wisata dengan memfasilitasi kebutuhan SDM yaitu dengan memberikan pelatihan untuk meningkatkan kualitas SDM serta upaya melakukan pencerdasan SDM.

Kata Kunci: Kepemimpinan; Gaya Kepemimpinan Transformasional; Desa Wisata

ABSTRACT

VILLAGE HEAD TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP STYLE IN TOURISM VILLAGE DEVELOPMENT IN SEKAPUK VILLAGE, UJUNGPAANGKAH DISTRICT, GRESIK REGENCY

MIRANDA DWI SETYANINGRUM

NPM. 18041010084

The development of the original potential of the village is one form of effort in advancing the village through the development of tourist villages. To achieve smoothness in the process of developing the tourist village, a leader who has leadership qualities is needed who is able to bring change for the better for the village. The purpose of this study was to analyze the transformational leadership style of the Sekapuk Village Head in developing a tourist village so as to be able to lead the village to become an independent village. The type of research used is qualitative with a descriptive approach. The focus of this study uses the transformational leadership style by Bass and Avolio in Wagimo and Djamaludin (2013) in which there are 4 aspects used, namely: Idealized Influence, Inspirational Motivation, Intellectual Stimulation, Individualized Consideration. Sources of data in this study use primary and secondary data. Primary data obtained through interviews, documentation and observation. While secondary data is used to complete the needs of primary data. The results of this study indicate that the transformational leadership carried out by the village head is able to make Sekapuk Village an independent village through the development of tourist villages. This is because the Sekapuk Village Head has applied 4 aspects of transformational leadership, namely the Idealized Influence aspect, the village head has a strong stance, good charisma and is able to be a role model. In inspirational motivation, namely having high motivation and being able to increase the motivation of their subordinates. In Intellectual Stimulation, namely being able to solve existing problems and provide innovation in tourism development. In Individualized Consideration, the village head pays attention to each individual actor in tourism development by facilitating human resource needs, namely by providing training to improve the quality of human resources and efforts to make human resources intelligent.

Keyword: Leadership; Transformational Leadership Style; Tourism Village

KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Gaya Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Dalam Pengembangan Desa Wisata Pada Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik”**. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi gelar sarjana Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Arimurti Kriswibowo S.I.P, M.Si, selaku dosen pembimbing penulis yang selama penyusunan skripsi telah meluangkan waktu untuk penulis dengan segala perhatian dan kesabaran dalam memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, di antaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS. CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si. selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan secara teoritis dan praktis selama proses perkuliahan.
5. Orang Tua Penulis Bapak Dwi Argo Waluyo, Ibu Tamira serta keluarga yang senantiasa selalu memberikan dukungan dan doa untuk penulis.
6. Sahabat seperjuangan skripsi Dhea Cika, Amara Ayu, Cahya Fitri, Tantriani, Rika Nurhayati, Esti Puji, Bagus Azizul, dan Alnizar Zagarino yang selalu memberi semangat dan berjuang bersama dalam pengerjaan skripsi untuk meraih gelar S.A.P.
7. Teman-teman seperbimbingan skripsi yang saling memberikan dukungan, semangat, serta saran terhadap proses penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2018 yang selalu memberikan dukungan, motivasi, saling mendoakan dan menguatkan dalam menyelesaikan studi di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
9. Pihak-pihak yang secara langsung maupun tidak langsung membantu dalam penulisan skripsi ini.

Surabaya, 13 Juli 2022
Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	21
1.3 Tujuan Penelitian.....	21
1.4 Manfaat Penelitian.....	22
BAB II KAJIAN PUSTAKA	24
2.1 Penelitian Terdahulu	24
2.2 Kajian Pustaka.....	33
2.3 Kerangka Berpikir	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Jenis Penelitian	45
3.2 Definisi Konseptual.....	45
3.3. Lokasi Penelitian	46
3.4 Fokus dan Sub Fokus Penelitian	47
3.5 Sumber Data	49
3.6 Teknik Pengumpulan Data	50
3.7 Teknik Penentuan Informan	52

3.8	Teknik Analisis Data	53
3.9	Teknik Keabsahan Data	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		61
4.1	Gambaran Umum Desa Sekapuk	61
4.2	Hasil Penelitian	75
4.3	Pembahasan	109
BAB V PENUTUP		123
5.1	Kesimpulan.....	123
5.2	Saran.....	125
DAFTAR PUSTAKA		126
LAMPIRAN.....		131

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penduduk Miskin Pulau Jawa di daerah pedesaan 2017-2020.....	3
Tabel 1.2 Jumlah tabungan warga sekapuk.....	8
Tabel 1.3 Peringkat Kecamatan pada Kabupaten Gresik tahun 2020-2021.....	9
Tabel 1.4 Peringkat Desa pada Kecamatan Ujungpangkah tahun 2020-2021.....	9
Tabel 1.5 Pendapat Asli Desa di beberapa desa mandiri di Kabupaten Gresik...	11
Tabel 1.6 Perbedaan Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Transaksional.....	17
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang.....	28
Tabel 3.1 Fokus dan Sub Fokus Penelitian berdasarkan Teori Gaya Kepemimpinan Transformasional (1985).....	47
Tabel 4.1 Batas Wilayah Desa Sekapuk.....	62
Tabel 4.2 Luas Wilayah Desa Sekapuk Menurut Penggunaannya.....	63
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Desa Sekapuk	64
Tabel 4.4 Komposisi Perangkat Desa Sekapuk Berdasarkan Jenis Kelamin....	74
Tabel 4.5 Komposisi Pegawai Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	75
Tabel 4.6 Matriks Hasil	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Piagam Pemenang Desa Brilian 2020.....	15
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	44
Gambar 3.1 Model Interaktif Miles dan Huberman.....	53
Gambar 4.1 Kantor Kepala Desa Sekapuk.....	65
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sekapuk.....	67
Gambar 4.3 Program PANCASONA.....	87
Gambar 4. 4 Anggota Pokdarwis Desa Sekapuk.....	92
Gambar 4.5 Sebelum dan Sesudah pembersihan.....	93
Gambar 4.6 Foto Rapat Internal dan Umum.....	95
Gambar 4.7 Piagam Obligasi, Pendaftaran saham, Penyerahan piagam saham.....	98
Gambar 4.8 Tangga Derajat.....	101
Gambar 4.9 Kolam Renang Hijabers.....	103
Gambar 4.10 Stand di Wisata.....	104
Gambar 4.11 Produk Camilan Tradisional.....	106

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Jumlah Penduduk Miskin di Indonesia 2016-2020.....	2
Grafik 1.2 Jumlah Pendapatan Wisata SETIGI Tahun 2020.....	12

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Selesai Penelitian.....	131
Lampiran 2 Foto Hasil Wawancara.....	132
Lampiran 3 Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah.....	134
Lampiran 4 LOA (<i>Letter Of Acceptance</i>).....	135
Lampiran 5 Hasil Plagiasi.....	136
Lampiran 6 Hasil Wawancara.....	137