

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA SEKETI
KECAMATAN BALONGBENDO
KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



Oleh:

DICA DARA AYUNINGTYAS
NPM. 17041010105

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA SEKETI**

KECAMATAN BALONG BENDO

KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh :

Dica Dara Ayuningtyas
NPM. 17041010105

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penelitian /Verifikasi Artikel Ilmiah

**Menyetujui,
Pembimbing**



Dra. Sri Wibawani, M.si
NIP.196704061994032001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA SEKETI**

KECAMATAN BALONG BENDO

KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh :

Dica Dara Ayuningtyas
NPM. 17041010105

**Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penilai serta
dipublikasi pada Jurnal Kebijakan Publik**

Pada Tanggal 11 Juli 2022

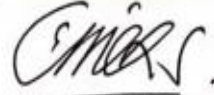
Pembimbing



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001

Tim Penguji,

1. Ketua



Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 1967801161994032001

2. Sekretaris



Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP. 196004131990031001

3. Anggota



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR REVISI

**STRATEGI PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA SEKETI**

KECAMATAN BALOMG BENDO

KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh :

Dica Dara Ayuningtyas
NPM. 17041010105

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 13 Juli 2022

Penilai 1



Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP.1967801161994032001

Penilai 2



Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP.196004131990031001

Penilai 3



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dica Dara Ayuningtyas

NPM : 17041010105

Program Studi/ Fakultas : Administrasi Publik / Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi : **PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA SEKETI KECAMATAN BALONG BENDO KABUPATEN SIDOARJO**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 4 Juli 2022
Yang Membuat Pernyataan

A 1000 Rupiah postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '1000', 'METRAL TEMPEL', and '100F7AJX548652A20'.

Dica Dara Ayuningtyas
NPM. 17041010105

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi ini yang berjudul **“Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Seketi Kecamatan Balong Bendo Kabupaten Sidoarjo”**. Penulisan skripsi ini ditujukan guna memenuhi persyaratan kelulusan program sarjana (strata-1) Program Studi Administrasi Publik yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dengan tersusunnya laporan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Dra. Sri Wibawani, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat, serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan terima kasih kepada pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi penelitian ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, Ms, CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Ertien Rining N. M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Kepada Kedua Orang Tua Mayor Laut Edi Kusnadi, Ir. Dwi Rahayu, Kakak Kandung Ns. Kiki Kusumaning Ayu S.Kep, Kakak Ipar Serda Arul Elfansyah, Keponakan M Afzal Cakra Bhaskara dan Azalea Shaqiah Nadhirah yang memberi nasehat dan dukungan serta memberikan motivasi, kepercayaan serta menjadi penyemangat kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi.
5. Sahabat-Sahabat saya Laila Tuljannah, Maritsa Muqaffani, Vanda Catur Kirana yang selalu ada memberi waktu dan dukungan dalam kehidupan penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi.
6. Leticia Nuzululita Agustine teman seperjuangan sedari maba yang tidak henti memberi dukungan dan semangat kepada penulis.
7. Teman-teman Ilmu Administrasi Publik angkatan 2017 yang senantiasa mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi.
8. Last but not Least. I wanna thank me, for believing me, for doing all this hard work, for having no days off, for never quitting, for just being me at all times.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, Juli 2022

Dica Dara Ayuningtyas

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	14
1.3. Tujuan Penelitian	14
1.4. Manfaat Penelitian	14
1.4.1. Manfaat Teoritis	14
1.4.2. Manfaat Praktis	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
2.1. Penelitian Terdahulu	16
2.2. Landasan Teori.....	22
2.2.1. Otonomi Daerah.....	22
2.2.1.1. Definisi Otonomi Daerah.....	22
2.2.1.2. Azaz Pemerintah Daerah	24
2.2.2. Pengertian Peran	25

