

**PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN  
PADA KELURAHAN DI KECAMATAN GUBENG KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur  
Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi Akuntansi**



Oleh :

**AXL CHRISTOPHER DJAMIRAGA**

**18013010054 / FEB / EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR**

**2022**

**SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN  
PADA KELURAHAN DI KECAMATAN GUBENG KOTA SURABAYA**

Disusun oleh :

**AXL CHRISTOPHER DJAMIRAGA**

**18013010165/FEB/EA**


Telah dipertahankan dihadapan dan diterima keabsahan dari Artikel yang akan dipublikasikan pada Jurnal Sinta 1-6 oleh Tim Penilai Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa


Timur

pada Tanggal: 17 Juni 2022


**Pembimbing:  
Pembimbing Utama**

**Tim Penguji:  
Ketua**


  
**Dra. Ec. Tituk Diah W. M.Aks**  
NIP. 196701231993032001

  
**Dr. Hero Priono, S.E., M.Si. Ak., C.A., CMA**  
NIP. 196110111992031000

**Anggota**

  
**Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks, CMA**  
NIP. 196610111992032001

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
**Prof. Dr. SYAMSUL HUDA, S.E., M.T**  
NIP. 195908281990031001

11 JUL 2022

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yesus, atas berkat dan anugrah-Nya yang diberikan kepada penyusun sehingga skripsi yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS, DAN TRANSPARANSI TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN PADA KELURAHAN DI KECAMATAN GUBENG KOTA SURABAYA”**. Adapun maksud penyusunan skripsi adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan agar memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Keberhasilan penulisan ini tentu tidak lepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Syamsul Huda, SE., MT., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si, CFrA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks, CMA, selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Dra. Ec. Tituk Dyah W, M.Aks, selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak dan Ibu dosen Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta dukungan kepada penulis.
7. Dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
8. Kepada seluruh perangkat kelurahan di Kecamatan Gubeng yang telah memberikan izin untuk penulis melakukan penelitian dan telah meluangkan waktunya untuk mengisi angket penelitian dengan sangat baik.
9. Kepada kedua orang tua penulis dan juga seluruh keluarga penulis menyampaikan terima kasih atas doa yang tulus, segala jerih payah, dan pengorbanannya dalam mendidik dan mendampingi penulis selama mengenyam dunia pendidikan hingga ke perguruan tinggi, serta sebagai motivator bagi penulis untuk melangkah meraih masa depan.
10. Terima kasih untuk sirkel “Kepentingan Umat” bagi penulis, Plentis Botis, Apig Ibab, Leala Dory, Nelly Sakwadah dan Jiji yang senantiasa memberi

semangat, motivasi, dan bantuan kepada penulis selama perkuliahan hingga saat ini.

11. Terima kasih untuk sirkel “Situs Joki Terpercaya” yaitu Bela, Fanesa, Novi Unesa, Leli Samsak, Samid, Qirman, Iyoorik, Marimar, Shitty, Tasya dan Alpin yang senantiasa memberi semangat, motivasi, menemani dan menghibur penulis dikala penat selama perkuliahan hingga saat ini.
12. Serta terima kasih kepada seluruh pihak yang turut memberikan motivasi dan kontribusi kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung

yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan didalam penulisan skripsi ini, oleh karenanya penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran bagi perbaikan di masa mendatang. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pembaca.

Surabaya, 13 Mei 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL .....	v
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu dan Sekarang.....	v
Tabel 3.1 Daftar Populasi.....	v
Tabel 3.2 Daftar Sampel .....	v
Tabel 4.1 Daftar Rincian Kuesioner.....	v
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	v
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	v
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	v
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	v
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menjabat.....	v
Tabel 4.7 Variabel (X1) Kompetensi .....	v
Tabel 4.8 Variabel (X2) Akuntabilitas.....	v
Tabel 4.9 Variabel (X3) Transparansi.....	v
Tabel 4.10 Variabel (Y) Pengelolaan Dana Kelurahan.....	v
Tabel 4.11 Nilai Loading Factor .....	v
Tabel 4.12. Hasil Pengujian Average Variance Extracted (AVE).....	v
Tabel 4.13. Hasil Cross Loading.....	v
Tabel 4.14. Hasil Pengujian Composite Reliability.....	v
Tabel 4.15. Hasil Pengujian R-Square .....	v
Tabel 4.16. Uji Hipotesis Berdasarkan Path Coefficient.....	v
Tabel 4.17. Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis.....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vi
Gambar 2.1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	vi
Gambar 4.1. Outer Loading .....	vi
Gambar 4.2. Hasil Pengujian Composite Reliability.....	vi
LEMBAR PENGESAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK .....	xi
<i>ABSTRACT</i> .....	xii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1

1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II .....	8
TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2. Landasan Teori .....	16
2.2.1. Teori <i>Stewardship</i> .....	16
2.2.2. Pemerintah Daerah.....	16
2.2.3. Definisi Kompetensi .....	18
2.2.4. Pengertian Akuntabilitas .....	20
2.2.5. Pengertian Transparansi.....	22
2.2.6. Keuangan Daerah.....	25
2.3. Kerangka Pemikiran .....	35
2.3.1. Pengaruh Kompetensi Terhadap Pengelolaan Dana Kelurahan.....	35
2.3.2. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Pengelolaan Dana Kelurahan .....	36
2.3.3. Pengaruh Transparansi Terhadap Pengelolaan Dana Kelurahan .....	36
2.4. Hipotesis .....	38
BAB III.....	39
METODE PENELITIAN .....	39