2.2.3.	Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa).....	26
2.2.3.1.	Definisi BUMDesa	26
2.2.3.2.	Ciri-Ciri BUMDesa	27
2.2.3.3.	Tujuan dan Fungsi BUMDesa	28
2.2.3.4.	Prinsip dan Pengelolaan BUMDesa.....	29
2.2.4.	Pemberdayaan Masyarakat	30
2.2.4.1.	Definisi Pemberdayaan Masyarakat	30
2.2.4.2.	Tujuan Pemberdayaan Masyarakat	32
2.2.4.3.	Tahapan Pemberdayaan Masyarakat	33
2.3.	Kerangka Berpikir.....	35
BAB III METODE PENELITIAN		36
3.1.	Jenis Penelitian.....	36
3.2.	Lokasi Penelitian.....	37
3.3.	Fokus dan Sub Fokus Penelitian	37
3.4.	Sumber Data.....	39
3.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.5.1	Observasi.....	41
3.5.2	Wawancara.....	42
3.5.3	Dokumentasi	42
3.6.	Teknik Analisis Data.....	43
3.7.	Keabsahan Data.....	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		50
4.1.1.	Profil Desa Seketi.....	50
4.1.1.1.	Sejarah Desa Seketi	50

4.1.1.2.	Letak Geografis Desa Seketi	54
4.1.1.3.	Kondisi Demografis Desa Seketi	55
4.1.1.4.	Struktur Pemerintahan Desa Seketi	57
4.1.2.	Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Seketi.....	58
4.1.2.1.	Profil BUMDesa Seketi	58
4.1.2.2.	Dasar Hukum BUMDesa Seketi	59
4.1.2.3.	Visi Dan Misi BUMDesa Seketi.....	59
4.1.2.4.	Unit Usaha BUMDesa Seketi	60
4.1.2.5.	Struktur Organisasi BUMDesa Seketi Sejahtera	61
4.2.	Hasil Penelitian	62
4.2.1.	<i>Enabling</i>	63
4.2.1.1	Peran Bumdesa Dalam Upaya Mendorong, Memotivasi, Dan Membangkitkan Kesadaran Masyarakat Desa Seketi Akan Potensi	63
4.2.1.2	Peran Bumdesa Dalam Mengembangkan Potensi Masyarakat Desa Seketi.....	70
4.2.2.	<i>Empowering</i>	71
4.2.2.1	Peran Bumdesa Dalam Penyediaan Berbagai Masukan Yang Memperkuat Potensi Atau Daya Yang Dimiliki Masyarakat Dengan Langkah-Langkah Positif.....	72
4.2.2.2	Peran Bumdesa Dalam Pembukaan Akses Di Berbagai Peluang	73
4.2.3	<i>Protecting</i>	76
4.2.3.1	Peran Bumdesa Mencegah Persaingan Yang Tidak Seimbang	76
4.2.3.2	Peran BUMDesa Dalam Upaya Membuat Masyarakat Desa Seketi Tidak Semakin Bergantung Pada Berbagai Program Bantuan	78

4.3.	Pembahasan.....	81
4.3.1.	<i>Enabling</i>	82
4.3.2.	<i>Empowering</i>	85
4.3.3.	<i>Protecting</i>	88
BAB V PENUTUP.....		90
5.1.	Kesimpulan	90
5.2.	Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA		93
LAMPIRAN.....		103

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Kegiatan Studi Komparatif BUMDesa Seketi.....	11
Gambar 2.1. Kerangka Berpikir	35
Gambar 3.1 Analisis Data Kualitatif	45
Gambar 4.1. Peta Desa Seketi	55
Gambar 4.2. Struktur Pemerintahan Desa Seketi.....	57
Gambar 4.3. Struktur Organisasi BUMDesa Seketi.....	61
Gambar 4.4. Pasar Tiban	65
Gambar 4.5. Produk Unggulan BUMDesa.....	69
Gambar 4.6. Kegiatan BUMDesa Seketi	75
Gambar 4.7. Kerjasama Lembaga Kemasyarakatan di Desa Seketi	78
Gambar 4.8. Ragam Usaha Kegiatan BUMDesa Seketi.....	80