3.1. Jenis dan obyek penelitian.....	39
3.1.1. Jenis Penelitian.....	39
3.1.2. Objek Penelitian.....	39
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	40
3.2.1. Definisi Operasional Variabel.....	40
3.2.2. Pengukuran Variabel.....	42
3.3. Teknik Penentuan Sampel .....	43
3.3.1. Populasi.....	43
3.3.2. Sampel.....	44
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.4.1. Jenis Data .....	46
3.4.2. Sumber Data.....	46
3.5. Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	47

3.5.1. Teknik Analisis .....	47
3.5.2. Uji Hipotesis .....	49
BAB IV .....	50
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	50
4.1. Gambaran Subjek dan Objek Penelitian .....	50
4.1.1. Gambaran Umum Subjek Penelitian .....	50
4.1.2. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	50
4.2. Deskripsi Hasil Penelitian .....	51
4.2.1. Deskripsi Karakteristik Responden .....	52
4.2.2. Deskripsi Variabel Kompetensi .....	55
4.2.3. Deskripsi Variabel Akuntabilitas .....	56
4.2.4. Deskripsi Variabel Transparansi .....	58
4.2.5. Deskripsi Variabel Pengelolaan Dana Kelurahan .....	59
4.3. Analisis Data .....	60
4.3.1. Pengujian Outer Model .....	60
4.3.2. Pengujian Inner Model .....	65
4.3.3. Pengujian Hipotesis .....	66



4.4. Pembahasan .....	68
4.4.1. Pengaruh Kompetensi Terhadap Pengelolaan Dana Kelurahan.....	68
4.4.2. Pengaruh Akuntabilitas Terhadap Pengelolaan Dana Kelurahan .....	69
4.4.3. Pengaruh Transparansi Terhadap Pengelolaan Dana Kelurahan .....	70
BAB V .....	72
PENUTUP .....	72
5.1. Kesimpulan .....	72
5.2. Saran .....	72
5.4 Keterbatasan Penelitian .....	73
5.5 Implikasi Penelitian .....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN .....	80

## DAFTAR TABEL

Table 1.1 Penelitian Terdahulu dan Sekarang.....	14
Table 3.1 Daftar Populasi.....	44
Table 3.2 Daftar Sampel.....	45
Table 4.1 Daftar Rincian Kuesioner.....	51
Table 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	52
Table 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	53
Table 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	53
Table 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	54
Table 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menjabat.....	55
Table 4.7 Variabel (X1) Kompetensi.....	56
Table 4.8 Variabel (X2) Akuntabilitas.....	57
Table 4.9 Variabel (X3) Transparansi.....	58
Table 4.10 Variabel (Y) Pengelolaan Dana Kelurahan.....	59
Table 4.11 Nilai Loading Factor.....	61
Table 4.12 Hasil Pengujian Average Variance Extracted (AVE).....	62
Table 4.13 Hasil Cross Loading.....	63
Table 4.14 Hasil Pengujian Composite Reliability.....	64
Table 4.15 Hasil Pengujian R-Square.....	65
Table 4.16 Uji Hipotesis Berdasarkan Path Coefficient.....	66
Table 4.17 RIngkasan Hasil Pengujian Hipotesis.....	68

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	38
Gambar 4.1 Outer Loading.....	62
Gambar 4.2 Hasil Pengujian Composite Reliability.....	64

**PENGARUH KOMPETENSI, AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
TERHADAP EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN  
PADA KELURAHAN DI KECAMATAN GUBENG KOTA SURABAYA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan membuktikan pengaruh variabel kompetensi dan transparansi terhadap efektivitas pengelolaan dana kelurahan di Kecamatan Gubeng Kota Surabaya. Dalam penelitian ini digunakan metode kuantitatif. Teknik pengambilan sampel yang digunakan yaitu *purposive sampling* serta jenis data dalam penelitian ini merupakan data primer. Sampel penelitian ini sebanyak 30 orang pegawai di 6 kelurahan pada Kecamatan Gubeng Kota Surabaya. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah melalui penyebaran kuesioner atau angket kepada responden. Teknis analisis dan uji hipotesis menggunakan alat *Partial Least Square (PLS)* dengan memakai software aplikasi SmartPLS 3.0. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi aparatur berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas pengelolaan dana kelurahan, begitu juga dengan transparansi yang memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan dana kelurahan. Sedangkan akuntabilitas tidak berpengaruh signifikan terhadap pengelolaan dana kelurahan.

**Kata kunci: Kompetensi, Akuntabilitas, Transparansi, Efektivitas, Pengelolaan dana kelurahan**

**THE EFFECT OF COMPETENCY, ACCOUNTIBILITY AND  
TRANSPARENCY ON THE EFFECTIVENESS OF VILLAGE FUND  
MANAGEMENT IN GUBENG DISTRICT AT SURABAYA CITY**

**ABSTRACT**

*This study aims to test and prove the effect of competence and transparency on the effectiveness of village fund management in Gubeng District, Surabaya City. This research uses quantitative methods. The sampling technique used is purposive sampling and the type of data in this study is primary data. The sample of this study was 30 employees in 6 villages in Gubeng District, Surabaya City. The data collection technique used in this study was through the distribution of questionnaires or questionnaires to respondents. Technical analysis and hypothesis testing using Partial Least Square (PLS) with SmartPLS 3.0 application software. The results of this study indicate that the competence of the apparatus has a positive and significant effect on the effectiveness of village fund management, as well as transparency which has a positive and significant impact on the management of village funds. Accountability has no significant effect on on the effectiveness of village fund management.*

***Keywords: Competency, Accountability, Transparency, Effectiveness, Village fund management***