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Relevansi penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang	20
Tabel 3.1. Fokus dan Subfokus Penelitian	38
Tabel 4.1. Klasifikasi Penduduk Desa Seketi	56
Tabel 4.2. Daftar Nama Struktur Pemerintahan Desa Seketi	58

ABSTRAK

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDESA) DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI DESA SEKETI KECAMATAN BALONG BENDO KABUPATEN SIDOARJO

Era reformasi membawa harapan baru bagi proses pemerintahan di tingkat lokal. Dalam konteks demikian, desentralisasi pembangunan diperlukan untuk menggali potensi sumber daya alam (SDA) dan sumber daya manusia (SDM) yang tersedia serta akses yang luas kepada pemerintah daerah untuk mengatur, mengatur dan mengurus secara mandiri, melihat hal tersebut sebagai penggerak utama perkembangan. Pembangunan diartikan sebagai sarana untuk mencapai tingkat kesejahteraan yang lebih baik yang memenuhi kebutuhan masyarakat dan mencapai pertumbuhan dan perubahan di bidang ekonomi, sosial, politik, budaya, pertahanan dan keamanan. Oleh karena itu, perlu memanfaatkan potensi desa untuk dapat meningkatkan perekonomian desa melalui memulai desa kerajinan. Startup desa dilaksanakan oleh BUM Desa sebagai wadah untuk mendirikan usaha desa. Peran BUM Desa sangat penting untuk memanfaatkan potensi desa melalui unit-unit usaha yang berpotensi meningkatkan perekonomian desa. Tujuan penelitian ini guna menganalisis peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) dalam memberdayakan masyarakat Desa Seketi Kecamatan Balong Bendo Kabupaten Sidoarjo. Hasil dari penelitian ini yaitu adanya peran BUMDesa dalam pemberdayaan masyarakat yaitu sebagai menciptakan potensi agar masyarakat berkembang, sebagai melakukan langkah-langkah nyata dan menyangkut penyediaan berbagai masukan (input) serta pembuatan akses ke dalam berbagai peluang (oppurtunity) yang akan membuat masyarakat menjadi berdaya, dan sebagai melindungi kepentingan dengan mengembangkan sistem perlindungan bagi masyarakat yang menjadi pokok pengembangan.

Kata Kunci : otonomi Daerah, BUMDesa, Pemberdayaan Masyarakat

ABSTRACT

THE ROLE OF THE VILLAGE BUSINESS BOARD (BUMDESA) IN EMPOWERING THE COMMUNITY IN SEKETI VILLAGE, BALONG BENDO DISTRICT, SIDOARJO REGENCY

The reform era brought new hope for the governance process at the local level. In this context, decentralization of development is needed to explore the potential of available natural resources (SDA) and human resources (HR) as well as broad access to local governments to regulate, regulate and manage independently, seeing this as the main driver of development. Development is defined as a means to achieve a better level of welfare that meets the needs of the community and achieves growth and change in the economic, social, political, cultural, defense and security fields. Therefore, it is necessary to take advantage of the potential of the village to be able to improve the village economy through starting a craft village. Village startups are carried out by BUM Desa as a forum for establishing village businesses. The role of BUM Desa is very important to take advantage of the potential of the village through business units that have the potential to improve the village economy. The purpose of this study was to analyze the role of Village Owned Enterprises (BUMDesa) in empowering the community of Seketi Village, Balong Bendo District, Sidoarjo Regency. The results of this study are the role of BUMDes in community empowerment, namely as creating the potential for the community to develop, as taking real steps and involving the provision of various inputs (inputs) and making access to various opportunities (opportunities) that will make the community empowered, and to protect interests by developing a protection system for the community which is the subject of development.

Keyword : Regional Autonomy, BUMDes, Community Empowerment